



**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Strategische nota**

---

<https://www.provincieantwerpen.be/provinciebestuur/extern-verzelfstandigde-agentschappen0/apb-campus-vesta.html>



| Budgettair resultaat                                       | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>                           | 1 305 474,81  | 366 224,50    | 25 002,00     | 452 653,00    | 522 303,00    | 528 769,00    |
| a. Ontvangsten   | 11 003 010,65 | 11 723 422,04 | 13 045 563,00 | 13 005 191,00 | 13 325 886,00 | 13 588 424,00 |
| b. Uitgaven  | 9 697 535,84  | 11 357 197,54 | 13 020 561,00 | 12 552 538,00 | 12 803 583,00 | 13 059 655,00 |
| <b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>                          | 560 591,31    | -4 102 486,71 | -600 000,00   | -800 000,00   | -600 000,00   | -600 000,00   |
| a. Ontvangsten   | 1 408 736,68  | 7 653,62      | 324 211,00    |               |               |               |
| b. Uitgaven  | 848 145,37    | 4 110 140,33  | 924 211,00    | 800 000,00    | 600 000,00    | 600 000,00    |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>      | 1 866 066,12  | -3 736 262,21 | -574 998,00   | -347 347,00   | -77 697,00    | -71 231,00    |
| <b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>                         | -64 587,56    | -66 280,38    |               |               |               |               |
| a. Ontvangsten   |               |               |               |               |               |               |
| b. Uitgaven  | 64 587,56     | 66 280,38     |               |               |               |               |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>   | 1 801 478,56  | -3 802 542,59 | -574 998,00   | -347 347,00   | -77 697,00    | -71 231,00    |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | 8 025 519,89  | 9 826 998,45  | 6 024 455,86  | 5 449 457,86  | 5 102 110,86  | 5 024 413,86  |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>        | 9 826 998,45  | 6 024 455,86  | 5 449 457,86  | 5 102 110,86  | 5 024 413,86  | 4 953 182,86  |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                          |               |               |               |               |               |               |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>     | 9 826 998,45  | 6 024 455,86  | 5 449 457,86  | 5 102 110,86  | 5 024 413,86  | 4 953 182,86  |

| Autofinancieringsmarge                              | 2020         | 2021       | 2022      | 2023       | 2024       | 2025       |
|---|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | 1 305 474,81 | 366 224,50 | 25 002,00 | 452 653,00 | 522 303,00 | 528 769,00 |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>       | 64 587,56    | 66 280,38  |           |            |            |            |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 64 587,56    | 66 280,38  |           |            |            |            |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |              |            |           |            |            |            |
| <b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>           | 1 240 887,25 | 299 944,12 | 25 002,00 | 452 653,00 | 522 303,00 | 528 769,00 |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                       | 2020         | 2021       | 2022      | 2023       | 2024       | 2025       |
|--|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | 1 240 887,25 | 299 944,12 | 25 002,00 | 452 653,00 | 522 303,00 | 528 769,00 |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>    | 64 587,56    | 66 280,38  |           |            |            |            |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 64 587,56    | 66 280,38  |           |            |            |            |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden |              |            |           |            |            |            |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>    | 1 305 474,81 | 366 224,50 | 25 002,00 | 452 653,00 | 522 303,00 | 528 769,00 |

|   | 2022          |               |
|---|---------------|---------------|
|   | Uitgaven      | Ontvangsten   |
| 1609 APB Campus Vesta                   | 13 944 772,00 | 13 369 774,00 |
| Exploitatie                             | 13 020 561,00 | 13 045 563,00 |
| Investerings                            | 924 211,00    | 324 211,00    |
| Financiering                            |               |               |
| Leningen en leasings                    |               |               |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel |               |               |
| Overige financieringstransacties        |               |               |



