



**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Strategische nota**

---

<https://www.provincieantwerpen.be/provinciebestuur/extern-verzelfstandigde-agentschappen0/apb-de-warande.html>



| Budgettair resultaat                                       | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>                           | 810 093,95   | 553 812,23   | -73 201,00   | 253 147,00   | 334 965,00   | 412 503,00   |
| a. Ontvangsten   | 5 239 477,06 | 5 830 987,58 | 6 286 010,00 | 5 914 147,00 | 5 990 165,00 | 6 067 703,00 |
| b. Uitgaven  | 4 429 383,11 | 5 277 175,35 | 6 359 211,00 | 5 661 000,00 | 5 655 200,00 | 5 655 200,00 |
| <b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>                          | -65 560,50   | -165 118,62  | -150 024,00  | -80 600,00   | -80 600,00   | -71 200,00   |
| a. Ontvangsten   | 965,31       | 4 800,00     |              |              |              |              |
| b. Uitgaven  | 66 525,81    | 169 918,62   | 150 024,00   | 80 600,00    | 80 600,00    | 71 200,00    |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>      | 744 533,45   | 388 693,61   | -223 225,00  | 172 547,00   | 254 365,00   | 341 303,00   |
| <b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>                         |              |              |              |              |              |              |
| a. Ontvangsten   |              |              |              |              |              |              |
| b. Uitgaven  |              |              |              |              |              |              |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>   | 744 533,45   | 388 693,61   | -223 225,00  | 172 547,00   | 254 365,00   | 341 303,00   |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | 533 230,96   | 1 277 764,41 | 1 666 458,02 | 1 443 233,02 | 1 615 780,02 | 1 870 145,02 |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>        | 1 277 764,41 | 1 666 458,02 | 1 443 233,02 | 1 615 780,02 | 1 870 145,02 | 2 211 448,02 |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                          |              |              |              |              |              |              |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>     | 1 277 764,41 | 1 666 458,02 | 1 443 233,02 | 1 615 780,02 | 1 870 145,02 | 2 211 448,02 |

| Autofinancieringsmarge                              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | 810 093,95 | 553 812,23 | -73 201,00 | 253 147,00 | 334 965,00 | 412 503,00 |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>       |            |            |            |            |            |            |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |            |            |            |            |            |            |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |            |            |            |            |            |            |
| <b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>           | 810 093,95 | 553 812,23 | -73 201,00 | 253 147,00 | 334 965,00 | 412 503,00 |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | 810 093,95 | 553 812,23 | -73 201,00 | 253 147,00 | 334 965,00 | 412 503,00 |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>    |            |            |            |            |            |            |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        |            |            |            |            |            |            |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden |            |            |            |            |            |            |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>    | 810 093,95 | 553 812,23 | -73 201,00 | 253 147,00 | 334 965,00 | 412 503,00 |

|   | 2022         |              |
|---|--------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  |
| 1711 APB De Warande                     | 6 509 235,00 | 6 286 010,00 |
| Exploitatie                             | 6 359 211,00 | 6 286 010,00 |
| Investerings                            | 150 024,00   |              |
| Financiering                            |              |              |
| Leningen en leasings                    |              |              |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel |              |              |
| Overige financieringstransacties        |              |              |



