

Beleidsdoelstelling: BD17 - Aanbieden en promoten van een laagdrempelige, duurzame en bovenlokale vrijetijdsbeleving

BDS Aanbieden en promoten van een laagdrempelige, duurzame en bovenlokale vrijetijdsbeleving

	2020			2021			2022			2023			2024			2025		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	7 740 164,00	8 228 436,00	488 272,00	8 360 514,00	8 800 514,00	440 000,00	8 122 636,00	9 000 127,00	877 491,00	8 154 555,00	9 179 766,00	1 025 211,00	8 310 895,00	9 362 984,00	1 052 089,00	8 470 329,00	9 549 879,00	1 079 550,00
Investerings	738 275,00		-738 275,00	440 000,00		-440 000,00	877 491,00		-877 491,00	1 025 211,00		-1 025 211,00	1 052 089,00		-1 052 089,00	1 079 550,00		-1 079 550,00
Financiering																		

Actieplan: BD17AP059 - Aanbieden van ruimte voor vrijetijdsbeleving

AP Aanbieden van ruimte voor vrijetijdsbeleving

	2020			2021			2022			2023			2024			2025		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	7 740 164,00	8 228 436,00	488 272,00	8 360 514,00	8 800 514,00	440 000,00	8 122 636,00	9 000 127,00	877 491,00	8 154 555,00	9 179 766,00	1 025 211,00	8 310 895,00	9 362 984,00	1 052 089,00	8 470 329,00	9 549 879,00	1 079 550,00
Investerings	738 275,00		-738 275,00	440 000,00		-440 000,00	877 491,00		-877 491,00	1 025 211,00		-1 025 211,00	1 052 089,00		-1 052 089,00	1 079 550,00		-1 079 550,00
Financiering																		

Actie: BD17AP05916

A Werking APB Recreatiedomein Zilvermeer

Actie: BD17AP05917

A Dotatie mjp 20-25

Actie: BD17AP05918

A Financiële aangelegenheden mjp 20-25

**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Strategische nota**

---

<https://www.provincieantwerpen.be/provinciebestuur/extern-verzelfstandigde-agentschappen0.html>



## De staat van het financiële evenwicht

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	488 272,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
a. Ontvangsten	8 228 436,00	8 800 514,00	9 000 127,00	9 179 766,00	9 362 984,00	9 549 879,00
b. Uitgaven	7 740 164,00	8 360 514,00	8 122 636,00	8 154 555,00	8 310 895,00	8 470 329,00
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	-738 275,00	-440 000,00	-877 491,00	-1 025 211,00	-1 052 089,00	-1 079 550,00
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	738 275,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	-250 003,00					
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	-250 003,00					
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	2 247 964,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98	1 997 961,98

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	488 272,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
<b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	488 272,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	488 272,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	488 272,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00

**Overzicht van de kredieten**

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
1806 APB Provinciaal Recreatiedomein Zilvermeer	8 478 439,00	8 228 436,00	8 800 514,00	8 800 514,00
Exploitatie	7 740 164,00	8 228 436,00	8 360 514,00	8 800 514,00
Investerings	738 275,00		440 000,00	
Financiering				
Leningen en leasings				
Toegestane leningen en betalingsuitstel				
Overige financieringstransacties				



**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	7 736 964,00	8 357 314,00	8 119 372,00	8 151 226,00	8 307 499,00	8 466 865,00
1. Goederen en diensten	3 007 183,00	3 692 943,00	3 375 733,00	3 312 785,00	3 372 366,00	3 433 105,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4 481 671,00	4 610 161,00	4 688 345,00	4 782 040,00	4 877 605,00	4 975 081,00
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4 049 567,00	805 855,00	822 631,00	839 084,00	855 865,00	872 984,00
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel		3 437 189,00	3 496 242,00	3 566 168,00	3 637 491,00	3 710 240,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	432 104,00	367 117,00	369 472,00	376 788,00	384 249,00	391 857,00
g. Pensioenen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven	248 110,00	54 210,00	55 294,00	56 401,00	57 528,00	58 679,00
<b>B. Financiële uitgaven</b>	3 200,00	3 200,00	3 264,00	3 329,00	3 396,00	3 464,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	3 200,00	3 200,00	3 264,00	3 329,00	3 396,00	3 464,00
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>	<b>7 740 164,00</b>	<b>8 360 514,00</b>	<b>8 122 636,00</b>	<b>8 154 555,00</b>	<b>8 310 895,00</b>	<b>8 470 329,00</b>