| I. Exploitatie-uitgaven                                      | 2020         | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | 9 685 517,92 | 11 335 375,40 | 13 004 061,00 | 12 537 238,00 | 12 787 977,00 | 13 043 736,00 |
| 1. Goederen en diensten                                      | 3 207 627,82 | 3 968 734,05  | 4 583 536,00  | 4 169 658,00  | 4 253 049,00  | 4 338 110,00  |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 6 477 590,10 | 7 330 011,60  | 8 282 195,00  | 8 367 580,00  | 8 534 928,00  | 8 705 626,00  |
| a. Politiek personeel  |              |               |               |               |               |               |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 4 036 637,11 | 368 958,31    | 4 630 823,00  | 4 723 442,00  | 4 817 909,00  | 4 914 267,00  |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 43 982,03    | 3 939 989,82  | 14 784,00     | 15 080,00     | 15 382,00     | 15 690,00     |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur          | 1 688 101,24 | 2 309 129,23  | 2 572 512,00  | 2 623 963,00  | 2 676 441,00  | 2 729 969,00  |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     |              |               |               |               |               |               |
| f. Andere personeelskosten                                   | 691 470,94   | 659 020,51    | 1 064 076,00  | 1 005 095,00  | 1 025 196,00  | 1 045 700,00  |
| g. Pensioenen  | 17 398,78    | 52 913,73     |               |               |               |               |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.               |              |               |               |               |               |               |
| 4. Toegestane werkingsubsidies                               |              |               |               |               |               |               |
| - aan de districten  |              |               |               |               |               |               |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             |              |               |               |               |               |               |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              |              |               |               |               |               |               |
| - aan welzijnsverenigingen                                   |              |               |               |               |               |               |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               |              |               |               |               |               |               |
| - aan de politiezone   |              |               |               |               |               |               |
| - aan de hulpverleningszone                                  |              |               |               |               |               |               |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        |              |               |               |               |               |               |
| - aan besturen van de eredienst                              |              |               |               |               |               |               |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen |              |               |               |               |               |               |
| - aan andere begunstigden                                    |              |               |               |               |               |               |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 300,00       | 36 629,75     | 138 330,00    |               |               |               |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | 12 017,92    | 21 822,14     | 16 500,00     | 15 300,00     | 15 606,00     | 15 919,00     |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        |              |               |               |               |               |               |
| - aan financiële instellingen                                |              |               |               |               |               |               |
| - aan andere entiteiten                                      |              |               |               |               |               |               |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 12 017,92    | 21 822,14     | 16 500,00     | 15 300,00     | 15 606,00     | 15 919,00     |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  |              |               |               |               |               |               |
| <b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>                           | 9 697 535,84 | 11 357 197,54 | 13 020 561,00 | 12 552 538,00 | 12 803 583,00 | 13 059 655,00 |

| II. Exploitatieontvangsten                                      | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | 11 003 000,58 | 11 720 506,24 | 13 045 563,00 | 13 005 191,00 | 13 325 886,00 | 13 588 424,00 |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 3 897 247,71  | 4 192 545,09  | 6 249 914,00  | 6 092 542,00  | 6 272 273,00  | 6 391 029,00  |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                |               |               |               |               |               |               |
| a. Aanvullende belastingen                                      |               |               |               |               |               |               |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      |               |               |               |               |               |               |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 |               |               |               |               |               |               |
| - Andere aanvullende belastingen                                |               |               |               |               |               |               |
| b. Andere belastingen en boetes                                 |               |               |               |               |               |               |
| 3. Werkingsubsidies   | 5 577 864,66  | 7 113 581,57  | 6 744 649,00  | 6 860 629,00  | 7 000 552,00  | 7 143 273,00  |
| a. Algemene werkingsubsidies                                    | 2 638 460,00  | 1 649 356,00  | 3 142 752,00  | 3 186 694,00  | 3 253 138,00  | 3 320 911,00  |
| - Gemeentefonds   |               |               |               |               |               |               |
| - Andere algemene werkingsubsidies                              | 2 638 460,00  | 1 649 356,00  | 3 142 752,00  | 3 186 694,00  | 3 253 138,00  | 3 320 911,00  |
| - van de federale overheid                                      |               |               |               |               |               |               |
| - van de Vlaamse overheid                                       |               |               | 2 125 000,00  | 2 167 500,00  | 2 210 850,00  | 2 255 067,00  |
| - van de provincie  | 2 638 460,00  | 1 649 356,00  | 1 017 752,00  | 1 019 194,00  | 1 042 288,00  | 1 065 844,00  |
| - van de gemeente   |               |               |               |               |               |               |
| - van het OCMW  |               |               |               |               |               |               |
| - van andere entiteiten   |               |               |               |               |               |               |
| b. Specifieke werkingsubsidies                                  | 2 939 404,66  | 5 464 225,57  | 3 601 897,00  | 3 673 935,00  | 3 747 414,00  | 3 822 362,00  |
| - van de federale overheid                                      | 2 793 274,58  | 4 903 136,44  | 3 261 897,00  | 3 327 135,00  | 3 393 678,00  | 3 461 551,00  |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 2 848,26      | 8 734,06      |               |               |               |               |
| - van de provincie  |               |               |               |               |               |               |
| - van de gemeente   |               |               |               |               |               |               |
| - van het OCMW  |               |               |               |               |               |               |
| - van andere entiteiten   | 143 281,82    | 552 355,07    | 340 000,00    | 346 800,00    | 353 736,00    | 360 811,00    |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        |               |               |               |               |               |               |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 1 527 888,21  | 414 379,58    | 51 000,00     | 52 020,00     | 53 061,00     | 54 122,00     |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | 10,07         | 2 915,80      |               |               |               |               |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> |               |               |               |               |               |               |
| <b>Totaal exploitatieontvangsten</b>                            | 11 003 010,65 | 11 723 422,04 | 13 045 563,00 | 13 005 191,00 | 13 325 886,00 | 13 588 424,00 |