**Schema T2:**  
**Ontvangsten en uitgaven naar**  
**economische aard**

| I. Exploitatie-uitgaven   | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                 | 4 425 506,01        | 5 271 754,23        | 6 353 861,00        | 5 657 500,00        | 5 651 700,00        | 5 651 700,00        |
| 1. Goederen en diensten   | 1 990 479,01        | 2 635 418,41        | 3 414 474,00        | 2 966 500,00        | 2 960 700,00        | 2 960 700,00        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                  | 2 402 973,74        | 2 609 539,57        | 2 919 387,00        | 2 680 100,00        | 2 680 100,00        | 2 680 100,00        |
| a. Politiek personeel   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                      | 4 123,20            | 8 994,58            |                     |                     |                     |                     |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                 | 2 159 181,63        | 2 385 128,76        | 2 676 779,00        | 2 466 100,00        | 2 466 100,00        | 2 466 100,00        |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur             | 2 334,16            | 1 082,65            |                     |                     |                     |                     |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden        |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| f. Andere personeelskosten                                      | 237 334,75          | 214 333,58          | 242 608,00          | 214 000,00          | 214 000,00          | 214 000,00          |
| g. Pensioenen   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan de districten   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)                |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan welzijnsverenigingen                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan de politiezone  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan de hulpverleningszone                                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)           |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan besturen van de eredienst                                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen    |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan andere begunstigden                                       |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 5. Andere operationele uitgaven                                 | 32 053,26           | 26 796,25           | 20 000,00           | 10 900,00           | 10 900,00           | 10 900,00           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                   | 3 877,10            | 5 421,12            | 5 350,00            | 3 500,00            | 3 500,00            | 3 500,00            |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden           |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan financiële instellingen                                   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - aan andere entiteiten   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 2. Andere financiële uitgaven                                   | 3 877,10            | 5 421,12            | 5 350,00            | 3 500,00            | 3 500,00            | 3 500,00            |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>                              | <b>4 429 383,11</b> | <b>5 277 175,35</b> | <b>6 359 211,00</b> | <b>5 661 000,00</b> | <b>5 655 200,00</b> | <b>5 655 200,00</b> |
| II. Exploitatieontvangsten                                      | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | 5 239 283,14        | 5 830 754,20        | 6 285 910,00        | 5 913 147,00        | 5 989 165,00        | 6 066 703,00        |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 141 164,50          | 449 805,60          | 946 800,00          | 923 700,00          | 923 700,00          | 923 700,00          |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| a. Aanvullende belastingen                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Andere aanvullende belastingen                                |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| b. Andere belastingen en boetes                                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3. Werkingssubsidies  | 4 869 792,90        | 5 067 513,22        | 5 146 110,00        | 4 839 947,00        | 4 915 965,00        | 4 993 503,00        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                   | 3 540 194,00        | 3 661 828,00        | 3 916 216,00        | 3 809 424,00        | 3 885 442,00        | 3 962 980,00        |
| - Gemeentefonds   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Andere algemene werkingssubsidies                             | 3 540 194,00        | 3 661 828,00        | 3 916 216,00        | 3 809 424,00        | 3 885 442,00        | 3 962 980,00        |
| - van de federale overheid                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van de Vlaamse overheid                                       |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van de provincie  | 3 540 194,00        | 3 661 828,00        | 3 916 216,00        | 3 809 424,00        | 3 885 442,00        | 3 962 980,00        |
| - van de gemeente   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van het OCMW  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van andere entiteiten   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                 | 1 329 598,90        | 1 405 685,22        | 1 229 894,00        | 1 030 523,00        | 1 030 523,00        | 1 030 523,00        |
| - van de federale overheid                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 586 858,90          | 658 000,46          | 483 500,00          | 351 000,00          | 351 000,00          | 351 000,00          |
| - van de provincie  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van de gemeente   | 742 740,00          | 747 684,76          | 746 394,00          | 679 523,00          | 679 523,00          | 679 523,00          |
| - van het OCMW  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - van andere entiteiten   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 228 325,74          | 313 435,38          | 193 000,00          | 149 500,00          | 149 500,00          | 149 500,00          |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | 193,92              | 233,38              | 100,00              | 1 000,00            | 1 000,00            | 1 000,00            |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>Totaal exploitatieontvangsten</b>                            | <b>5 239 477,06</b> | <b>5 830 987,58</b> | <b>6 286 010,00</b> | <b>5 914 147,00</b> | <b>5 990 165,00</b> | <b>6 067 703,00</b> |
| III. Exploitatiesaldo   | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
| <b>Exploitatiesaldo</b>   | <b>810 093,95</b>   | <b>553 812,23</b>   | <b>-73 201,00</b>   | <b>253 147,00</b>   | <b>334 965,00</b>   | <b>412 503,00</b>   |

