

PROVINCIERAAD VAN ANTWERPEN

Vergadering van 26 september 2019

Verslag van de deputatie

Bevoegd deputatielid: Jan De Haes

Telefoon: 03 240 52 60

Agenda nr. 3/4

APB TPA. Evaluatierapport over de verzelfstandiging van het APB Toerisme Provincie Antwerpen. Goedkeuring.

Artikel 221 van het provinciedecreet bepaalt dat elk provinciaal verzelfstandigd agentschap in de loop van het eerste jaar na de volledige vernieuwing van de provincieraad een evaluatierapport opmaakt over de uitvoering van samenwerkingsovereenkomst. Dit rapport omvat ook een evaluatie van de verzelfstandiging. De provincieraad spreekt zich binnen de drie maanden uit over deze evaluatie.

Concreet wordt, nadat de besluitvorming binnen de verzelfstandigde entiteiten werd afgerond, de evaluatierapporten van alle APB's en EVAP's voorgelegd aan de provincieraad in vergadering van heden (18 entiteiten).

In casu wordt aan uw raad het evaluatierapport voorgelegd van het Autonoom Provinciebedrijf Toerisme Provincie Antwerpen. De Raad van Bestuur van het APB Toerisme Provincie Antwerpen heeft in haar zitting van 26 juni 2019 het evaluatierapport goedgekeurd.

Het rapport bevat samengevat de volgende elementen:

- Een situering van de huidige context en werking
Wat doet het APB?

- De keuze en redenen voor de verzelfstandiging

Zijn die redenen van deze verzelfstandiging nog steeds aanwezig?

Heeft de verzelfstandiging bijgedragen tot de realisatiegraad van de doelstellingen en actieplannen?

- Een overzicht van de financiële situatie op het einde van de vorige legislatuur.

Dit bevat een opgave van de dotatie 2018, het aantal VTE en de opgebouwde reserves einde 2018.

- Een slotconclusie over de verzelfstandiging

Evaluatierapport:

1. Situering APB Toerisme Provincie Antwerpen

Samen met een hele reeks partners voert Toerisme Provincie Antwerpen het provinciale toerismebeleid uit. Toerisme Provincie Antwerpen bouwt aan een laagdrempelig, kwaliteitsvol en bovenlokaal vrijetijdsaanbod, een sterk en

eigentijds imago voor haar regio's en ondernemerschap dat leidt tot een groeiende toeristische economie.

Toerisme Provincie Antwerpen, voorheen een para-provinciale vzw, werd vanaf 2016 omgevormd tot een autonoom provinciebedrijf.

Het APB Toerisme Provincie Antwerpen ressorteert onder het departement Vrije Tijd.

2. De keuze van de verzelfstandiging

In het kader van de interne staatsvorming en het streven naar meer efficiëntiewinst werd vanaf 2016 de vroegere vzw enerzijds omgevormd tot een binnendienst binnen de provinciale structuren van het departement en anderzijds tot een APB.

TPA VZW heeft steeds een eigen boekhouding gevoerd die beantwoordde aan de vennootschapswetgeving en de nodige flexibiliteit garandeerde. Het kunnen voeren van een eigen boekhouding biedt het APB de mogelijkheid, binnen de spelregels van de beleids-

en beheerscyclus, een autonome financiële bedrijfsvoering te kunnen blijven voeren. Deze autonome financiële bedrijfsvoering is binnen de voorziene organisatievormen van het provinciedecreet enkel voorzien voor extern verzelfstandigde agentschappen, waarbij de organisatievorm als APB de voorkeur geniet op een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm, daar deze organisatievorm korter bij het moederhuis staat en het agentschap tot de publieke sector blijft behoren.

Door het kunnen voeren van een decentrale boekhouding op maat kunnen de eigen inkomsten, rechtstreeks opnieuw ingezet worden in de werking en voor personeelskosten. Als APB in een semi-commerciële omgeving kunnen schommelende exploitatiegegevens over de jaargrenzen heen worden opgevangen.

De context en redenen van deze overgang naar een APB zijn sindsdien onveranderd gebleven.

3. Realisatie van de doelstellingen, actieplannen en acties

Het APB TPA voert het provinciale toerismebeleid uit in samenwerking met een reeks andere partners. In het bijzonder werd besloten om te werken met 'businessunits' naargelang de product-markt-combinatie. Binnen APB TPA maken we daarom onderscheid tussen de regiowerkingen Kempen en Scheldeland, haar participatie in de provincie-grensoverschrijdende samenwerking 'Logeren in Vlaanderen' en haar andere projectwerkingen.