| III. Exploitatiesaldo   | 2020         | 2021       | 2022      | 2023       | 2024       | 2025       |
|-------------------------|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatiesaldo</b> | 1 305 474,81 | 366 224,50 | 25 002,00 | 452 653,00 | 522 303,00 | 528 769,00 |

**Schema T2:**  
**Ontvangsten en uitgaven naar**  
**economische aard**

| I. Investeringsuitgaven   | 2020                | 2021                 | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               |
|---|---------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>               |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 3. OCMW-verenigingen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>                | 834 593,37          | 3 945 555,30         | 914 211,00         | 800 000,00         | 595 000,00         | 595 000,00         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 408 039,95          | 182 036,04           | 734 211,00         | 435 000,00         | 495 000,00         | 515 000,00         |
| a. Terreinen en gebouwen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| c. Roerende goederen  | 408 039,95          | 182 036,04           | 734 211,00         | 435 000,00         | 495 000,00         | 515 000,00         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| e. Erfgoed  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 426 553,42          | 3 763 519,26         | 180 000,00         | 365 000,00         | 100 000,00         | 80 000,00          |
| a. Onroerende goederen  | 426 553,42          | 3 763 519,26         | 180 000,00         | 365 000,00         | 100 000,00         | 80 000,00          |
| b. Roerende goederen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>              | 13 552,00           | 164 585,03           | 10 000,00          |                    | 5 000,00           | 5 000,00           |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan de districten   |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan welzijnsverenigingen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan andere OCMW-verenigingen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan de politiezone  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan de hulpverleningszone   |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                   |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan besturen van de eredienst   |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - aan andere begunstigen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>Totaal Investeringsuitgaven</b>                                      | <b>848 145,37</b>   | <b>4 110 140,33</b>  | <b>924 211,00</b>  | <b>800 000,00</b>  | <b>600 000,00</b>  | <b>600 000,00</b>  |
| <b>II. Investeringsontvangsten</b>                                      | <b>2020</b>         | <b>2021</b>          | <b>2022</b>        | <b>2023</b>        | <b>2024</b>        | <b>2025</b>        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 3. OCMW-verenigingen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 8 736,68            | 7 653,62             |                    |                    |                    |                    |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| a. Terreinen en gebouwen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| c. Roerende goederen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| e. Erfgoed  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 8 736,68            | 7 653,62             |                    |                    |                    |                    |
| a. Onroerende goederen  | 8 736,68            | 7 653,62             |                    |                    |                    |                    |
| b. Roerende goederen  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 1 400 000,00        |                      | 324 211,00         |                    |                    |                    |
| - van de federale overheid  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - van de Vlaamse overheid   | 1 400 000,00        |                      | 324 211,00         |                    |                    |                    |
| - van de provincie  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - van de gemeente   |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - van het OCMW  |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| - van andere entiteiten   |                     |                      |                    |                    |                    |                    |
| <b>Totaal Investeringsontvangsten</b>                                   | <b>1 408 736,68</b> | <b>7 653,62</b>      | <b>324 211,00</b>  |                    |                    |                    |
| <b>III. Investeringsaldo</b>  | <b>2020</b>         | <b>2021</b>          | <b>2022</b>        | <b>2023</b>        | <b>2024</b>        | <b>2025</b>        |
| <b>Investeringsaldo</b>   | <b>560 591,31</b>   | <b>-4 102 486,71</b> | <b>-600 000,00</b> | <b>-800 000,00</b> | <b>-600 000,00</b> | <b>-600 000,00</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>2020</b>         | <b>2021</b>          | <b>2022</b>        | <b>2023</b>        | <b>2024</b>        | <b>2025</b>        |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>1 866 066,12</b> | <b>-3 736 262,21</b> | <b>-574 998,00</b> | <b>-347 347,00</b> | <b>-77 697,00</b>  | <b>-71 231,00</b>  |