| I. Investeringsuitgaven   | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>               |             | 500,00      |             |             |             |             |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |             |             |             |             |             |             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter |             |             |             |             |             |             |
| 3. OCMW-verenigingen  |             |             |             |             |             |             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |             | 500,00      |             |             |             |             |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>                | 66 525,81   | 169 418,62  | 150 024,00  | 80 600,00   | 80 600,00   | 71 200,00   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 66 525,81   | 169 418,62  | 150 024,00  | 80 600,00   | 80 600,00   | 71 200,00   |
| a. Terreinen en gebouwen  |             |             |             |             |             |             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |             |             |             |             |             |             |
| c. Roerende goederen  | 66 525,81   | 169 418,62  | 150 024,00  | 80 600,00   | 80 600,00   | 71 200,00   |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |             |             |             |             |             |             |
| e. Erfgoed  |             |             |             |             |             |             |
| 2. Andere materiële vaste activa  |             |             |             |             |             |             |
| a. Onroerende goederen  |             |             |             |             |             |             |
| b. Roerende goederen  |             |             |             |             |             |             |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>              |             |             |             |             |             |             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |             |             |             |             |             |             |
| - aan de districten   |             |             |             |             |             |             |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 |             |             |             |             |             |             |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  |             |             |             |             |             |             |
| - aan welzijnsverenigingen  |             |             |             |             |             |             |
| - aan andere OCMW-verenigingen  |             |             |             |             |             |             |
| - aan de politiezone  |             |             |             |             |             |             |
| - aan de hulpverleningszone   |             |             |             |             |             |             |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                   |             |             |             |             |             |             |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            |             |             |             |             |             |             |
| - aan besturen van de eredienst   |             |             |             |             |             |             |
| - aan andere begunstigen  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Totaal Investeringsuitgaven</b>                                      | 66 525,81   | 169 918,62  | 150 024,00  | 80 600,00   | 80 600,00   | 71 200,00   |
| <b>II. Investeringsontvangsten</b>                                      | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           |             | 500,00      |             |             |             |             |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |             |             |             |             |             |             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter |             |             |             |             |             |             |
| 3. OCMW-verenigingen  |             |             |             |             |             |             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |             | 500,00      |             |             |             |             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 965,31      | 4 300,00    |             |             |             |             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 965,31      | 4 300,00    |             |             |             |             |
| a. Terreinen en gebouwen  |             |             |             |             |             |             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |             |             |             |             |             |             |
| c. Roerende goederen  | 965,31      | 4 300,00    |             |             |             |             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |             |             |             |             |             |             |
| e. Erfgoed  |             |             |             |             |             |             |
| 2. Andere materiële vaste activa  |             |             |             |             |             |             |
| a. Onroerende goederen  |             |             |             |             |             |             |
| b. Roerende goederen  |             |             |             |             |             |             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |             |             |             |             |             |             |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |             |             |             |             |             |             |
| - van de federale overheid  |             |             |             |             |             |             |
| - van de Vlaamse overheid   |             |             |             |             |             |             |
| - van de provincie  |             |             |             |             |             |             |
| - van de gemeente   |             |             |             |             |             |             |
| - van het OCMW  |             |             |             |             |             |             |
| - van andere entiteiten   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Totaal Investeringsontvangsten</b>                                   | 965,31      | 4 800,00    |             |             |             |             |
| <b>III. Investeringsaldo</b>  | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| <b>Investeringsaldo</b>   | -65 560,50  | -165 118,62 | -150 024,00 | -80 600,00  | -80 600,00  | -71 200,00  |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | 744 533,45  | 388 693,61  | -223 225,00 | 172 547,00  | 254 365,00  | 341 303,00  |



