

PROVINCIERAAD VAN ANTWERPEN

Vergadering van 24 mei 2017

Toelichting

Bevoegd deputatielid: Luk Lemmens

Telefoon: 03 240 52 65

Agenda nr. 2/9

Provinciale initiatieven. Dienstverlenende vereniging IGEMO.
Toelichting bij het beleid van de vereniging. Kennisname.



IGEMO

WONEN | WERKEN | LEVEN

Verslag betreffende de uitvoering van
het bestuursmandaat en toelichting
inzake de krachtlijnen van het beleid
van de intergemeentelijke vereniging
IGEMO

Werkingsjaar 2016 + 1^{ste} semester 2017



Verslag betreffende de uitvoering van het bestuursmandaat en toelichting inzake de krachtlijnen van het beleid van de intergemeentelijke vereniging IGEMO

Overeenkomstig artikel 53 van het decreet van 6 juli 2001 houdende intergemeentelijke samenwerking moet iedere bestuurder minstens tweemaal per jaar tijdens een openbare vergadering van de gemeenteraad of van de provincieraad verslag uitbrengen over zijn mandaat en toelichting verstrekken bij het beleid van de vereniging.

Dit document omvat een overzicht van de werking van de bestuursorganen tijdens 2016 en de eerste 4 maanden van 2017 en schetst de belangrijkste krachtlijnen in het beleid van IGEMO.

1. Bestuursorganen van IGEMO

De huidige statuten van IGEMO voorzien in 3 formele bestuursorganen: de algemene vergadering, de raad van bestuur en het directiecomité.

In de loop van 2016 heeft de algemene vergadering 2x plaatsgehad, meer bepaald op 29 april en 9 december 2016. De eerstvolgende algemene vergadering vindt plaats op 28 april 2017. Op de agenda staan onder meer de goedkeuring van de jaarrekening, het activiteitenverslag en het verlenen van kwijting aan de bestuurders.

In de raad van bestuur is elke vennoot of deelnemer vertegenwoordigd.

In 2016 vergaderde de raad van bestuur 10x. In 2017 hebben totnogtoe 2 vergaderingen van de raad van bestuur plaatsgehad, namelijk op 27 januari en 24 maart.

De raad van bestuur heeft een directiecomité aangeduid dat 5 stemgerechtigde leden telt.

In 2016 noteren we in totaal 13 vergaderingen van het directiecomité. Tot op heden heeft het directiecomité in 2017 viermaal vergaderd, m.n. op 12 januari, 9 februari, 9 maart en 13 april.

2. Het personeelsbeleid van IGEMO

IGEMO telt op dit ogenblik 37 personeelsleden. Dit is een stijging met 1 personeelslid ten opzichte van 2016.

IGEMO heeft in hoofdzaak deskundig personeel, dat zich continu verder moet ontwikkelen om aan de hoge kwaliteitseisen van de lokale besturen te voldoen. Hiertoe is het noodzakelijk te streven naar een projectorganisatie die toelaat dat de medewerkers op een efficiënte, creatieve en flexibele wijze werken.

3. De dienstverlening door IGEMO

We onderscheiden 5 grote blokken in de dienstverlening van IGEMO:

- De basisdienstverlening;
- De dienstverlening inzake milieu, energie & duurzame ontwikkeling;
- De dienstverlening inzake gebiedsontwikkeling;
- De dienstverlening op het vlak van lokaal woonbeleid;
- De dienstverlening inzake welzijn op het werk.

De ***basisdienstverlening*** omvat een ruim geheel van eerstelijnsdiensten waarvan iedere gemeentelijke vennoot kan gebruikmaken in het raam van zijn deelname aan de vereniging.

Deze basisdienstverlening heeft betrekking op de volgende beleidsdomeinen: milieu, natuur, ruimtelijke ordening, stedenbouw en mobiliteit.

Een overzicht van de belangrijkste realisaties in het kader van de basisdienstverlening:

1. In het kader van de basisdienstverlening organiseert IGEMO diverse fora, o.m. met gemeentelijke beleidsverantwoordelijken.

Binnen IGEMO zijn er 2 statutaire adviesorganen: het ***adviescomité MILIEU*** en het ***adviescomité RUIMTELIJKE ORDENING***. In beide adviesorganen ontmoeten de bevoegde schepenen van de deelnemende gemeenten elkaar om overleg te plegen over lokale en bovenlokale dossiers, informatie uit te wisselen, gezamenlijke acties en/of projecten voor te bereiden ...

2. De ***CONFERENTIE VAN BURGEMEESTERS*** biedt een forum aan alle burgemeesters van het arrondissement Mechelen om omtrent alle mogelijke lokale en bovenlokale beleidsdossiers overleg te plegen. IGEMO treedt op als organisator van de Conferentie. Tot op heden is de Conferentie van Burgemeesters reeds 50x samengekomen.