**Schema T2:  
 Ontvangsten en uitgaven naar  
 economische aard**

| I. Financieringsuitgaven  | 2020         | 2021          | 2022        | 2023        | 2024       | 2025       |
|---|--------------|---------------|-------------|-------------|------------|------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                                   | 64 587,56    | 66 280,38     |             |             |            |            |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings                    | 64 587,56    | 66 280,38     |             |             |            |            |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings               |              |               |             |             |            |            |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                              |              |               |             |             |            |            |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                               |              |               |             |             |            |            |
| 1. Toegestane leningen  |              |               |             |             |            |            |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)   |              |               |             |             |            |            |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)  |              |               |             |             |            |            |
| - aan welzijnsverenigingen  |              |               |             |             |            |            |
| - aan andere OCMW-verenigingen  |              |               |             |             |            |            |
| - aan de politiezone  |              |               |             |             |            |            |
| - aan de hulpverleningszone   |              |               |             |             |            |            |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                           |              |               |             |             |            |            |
| - aan besturen van de eredienst   |              |               |             |             |            |            |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen                    |              |               |             |             |            |            |
| - aan andere begunstigden   |              |               |             |             |            |            |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel  |              |               |             |             |            |            |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>   |              |               |             |             |            |            |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>   |              |               |             |             |            |            |
| <b>Totaal Financieringsuitgaven</b>   | 64 587,56    | 66 280,38     |             |             |            |            |
| II. Financieringsontvangsten  | 2020         | 2021          | 2022        | 2023        | 2024       | 2025       |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                                       |              |               |             |             |            |            |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen                   |              |               |             |             |            |            |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                         |              |               |             |             |            |            |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                                  |              |               |             |             |            |            |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>               |              |               |             |             |            |            |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                       |              |               |             |             |            |            |
| a. Periodieke terugvorderingen  |              |               |             |             |            |            |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen   |              |               |             |             |            |            |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel   |              |               |             |             |            |            |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                     |              |               |             |             |            |            |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>  |              |               |             |             |            |            |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b> |              |               |             |             |            |            |
| <b>Totaal Financieringsontvangsten</b>  |              |               |             |             |            |            |
| III. Financieringssaldo   | 2020         | 2021          | 2022        | 2023        | 2024       | 2025       |
| <b>Financieringssaldo</b>   | -64 587,56   | -66 280,38    |             |             |            |            |
| Budgettair resultaat van het boekjaar   | 2020         | 2021          | 2022        | 2023        | 2024       | 2025       |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>                                    | 1 801 478,56 | -3 802 542,59 | -574 998,00 | -347 347,00 | -77 697,00 | -71 231,00 |

