



**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Strategische nota**

---

<https://www.provincieantwerpen.be/provinciebestuur/extern-verzelfstandigde-agentschappen0/apb-toerisme-provincie-antwerpen.html>

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
a. Ontvangsten	2 349 549,44	1 905 736,14	2 764 332,00	1 999 340,00	2 048 455,00	2 001 322,00
b. Uitgaven	1 978 027,12	2 191 267,99	2 280 716,59	2 334 922,00	2 287 104,00	2 089 470,00
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	-1 085,50	-6 083,10				
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	1 085,50	6 083,10				
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	370 436,82	-291 614,95	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	370 436,82	-291 614,95	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	664 630,54	1 035 067,36	743 452,41	1 227 067,82	891 485,82	652 836,82
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	1 035 067,36	743 452,41	1 227 067,82	891 485,82	652 836,82	564 688,82
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	1 035 067,36	743 452,41	1 227 067,82	891 485,82	652 836,82	564 688,82

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
a. Ontvangsten	2 349 549,44	1 905 736,14	2 764 332,00	1 999 340,00	2 048 455,00	2 001 322,00
b. Uitgaven	1 978 027,12	2 191 267,99	2 280 716,59	2 334 922,00	2 287 104,00	2 089 470,00
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	-1 085,50	-6 083,10				
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	1 085,50	6 083,10				
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	370 436,82	-291 614,95	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	370 436,82	-291 614,95	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	664 630,54	1 035 067,36	743 452,41	1 227 067,82	891 485,82	652 836,82
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	1 035 067,36	743 452,41	1 227 067,82	891 485,82	652 836,82	564 688,82
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	1 035 067,36	743 452,41	1 227 067,82	891 485,82	652 836,82	564 688,82

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00

	2022	
	Uitgaven	Ontvangsten
1802 - APB Toerisme Provincie Antwerpen	2 280 716,59	2 764 332,00
Exploitatie	2 280 716,59	2 764 332,00
Investerings		
Financiering		
Leningen en leasings		
Toegestane leningen en betalingsuitstel		
Overige financieringstransacties		



**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	1 976 466,94	2 189 987,19	2 280 716,59	2 334 922,00	2 287 104,00	2 089 470,00
1. Goederen en diensten	940 674,15	1 161 061,67	1 158 678,59	1 105 800,00	1 042 700,00	1 014 500,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	748 083,60	808 140,87	809 875,00	918 072,00	933 673,00	764 564,00
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel						
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	676 535,02	736 295,92	698 889,00	713 785,00	728 061,00	699 488,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	71 548,58	71 844,95	110 986,00	204 287,00	205 612,00	65 076,00
g. Pensioenen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies	287 429,23	213 137,87	312 163,00	311 050,00	310 731,00	310 406,00
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden	287 429,23	213 137,87	312 163,00	311 050,00	310 731,00	310 406,00
5. Andere operationele uitgaven	279,96	7 646,78				
<b>B. Financiële uitgaven</b>	1 560,18	1 280,80				
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	1 560,18	1 280,80				
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>	1 978 027,12	2 191 267,99	2 280 716,59	2 334 922,00	2 287 104,00	2 089 470,00
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	2 336 711,43	1 905 654,56	2 764 332,00	1 999 340,00	2 048 455,00	2 001 322,00
1. Ontvangsten uit de werking	87 149,16	71 806,66	35 000,00	40 000,00	60 000,00	30 000,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingssubsidies	1 878 908,70	1 663 562,78	2 580 832,00	1 810 840,00	1 840 534,00	1 827 822,00
a. Algemene werkingssubsidies	1 716 460,00	1 501 375,00	2 457 054,00	1 687 062,00	1 716 756,00	1 747 044,00
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies	1 716 460,00	1 501 375,00	2 457 054,00	1 687 062,00	1 716 756,00	1 747 044,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie	1 716 460,00	1 501 375,00	2 457 054,00	1 687 062,00	1 716 756,00	1 747 044,00
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies	162 448,70	162 187,78	123 778,00	123 778,00	123 778,00	80 778,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid	162 448,70	162 187,78	123 778,00	123 778,00	123 778,00	80 778,00
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
4. Recuperatie individuele hulpverlening						
5. Andere operationele ontvangsten	370 653,57	170 285,12	148 500,00	148 500,00	147 921,00	143 500,00
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	12 838,01	81,58				
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatieontvangsten</b>	2 349 549,44	1 905 736,14	2 764 332,00	1 999 340,00	2 048 455,00	2 001 322,00
III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatiesaldo</b>	371 522,32	-285 531,85	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00

**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>		148,74				
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa		148,74				
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	1 085,50	5 934,36				
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1 085,50	5 934,36				
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	1 085,50	5 934,36				
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
<b>Totaal Investeringsuitgaven</b>	1 085,50	6 083,10				
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
<b>Totaal Investeringsontvangsten</b>						
III. Investeringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsaldo</b>	-1 085,50	-6 083,10				
Saldo exploitatie en investeringen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	370 436,82	-291 614,95	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00



**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>						
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings						
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings						
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>						
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>						
1. Toegestane leningen						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
2. Toegestaan betalingsuitstel						
<b>D. Vooruitbetalingen</b>						
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>						
<b>Totaal Financieringsuitgaven</b>						
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>						
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen						
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten						
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>						
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>						
1. Terugvordering van toegestane leningen						
a. Periodieke terugvorderingen						
b. Niet-periodieke terugvorderingen						
2. Vereffening van betalingsuitstel						
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>						
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>						
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b>						
<b>Totaal Financieringsontvangsten</b>						
<b>III. Financieringssaldo</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Financieringssaldo</b>						
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	370 436,82	-291 614,95	483 615,41	-335 582,00	-238 649,00	-88 148,00



## **APB Toerisme Provincie Antwerpen**

### **Gekozen grondslagen en assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0529 'Overige activiteiten inzake toerisme'.