3. De ***CONFERENTIE VAN OCMW-VOORZITTERS*** is een overlegforum voor de voorzitters en secretarissen van alle OCMW-besturen van het arrondissement Mechelen. IGEMO organiseert de Conferentie. Tot op heden heeft de Conferentie van OCMW-voorzitters 8x vergaderd.

4. De ***REGIONALE MANDAATGROEP*** is het bestuurlijk forum waar lokale en andere overheden, aangevuld met gemandateerden van geclusterde middenveldorganisaties, de regionale samenwerking en het streekbeleid vorm en inhoud geven. In de regionale mandaatgroep zetelen de 13 burgemeesters van het arrondissement Mechelen, een gedeputeerde van de provincie Antwerpen, de 10 regionale parlementairen en de gemandateerden van de werkgevers- en werknemersorganisaties. De startvergadering vond plaats op 1 juli 2016. Tot op heden heeft de Regionale Mandaatgroep 4x vergaderd.

5. IGEMO volgt beleidsontwikkelingen en de regelgeving met de betrekking tot de **OMGEVINGSVERGUNNING** en **HANDHAVING** nauwgezet op. Via adviescomités, overlegplatformen, atria, denktanks en studiedagen bereidt IGEMO samen met de lokale besturen zowel de implementatie van de omgevingsvergunning als het lokaal handhavingsbeleid (milieu en stedenbouw) voor. IGEMO ondersteunt de lokale besturen bij 1) de implementatie en realisatie van de omgevingsvergunning en 2) de uitvoering van toezicht en handhaving (intergemeentelijke handhavingscel). 5 gemeenten participeren aan de **INTERGEMEENTELIJKE HANDHAVINGSCEL**.

6. Op initiatief van de Conferentie van Burgemeesters werd op 11 maart 2016 het Regionaal Samenwerkingsverband '**BEREIKBARE REGIO**' boven de doopvont gehouden. Dit samenwerkingsverband stelde de uitvoering van 4 projecten tot doel: 1) de opmaak van een regionaal masterplan mobiliteit, 2) de organisatie van een marktplaats voor mobiliteit, 3) de realisatie van het project 'logistieke kaart' en 4) de uitvoering van het studieproject 'regionet'. Het planningsproces voor een regionaal mobiliteitsplan werd ingevolge een beslissing van de regionale mandaatgroep stopgezet na afronding van de inventarisatie- en analysefase en voor consolidering van de doelstellingen en het programma. Het geleverde planningswerk werd overgedragen aan het studieconsortium dat belast is met de opmaak van een vervoerplan voor de (pilot)vervoerregio Mechelen.

7. De stad Mechelen heeft in september 2015 IGEMO gevraagd de mogelijkheden te onderzoeken tot het opstarten van een intergemeentelijke samenwerking rond het faciliteren en/of beheren van een **DIERENOPVANGCENTRUM**. IGEMO heeft hiertoe met zowel de gemeenten als mogelijke exploitanten van dergelijke opvangcentra gesprekken gevoerd. Na een doorgedreven werving- en selectieprocedure werd een nieuwe exploitant voor het dierenopvangcentrum aangesteld. De overdracht van de vzw naar nieuwe, gemeentelijke bestuurders werd door IGEMO in goede banen geleid. Sedert begin 2016 is het beheer van het dierenopvangcentrum in handen van diverse gemeenten (Mechelen, Berlaar, Bonheiden, Duffel en Sint-Katelijne-Waver).

8. IGEMO heeft een zeer ruime expertise en een breed netwerk uitgebouwd met betrekking tot **EUROPESE SUBSIDIEPROGRAMMA'S** (Intereg, EFRO, ESF, Horizon 2020, Creatief Europa ...). De voorbije jaren en maanden participeerde IGEMO aan diverse congressen en partnermeeting met het oog op het detecteren van subsidiemogelijkheden en potentiële partners. Diverse subsidiedossiers werden voorbereid en/of ingediend en/of onderwijl reeds goedgekeurd.

9. In 2015 werd een intergemeentelijke samenwerking rond erfgoed grondig onderzocht en voorbereid. Dit heeft geresulteerd in de beslissing tot oprichting van een intergemeentelijke erfgoedcel met 4 speerpuntwerkingen: 1) bouwkundig erfgoed, 2) cultureel erfgoed, 3) archeologie en 4) erfgoeddepot. In 2016 werd IGEMO erkend als intergemeentelijke onroerend erfgoeddienst (IOED). Naderhand werd ook de subsidiëring door de Vlaamse overheid van de intergemeentelijke onroerend erfgoeddienst goedgekeurd. Momenteel wordt de werking van de **INTERGEMEENTELIJKE ERFGOEDDIENST** concreet worden uitgerold.

Krachtlijnen voor 2017:

- ✓ Met het oog op het realiseren van een dienstverlening op maat en in functie van de specifieke noden en behoeften van de gemeenten, is de **dialogo** tussen IGEMO en de gemeentebesturen cruciaal. De bestending van zowel de beleidsmatige overleg- en adviesorganen als de administratieve overlegfora is essentieel voor de dienstverlening van IGEMO.