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	8 206 596,00	8 798 674,00	8 998 250,00	9 177 852,00	9 361 031,00	9 547 887,00
1. Ontvangsten uit de werking	3 264 499,00	4 546 000,00	4 660 890,00	4 754 108,00	4 849 193,00	4 946 173,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingssubsidies	4 496 044,00	3 815 580,00	3 891 598,00	3 969 136,00	4 048 224,00	4 128 896,00
a. Algemene werkingssubsidies	4 386 044,00	3 765 580,00	3 840 598,00	3 917 116,00	3 995 164,00	4 074 774,00
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies	4 386 044,00	3 765 580,00	3 840 598,00	3 917 116,00	3 995 164,00	4 074 774,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid		60 000,00	61 200,00	62 424,00	63 672,00	64 946,00
- van de provincie	4 386 044,00	3 705 580,00	3 779 398,00	3 854 692,00	3 931 492,00	4 009 828,00
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies	110 000,00	50 000,00	51 000,00	52 020,00	53 060,00	54 122,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten	110 000,00	50 000,00	51 000,00	52 020,00	53 060,00	54 122,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	446 053,00	437 094,00	445 762,00	454 608,00	463 614,00	472 818,00
5. Andere operationele ontvangsten						
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	21 840,00	1 840,00	1 877,00	1 914,00	1 953,00	1 992,00
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatieontvangsten</b>	<b>8 228 436,00</b>	<b>8 800 514,00</b>	<b>9 000 127,00</b>	<b>9 179 766,00</b>	<b>9 362 984,00</b>	<b>9 549 879,00</b>

III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>488 272,00</b>	<b>440 000,00</b>	<b>877 491,00</b>	<b>1 025 211,00</b>	<b>1 052 089,00</b>	<b>1 079 550,00</b>

**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	738 275,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	738 275,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	738 275,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
<b>Totaal Investeringsuitgaven</b>	738 275,00	440 000,00	877 491,00	1 025 211,00	1 052 089,00	1 079 550,00
<b>II. Investeringsontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
<b>Totaal Investeringsontvangsten</b>						
<b>III. Investeringsaldo</b>						
<b>Investeringsaldo</b>	-738 275,00	-440 000,00	-877 491,00	-1 025 211,00	-1 052 089,00	-1 079 550,00
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>						
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	-250 003,00					



**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b> 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b> <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel <b>D. Vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsverminderingen</b> <b>Totaal Financieringsuitgaven</b>						
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b> - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b> <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b> <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b> <b>Totaal Financieringsontvangsten</b>						
III. Financieringssaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financieringssaldo						
Budgettair resultaat van het boekjaar	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-250 003,00					



## **APB Provinciaal Recreatiedomein Zilvermeer**

### **Gekozen grondslagen en assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0711 'Openlucht recreatie'.

Het APB Provinciaal Recreatiedomein Zilvermeer werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Aanbieden en promoten van een laagdrempelige, duurzame en bovenlokale vrijetijdsbeleving.

AP Aanbieden van ruimte voor vrijetijdsbeleving.