**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Schema T3:**  
**Investeringsprojecten**

**Investeringsproject BD28AP058 - Invullen vraag naar kwaliteitsvolle opleidingen voor veiligheidsdisciplines en hulpverleners**

| I. UITGAVEN   | Reeds gerealiseerd |                     | Nog te realiseren   |             | 2020              | 2021                | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              |
|---|--------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | voor MJP           | in MJP              | in MJP              | na MJP      |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| 3. OCMW-verenigingen  |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        |                    | 4 816 583,28        | 2 867 776,39        |             | 834 593,37        | 3 945 555,30        | 914 211,00        | 800 000,00        | 595 000,00        | 595 000,00        |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        |                    | 608 262,29          | 2 161 024,70        |             | 408 039,95        | 182 036,04          | 734 211,00        | 435 000,00        | 495 000,00        | 515 000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen  |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| c. Roerende goederen  |                    | 608 262,29          | 2 161 024,70        |             | 408 039,95        | 182 036,04          | 734 211,00        | 435 000,00        | 495 000,00        | 515 000,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| e. Erfgoed  |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| 2. Andere materiële vaste activa  |                    | 4 208 320,99        | 706 751,69          |             | 426 553,42        | 3 763 519,26        | 180 000,00        | 365 000,00        | 100 000,00        | 80 000,00         |
| a. Onroerende goederen  |                    | 4 208 320,99        | 706 751,69          |             | 426 553,42        | 3 763 519,26        | 180 000,00        | 365 000,00        | 100 000,00        | 80 000,00         |
| b. Roerende goederen  |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      |                    | 178 137,03          | 20 000,00           |             | 13 552,00         | 164 585,03          | 10 000,00         |                   | 5 000,00          | 5 000,00          |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |                    |                     |                     |             |                   |                     |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTAAL</b>   | <b>0,00</b>        | <b>4 994 720,31</b> | <b>2 887 776,39</b> | <b>0,00</b> | <b>848 145,37</b> | <b>4 110 140,33</b> | <b>924 211,00</b> | <b>800 000,00</b> | <b>600 000,00</b> | <b>600 000,00</b> |

| II. ONTVANGSTEN   | Reeds gerealiseerd |                     | Nog te realiseren |             | 2020                | 2021            | 2022              | 2023        | 2024        | 2025        |
|---|--------------------|---------------------|-------------------|-------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
|   | voor MJP           | in MJP              | in MJP            | na MJP      |                     |                 |                   |             |             |             |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| 3. OCMW-verenigingen  |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            |                    | 52 824,91           | -36 434,61        |             | 8 736,68            | 7 653,62        |                   |             |             |             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        |                    | 18 186,30           | -18 186,30        |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| a. Terreinen en gebouwen  |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| c. Roerende goederen  |                    | 18 186,30           | -18 186,30        |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| e. Erfgoed  |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| 2. Andere materiële vaste activa  |                    | 34 638,61           | -18 248,31        |             | 8 736,68            | 7 653,62        |                   |             |             |             |
| a. Onroerende goederen  |                    | 34 638,61           | -18 248,31        |             | 8 736,68            | 7 653,62        |                   |             |             |             |
| b. Roerende goederen  |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                    |                     |                   |             |                     |                 |                   |             |             |             |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |                    | 1 400 000,00        | 324 211,00        |             | 1 400 000,00        |                 | 324 211,00        |             |             |             |
| <b>TOTAAL</b>   | <b>0,00</b>        | <b>1 452 824,91</b> | <b>287 776,39</b> | <b>0,00</b> | <b>1 408 736,68</b> | <b>7 653,62</b> | <b>324 211,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## **APB Campus Vesta**

### **Assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 (herziening)**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020.

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0490 'Overige elementen van openbare orde en veiligheid'.

Het APB Campus Vesta werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS We zijn de belangrijkste partner van lokale besturen en bedrijven i.v.m. opleidingen veiligheid.

AP Invullen vraag naar kwaliteitsvolle opleidingen voor veiligheidsdisciplines en hulpverleners.