**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Schema T2:**  
**Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| I. Financieringsuitgaven  | 2020       | 2021       | 2022        | 2023       | 2024       | 2025       |
|---|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b><br>1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings<br>2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings<br><b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b><br><b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b><br>1. Toegestane leningen<br>- aan autonome provinciebedrijven (APB)<br>- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)<br>- aan welzijnsverenigingen<br>- aan andere OCMW-verenigingen<br>- aan de politiezone<br>- aan de hulpverleningszone<br>- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)<br>- aan besturen van de eredienst<br>- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen<br>- aan andere begunstigden<br>2. Toegestaan betalingsuitstel<br><b>D. Vooruitbetalingen</b><br><b>E. Kapitaalsverminderingen</b><br><b>Totaal Financieringsuitgaven</b> |            |            |             |            |            |            |
| II. Financieringsontvangsten  | 2020       | 2021       | 2022        | 2023       | 2024       | 2025       |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b><br>- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen<br>- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten<br><b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b><br><b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b><br>1. Terugvordering van toegestane leningen<br>a. Periodieke terugvorderingen<br>b. Niet-periodieke terugvorderingen<br>2. Vereffening van betalingsuitstel<br><b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b><br><b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b><br><b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b><br><b>Totaal Financieringsontvangsten</b>   |            |            |             |            |            |            |
| III. Financieringssaldo   | 2020       | 2021       | 2022        | 2023       | 2024       | 2025       |
| Financieringssaldo  |            |            |             |            |            |            |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>  | 2020       | 2021       | 2022        | 2023       | 2024       | 2025       |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>  | 744 533,45 | 388 693,61 | -223 225,00 | 172 547,00 | 254 365,00 | 341 303,00 |

**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Schema T3:**  
**Investeringsprojecten**

**Investeringsproject BD23AP050 - Bevorderen van de cultuurdeelneme en-creatie**

| I. UITGAVEN   | Reeds gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |             | 2020             | 2021              | 2022              | 2023             | 2024             | 2025             |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | voor MJP           | in MJP            | in MJP            | na MJP      |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       |                    | 500,00            |                   |             |                  | 500,00            |                   |                  |                  |                  |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| 3. OCMW-verenigingen  |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                    | 500,00            |                   |             |                  | 500,00            |                   |                  |                  |                  |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        |                    | 237 584,54        | 380 783,89        |             | 66 525,81        | 169 418,62        | 150 024,00        | 80 600,00        | 80 600,00        | 71 200,00        |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        |                    | 237 584,54        | 380 783,89        |             | 66 525,81        | 169 418,62        | 150 024,00        | 80 600,00        | 80 600,00        | 71 200,00        |
| a. Terreinen en gebouwen  |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| c. Roerende goederen  |                    | 237 584,54        | 380 783,89        |             | 66 525,81        | 169 418,62        | 150 024,00        | 80 600,00        | 80 600,00        | 71 200,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| e. Erfgoed  |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| 2. Andere materiële vaste activa  |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| a. Onroerende goederen  |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| b. Roerende goederen  |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |                    |                   |                   |             |                  |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>TOTAAL</b>   | <b>0,00</b>        | <b>238 084,54</b> | <b>380 783,89</b> | <b>0,00</b> | <b>66 525,81</b> | <b>169 918,62</b> | <b>150 024,00</b> | <b>80 600,00</b> | <b>80 600,00</b> | <b>71 200,00</b> |

| II. ONTVANGSTEN   | Reeds gerealiseerd |                 | Nog te realiseren |             | 2020          | 2021            | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---|--------------------|-----------------|-------------------|-------------|---------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | voor MJP           | in MJP          | in MJP            | na MJP      |               |                 |             |             |             |             |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           |                    | 500,00          |                   |             |               | 500,00          |             |             |             |             |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| 3. OCMW-verenigingen  |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                    | 500,00          |                   |             |               | 500,00          |             |             |             |             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            |                    | 6 905,42        | -1 640,11         |             | 965,31        | 4 300,00        |             |             |             |             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        |                    | 6 905,42        | -1 640,11         |             | 965,31        | 4 300,00        |             |             |             |             |
| a. Terreinen en gebouwen  |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| c. Roerende goederen  |                    | 6 905,42        | -1 640,11         |             | 965,31        | 4 300,00        |             |             |             |             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| e. Erfgoed  |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| 2. Andere materiële vaste activa  |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| a. Onroerende goederen  |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| b. Roerende goederen  |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |                    |                 |                   |             |               |                 |             |             |             |             |
| <b>TOTAAL</b>   | <b>0,00</b>        | <b>7 405,42</b> | <b>-1 640,11</b>  | <b>0,00</b> | <b>965,31</b> | <b>4 800,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## **APB Cultuurhuis de Warande**

### **Assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 (herziening)**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0702 'Schouwburg, concertgebouw, opera'.