Het APB Toerisme Provincie Antwerpen werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Aanbieden en promoten van een laagdrempelige, duurzame en bovenlokale vrijetijdsbeleving.

AP Verhogen van de vrijetijdsparticipatie.

Voor de periode 2022-2025 is het nog onduidelijk wat de financiële impact zal zijn, daarom is bij de vaststelling van de kredieten 2022 geen inhoudelijke of financiële wijziging doorgevoerd voor de coronacrisis. Indien tijdens 2022 blijkt dat de coronacrisis nog een belangrijke impact heeft, dan zal dit meegenomen worden in de aanpassing van het meerjarenplan in 2022.

De twee extra indexen in 2022 (februari en april 2022) en de verhoogde eindejaartoeelage resulteren in hogere personeelskosten. Beide worden opgevangen door een wijziging van de dotatie vanuit het hoofdbestuur in de herziening van juni 2022.

De strategische nota wordt integraal opgenomen, maar is inhoudelijk niet gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. Voor 2020 is die initieel gelijk aan 2019. De dotatie wordt namelijk voor een groot deel besteed aan personeel, waarop een indexsprong werd toegepast. Vanaf 2021 wordt de dotatie jaarlijks geïndexeerd met 2%.

De specifieke werkingssubsidies (van Vlaanderen) en ontvangsten uit prestaties (vnl. verkoop van publicaties en partnerdeelnames in marketingcampagnes) zijn ingeschat op basis van het verleden en rekening houdend met maatschappelijke trends. Ter compensatie van ingeschatte daling in verkoop van publicaties wordt beleid voorbereid waarin partnerbijdragen zouden stijgen. Er zijn wel schommelingen in ontvangsten door projectwerking. Voor nieuwe projecten werden enkel ontvangsten ingeschreven die werden bevestigd.

#### **Werkingskosten**

Er worden geen grote wijzigingen in de dienstverlening verwacht. De werkingskosten zijn geraamd op basis van het verleden en in het meerjarenplan niet geïndexeerd.

Door de projectwerking schommelen de uitgaven per jaar. Voor de lopende projecten wordt het krediet doorgetrokken en voor de projecten die aflopen wordt het geschrapt. Voor de nieuwe projecten is een raming ingeschreven, met maximale saldo's van de eigen inbreng als kost, eerder dan schommelende in- en uitgaven weer te geven.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn berekend door het hoofdbestuur, op basis van het personeelsbestand op 1 april 2019. Voor 2020 werden de lonen niet geïndexeerd omdat er een indexsprong in 2019 werd ingecalculleerd op basis van voorspellingen van het Planbureau. Vanaf 2021 wordt er een index toegepast van 2%. De pensioenen en responsabiliseringsbijdrage voor de statutairen worden geregeld via de OFP-Pensioenkas-Statutairen en de tweede pijler voor de contractuelen via de OFP-Pensioenkas. Aan het personeelsbestand zijn geen grote wijzigingen te verwachten. Voor de projectwerking worden de nodige personeelskredieten ingeschreven volgens de loonschalen van het hoofdbestuur.

#### **Investeringskosten**

Voor de aankoop en verkoop van roerende investeringen wordt geen bedrag voorzien.

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd.

Hiervan is geen wijziging op de exploitatie te verwachten.

### **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

#### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- minder deelnemers aan partneractiviteiten in de marketing
- bij projectwerking worden bepaalde declaraties niet aanvaard

#### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- uitgaven nieuwe dienstverlening niet goed ingeschat
- uitgaven projectwerking niet goed ingeschat

De coronacrisis heeft een financiële impact op 2021, en in de aanpassing van het meerjarenplan van oktober 2021 zijn de nodige maatregelen beslist. Mocht er in 2022 nog financiële impact zijn, dan kan dit worden opgevangen door het resultaat van de rekening 2021.

Een mogelijk risico is dat er zich nog een extra indexering voordoet in 2022, waardoor de personeelsuitgaven stijgen. We gaan ervan uit dat we dit effect in 2022 kunnen opvangen door de reeds voorziene personeelskosten.

## **Documentatie**

### **Bijkomende info op :**

[Beleidsdocumenten](#)

### **Plaats van de algemene documentatie op het intranet :**

[AMJP juni 2022](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

## APB TPA

### Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2022)

		Uitgave	Ontvangst
<p>Wijziging dotatie (enkel in 2022): De personeelskosten stijgen door de extra loonindexaties en de verhoogde eindejaartoelage en dalen omdat de bijdrage voor de tweede pensioenpijler van de contractuelen aan het OFP Prolocus vanuit de reservebuffer van het OFP zelf gefinancierd wordt.</p>			
exploitatie			
	2022	-	900 -
	2023		900
	2024		
	2025		
<p>Wijziging dotatie (mjp): herschikking van wandelnetwerken (800.000 EUR)</p>			
exploitatie			
	2022	136 000	800 000
	2023	333 800	
	2024	248 200	
	2025	82 000	
<p>Interne wijziging (enkel 2022) : bijdragen APB aan relanceplan toerisme rekening houdend met overdracht resultaat 2021.</p>			
	2022	166 678,59	-
	2023	-	-
	2024	-	-
	2025	-	-