Voor de periode 2021-2025 is het nog onduidelijk wat de financiële impact zal zijn, daarom is bij de vaststelling van de kredieten 2021 geen inhoudelijke of financiële wijziging doorgevoerd voor de coronacrisis. Indien tijdens 2021 blijkt dat de coronacrisis nog een belangrijke impact heeft, dan zal dit meegenomen worden in de eerste aanpassing van het meerjarenplan van 2021.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. Voor 2020 is die initieel gelijk aan 2019. De dotatie wordt namelijk voor een groot deel besteed aan personeel, waarop een indexsprong werd toegepast. Vanaf 2021 wordt de dotatie jaarlijks geïndexeerd met 2%.

De specifieke werkingssubsidies en ontvangsten uit prestaties zoals inkomgelden, zijn ingeschat op basis van het verleden en geïndexeerd met 8,1 %. Een aantal basistarieven m.b.t. het overnachten en de georganiseerde activiteiten worden verhoogd na een aantal jaren zonder verhoging. Er zijn wel schommelingen in ontvangsten door de seizoensafhankelijke werking. Voor het nieuwe seizoen werden die gebaseerd op de gemiddelde ontvangsten voor een gemiddeld seizoen in het verleden.

#### **Werkingskosten**

Er worden grote wijzigingen in de dienstverlening verwacht. De werkingskosten zijn geraamd op basis van het verleden en in het meerjarenplan geïndexeerd met 2 %.

Door de seizoensafhankelijke werking schommelen de uitgaven per jaar. Voor het nieuwe seizoen is de raming gebaseerd op de gemiddelde uitgaven voor een gemiddeld seizoen in het verleden. Er wordt gewerkt aan het opstellen van een nieuw groenbeheerplan en infrastructuurplan.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn berekend door het hoofdbestuur, op basis van het personeelsbestand op 1 april 2019. Voor 2020 werden de lonen niet geïndexeerd omdat er een indexsprong in 2019 werd ingecalculleerd op basis van voorspellingen van het Planbureau. Vanaf 2021 wordt er een index toegepast van 2%. De pensioenen en responsabiliseringsbijdrage voor de statutairen worden geregeld via de OFP-Pensioenkas-Statutairen en de tweede pijler voor de contractuelen via de OFP-Pensioenkas. Aan het personeelsbestand zijn geen grote wijzigingen te verwachten. Voor de projectwerking worden de nodige personeelskredieten ingeschreven volgens de loonschalen van het hoofdbestuur.

#### **Investeringskosten**

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd. Hiervan is geen wijziging op de exploitatie te verwachten.

## **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgetair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- wanbetalers of faillissementen
- minder ontvangsten door slechte weersomstandigheden
- minder deelnemers aan activiteiten

### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- onverwacht in panne vallen van apparatuur
- uitgaven nieuwe dienstverlening niet goed ingeschat
- uitgaven projectwerking niet goed ingeschat
- complexiteit ICT architectuur
- mogelijk onvoldoende resources beschikbaar voor het eigenaarsonderhoud

De coronacrisis heeft een financiële impact op 2020, en in de aanpassing van het meerjarenplan van oktober 2020 zijn de nodige maatregelen beslist. Mocht er in 2021 nog financiële impact zijn, dan kan dit worden opgevangen door het resultaat van de rekening 2020.

## APB Zilvermeer

### Detail van de aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2021)

		Uitgave	Ontvangst
<b>Aanpassing ramingen en verschuiving exploitatie naar investeringen in gevolge opmaak bosbeheersplan en IT-projecten; alsook voorzien aankoop herbruikbare bekens, extra plantgoed groendienst en vervanging surfplanken, camerabewaking, ... rekening houdend met dalende werkingsontvangsten.</b>			
exploitatie			
	2021	111 534,00	-193 660,00
	2022	-328 704,00	-157 581,00
	2023	-423 345,00	-144 566,00
	2024	-395 705,00	-209 118,00
	2025	-367 111,00	-196 789,00
investeringen			
	2021	-305 194,00	-
	2022	171 123,00	-
	2023	278 779,00	-
	2024	186 587,00	-
	2025	170 322,00	-