Het APB Cultuurhuis de Warande werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Kunst en Cultuurbeleving, uitbouw cultuurleven Kempen.

AP Bevorderen van de cultuurdeelname en -creatie.

De strategische nota werd inhoudelijk niet gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

In de financiële nota is, zoals wettelijk voorgeschreven, het resultaat op kasbasis voor alle jaren 2020 tot en met 2025 positief. Het resultaat van de rekening 2021 werd opgenomen onder 'het budgettair resultaat vorige jaren' van 2022. In deze aanpassing meerjarenplan wordt de dotatie verhoogd om de negatieve financiële impact van de Oekraïne-crisis op te vangen. Concreet gaat het over hogere personeelskosten ingevolge de extra indexoverschrijdingen van april 2022 en juli 2022 en de sterk gestegen energieprijzen.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. De dotatie wordt besteed aan personeel.

De werkingssubsidie van Stad Turnhout en ontvangsten uit prestaties (ticketinkomsten, verhuur zalen,...) zijn ingeschat op basis van het verleden.

#### **Werkingskosten**

De werkingskosten zijn geraamd op basis van het verleden.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten werden berekend door het hoofdbestuur, op basis van het actuele personeelsbestand. De tweede pijler pensioenbijdragen voor de contractuelen loopt via de OFP-Pensioenkas.

#### **Investeringen**

Voor de aankoop van roerende investeringen wordt periodiek een onttrekking aan het bestemd fonds binnen resultaten vorige jaren voorzien voor vervangingen.

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd.

Hiervan is geen wijziging op de exploitatie te verwachten.

### **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

#### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- een mindere ticketverkoop
- minder deelnemers aan activiteiten

#### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- onverwacht in panne vallen van apparatuur

De financiële impact van de Oekraïne-crisis wordt door het hoofdbestuur gemonitord en de aangelegde buffer wordt in deze aanpassing meerjarenplan toegewezen aan de getroffen entiteiten. De dotatie wordt verhoogd om de sterk gestegen energiekosten 2022 en de gestegen weddenkosten ingevolge de extra indexoverschrijdingen van april 2022 en juli 2022 op te vangen.

## **Documentatie**

### **Bijkomende info op :**

[Beleidsdocumenten](#)

### **Plaats van de algemene documentatie op het intranet :**

[AMJP-okt2022](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

## APB De Warande

### Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2022)

|   |      | Uitgave | Ontvangst |
|---|------|---------|-----------|
| <p>Wijziging dotatie (enkel in 2022): verhoging dotatie door de stijgende personeelskosten (extra loonindexaties) en de duurdere energieprijzen</p>   |      |         |           |
| exploitatie   |      |         |           |
|   | 2022 | 108 020 | 108 020   |
|   | 2023 |         |           |
|   | 2024 |         |           |
|   | 2025 |         |           |
| <p>Interne wijziging (enkel 2022) : bijkomende investeringen mbt niet geleverde ICT-bestellingen 2021 en implementatie nieuwe huisstijl vanuit overschot vorige boekjaren. Alsook aanpassing artistiek budget op basis van extra inkomsten ticketverkoop.</p> |      |         |           |
| exploitatie   |      |         |           |
|   | 2022 | 5 000   | 5 000     |
|   | 2023 |         |           |
|   | 2024 |         |           |
|   | 2025 |         |           |
| investering   |      |         |           |
|   | 2022 | 25 024  |           |
|   | 2023 |         |           |
|   | 2024 |         |           |
|   | 2025 |         |           |