De strategische nota wordt integraal opgenomen, maar is inhoudelijk niet gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

In de financiële nota is, zoals wettelijk voorgeschreven, het resultaat op kasbasis voor alle jaren 2020 tot en met 2025 positief. Het resultaat van de rekening 2021 werd opgenomen onder 'het budgettaire resultaat vorige jaren' van 2022. In deze aanpassing meerjarenplan worden de budgetten opgetrokken ingevolge hogere personeelskosten door de extra indexoverschrijdingen van april 2022 en juli 2022 en de sterk gestegen energieprijzen. Tevens wordt een terugvordering van in 2021 teveel ontvangen coronasteun ingeschreven.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangsten zijn de subsidies door FOD BIZA & Volksgezondheid en ontvangsten uit prestaties.

De dotatie van het hoofdbestuur wordt voor een groot deel besteed aan ondersteunende diensten en overhead zoals personeel.

De specifieke werkingssubsidies en ontvangsten uit prestaties zijn ingeschat op basis van het verleden en aanvragen door de brandweerzones, politiezones en dringende hulpverleners.

Er zijn wel schommelingen in ontvangsten door schommelingen in de reguliere opleidingsvraag en ook als gevolg van projectwerking. Voor nieuwe projecten worden die gebaseerd op een kosten-baten analyse op basis van offerte. Deze zijn niet opgenomen in het MJP, omdat ze zich jaarlijks aandienen via o.a. Europese aanbesteding.

#### **Werkingskosten**

De werkingskosten zijn geraamd op basis van het verleden alsook op basis van input van het desbetreffende werkingsveld: brandweer, politie en dringend geneeskundige hulp, rampenmanagement, wetenschappelijk onderzoek en potentieel Europese projecten.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn berekend door Campus Vesta op basis van het actuele personeelsbestand. De tweede pijler pensioenbijdragen voor de contractuelen loopt via de OFP-Pensioenkas. Aan het personeelsbestand zijn wijzigingen te verwachten voor onze Europese onderzoeksprojecten. De Europese subsidies dekken echter de kosten van onze onderzoekers.

#### **Investerings**

Een deel van de onroerende investeringen worden door het hoofdbestuur beheerd. Anderzijds voert de APB een beleid rond onroerende investeringen in oefenobjecten. De exploitatie en de voordelen uit de exploitatie ervan worden verrekend in onze werking. De financiering ervan gebeurt o.m. door federale middelen of eigen opgebouwde reserves.

## **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter of gelijk zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- bepaalde specifieke werkingssubsidies zijn onzeker (via de zones of via de school)
- niet binnenhalen van Europese tenders
- de mix van opleidingen t.v.v. te weinig gesubsidieerde opleidingen

### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- onverwacht in panne vallen van apparatuur of oefenobjecten
- uitgaven dienstverlening niet goed ingeschat
- uitgaven investeringen niet goed ingeschat

De financiële impact van de Oekraïne crisis wordt door het hoofdbestuur gemonitord en de aangelegde buffer wordt in deze aanpassing meerjarenplan toegewezen aan de getroffen entiteiten. De dotatie wordt verhoogd om de sterk gestegen energiekosten 2022 en de gestegen weddenkosten ingevolge de extra indexoverschrijdingen van april 2022 en juli 2022 op te vangen.

## **Documentatie**

### **Bijkomende info op :**

[Beleidsdocumenten](#)

### **Plaats van de algemene documentatie op het intranet**

[AMJP-okt2022](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

## APB Campus Vesta

### Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2022)

|   |      | Uitgave | Ontvangst |
|---|------|---------|-----------|
| <p>Wijziging dotatie (enkel in 2022): verhoging exploitatie uitgaven door de stijgende personeelskosten (extra loonindexaties) en de duurdere energieprijzen. De terugvordering van in 2021 teveel ontvangen coronasteun wordt verrekend via factuur.</p> |      |         |           |
| exploitatie   |      |         |           |
|   | 2022 | 375 000 |           |
|   | 2023 |         |           |
|   | 2024 |         |           |
|   | 2025 |         |           |
| <p>Interne wijziging (enkel 2022) : bijkomende kapitaalssubsidie en investeringen in o.a. debriefingruimtes, een interactief leslokaal, warmtebeeldcamera's en didactisch materiaal.</p>  |      |         |           |
| investeringen   |      |         |           |
|   | 2022 | 324 211 | 324 211   |
|   | 2023 |         |           |
|   | 2024 |         |           |
|   | 2025 |         |           |