Uit de jaarverslagen van het APB TPA blijkt dat de voorziene doelstellingen, actieplannen en acties, opgenomen in de beleids- en beheerscyclus, gerealiseerd werden. Het gaat voor het APB om volgende acties:

- We verzorgen binnenlandmarketing samen met de 4 andere provinciale toeristische organisaties (PTO's), Logeren in Vlaanderen vzw en de VVP, door het verkopen van logies uit de provincie Antwerpen aan een doelpubliek van buiten de provincie Antwerpen.
- We ondersteunen gemeentebesturen, intergemeentelijke toeristische samenwerkingen en andere toeristische organisaties in hun zoektocht naar ontwikkeling van producten en projecten om het toeristisch aanbod te versterken.
- We helpen andere (intermediaire) partners in de ontwikkeling of vernieuwing van producten die onder hun merk passen en tegelijk onze toeristische

bestemmingspromotie, onze toeristische merken en/of regiowerking(en) ten goede komen.

- Toeristische ontwikkeling We ontwikkelen een regionaal netwerk om bezoekers van binnen én buiten de provincie gastvrij te ontvangen, te bedienen en wegwijs te maken.
- We ontwikkelen, binnen en in functie van de toeristisch afgebakende regio's Kempen en Scheldeland, nieuwe toeristische producten in samenwerking met de toeristische sector.
- We ondersteunen de bestemmingspromotie van de binnenlandse markt.
- We ontwikkelen in samenwerking met verschillende partners een 'Liberation Route' als project.
- We gunnen de opmaak van een nieuw strategisch plan voor onze beide regio's Kempen en Scheldeland.

4. Financiële situatie

Het betreft een positieve situatie hetgeen blijkt uit het navolgend overzicht einde legislatuur:

| Dotatiebedrag 2018 | Aantal VTE | Opgebouwde reserves eind 2018 |
|--------------------|------------|----------------------------------|
| 1 514 436 | 9,6 | 1 215 489,23 |

5. Eindconclusie

Eindconclusie van het in dit verslag opgenomen evaluatierapport is dat de huidige organisatievorm als positief wordt beoordeeld. Deze structuur heeft de werking van het Toerisme Provincie Antwerpen gefaciliteerd en bijgedragen tot het behalen van de doelstellingen en algemeen beheer. De keuze om Toerisme Provincie Antwerpen als een verzelfstandigd agentschap te behouden, is van belang om de met de sector gemaakte strategische plannen (regio plannen Kempen en Scheldeland en binnenland-marketing met de 5 provincies samen) uit te voeren en binnen een complexe en snel evoluerende vraag- en aanbodmarkt met de nodige flexibiliteit bij te sturen. Zo mogelijk nog belangrijker is het feit dat er ruimte wordt gelaten om dit provinciale beleid in samenspraak met de sector te voeren. Het APB adviseert dan ook de provincieraad om Toerisme Provincie Antwerpen in zijn huidige organisatievorm als autonoom provinciebedrijf te behouden.

De deputatie stelt aan uw provincieraad voor om het evaluatierapport goed te keuren. De deputatie stelt tevens voor dat de huidige organisatievorm van het APB ongewijzigd blijft voor de duur van deze legislatuur aangezien het rapport aantoont dat de huidige organisatievorm heeft bijgedragen om de provinciale taken optimaal te behartigen.

Dit verslag werd door de deputatie goedgekeurd op 5 september 2019.

De provincieraad van Antwerpen,

Gelet op artikel 221 van het provinciedecreet;

Overwegende dat het bovenstaande evaluatierapport van het APB Toerisme Provincie Antwerpen aantoont dat de huidige organisatievorm heeft bijgedragen om de provinciale taken optimaal te behartigen;

Op voorstel van de deputatie,

BESLUIT:

Artikel 1:

Goedgekeurd wordt het evaluatierapport over de verzelfstandiging van het APB Toerisme Provincie Antwerpen tijdens de afgelopen legislatuur.

Artikel 2:

De provincieraad beslist om het Toerisme Provincie Antwerpen te behouden in zijn huidige organisatievorm als autonoom provinciebedrijf.