- ✓ Zowel IGEMO als de gemeentebesturen moeten zich als belangrijke maatschappelijke actor in het streekbeleid positioneren. IGEMO wenst zowel de gemeenten als de streekstructuren op deskundige wijze te ondersteunen bij de **ontwikkeling van het lokaal en regionaal beleid**.
- ✓ Als intercommunale voor streekontwikkeling en dienstverlenende vereniging kan IGEMO fungeren als een **koepelvereniging** voor diverse initiatieven op het vlak van interlokale en regionale samenwerking. Hiertoe werd een aangepaste en doelmatig afgestemde beheer- en overlegstructuren opgezet. Hiermede komt IGEMO ook tegemoet aan de ambities van de Vlaamse regering inzake beperking van intermediaire structuren en samenwerking op basis van een geografische gebiedsomschrijving.
- ✓ IGEMO wenst zich verder te profileren als een verlengd lokaal bestuur, dat via netwerking en vertegenwoordiging in diverse fora de **lokale en regionale belangen** verdedigt. Zowel via VLINTER als middels de participatie in verschillende overlegfora wil IGEMO de vinger aan de pols houden inzake nieuwe beleidsmatige ontwikkelingen en initiatieven die belangrijk zijn voor de gemeenten.
- ✓ IGEMO onderneemt verdere stappen (netwerking, detectie van subsidiabele projecten, zoektocht naar partners, uitwerken van subsidiedossiers ...) om de lokale besturen maximaal te ondersteunen in hun zoektocht naar **Europese subsidies**. In vele Europese subsidieprogramma's worden regionale samenwerking en gezamenlijke projecten als dwingende voorwaarde om in aanmerking te komen of kans te maken op subsidies naar voor geschoven.
- ✓ IGEMO beschikt over een zeer ruime expertise omtrent een veelheid aan beleidsdomeinen (milieu, natuur, duurzame ontwikkeling, ruimtelijke ordening, mobiliteit ...). Via netwerking met overheden en organisaties is IGEMO vaak op de hoogte van nieuwe wetgevende en beleidsmatige ontwikkelingen, die relevant zijn voor gemeenten. IGEMO wenst die **kennis, expertise en informatie** te delen met de gemeenten door middel van overlegfora, nieuwsbrieven, mailings ...

De **dienstverlening inzake milieu, energie & duurzame ontwikkeling** omvat een resem leefmilieuprojecten die in opdracht van de gemeentelijke vennoten worden uitgevoerd.

IGEMO beschikt over een ruime expertise inzake **LEEFMILIEU** en **KLIMAAT**. Deze deskundigheid situeert zich op zowel het technisch/wetenschappelijk als het administratief/juridisch vlak. Op contractuele basis verzilvert IGEMO deze expertise in projecten en opdrachten die zowel ten aanzien van de gemeenten als andere doelgroepen (doch steeds in opdracht van de gemeenten) worden gerealiseerd. Sensibilisatie en communicatie vormen een belangrijke pijler in het dienstenaanbod van IGEMO.

IGEMO beschikt over een zeer uitgebreid dienstenaanbod, waarin de gemeenten hun gading vinden voor initiatieven, acties, projecten, campagnes ... op het vlak van milieu, klimaat, energie, mobiliteit, natuur, landschapsontwikkeling ...

De voorbije jaren werd dit dienstenaanbod uitgebreid met een ruime dienstverlening inzake **MOBILITEIT** (o.a. milieuvriendelijke voertuigen, verbreden en verdiepen van mobiliteitsplannen, opmaak van masterplan mobiliteit, opmaak van bedrijfsvervoersplannen, adequate routes logistiek verkeer, parkeeronderzoeken, verkeersenquête, samenaankoop elektrische fietsen, ...), **KLIMAAT** (o.a. energiehuis [Vlaamse energielening], ondersteuning convenant of mayors, thermografische dak- en gevelopnames, sociale dakisolatie, energiescans, klimaatscholen, opmaak van lokale klimaatactieplannen, Esco-service, gezamenlijke aankopen gas, elektriciteit, zonnepanelen, muurisolatie ...), **WATER** (o.a. plaatsing en onderhoud van IBA's, afkoppelingsadviseur hemelwater, opmaak waterlopenplannen ...), **OPEN RUIMTE** (o.a. burende boeren, park- en bosbeheersplannen, bermbeheersplannen ...) en **NOORD-ZUID** (o.a. fairtrade, theaterstuk, scholencampagne,...) en andere (stookolietanks, rookmelders ...),...

IGEMO volgt ook de beleidsontwikkelingen nauwgezet op. Inspelend op een effectieve behoefte van diverse gemeenten heeft IGEMO ook een aanbod inzake **OMGEVINGSVERGUNNING** en **HANDHAVING** opgemaakt. 5 gemeenten participeren aan de intergemeentelijke handhavingscel.

In de presentatie (zie bijlage) wordt een overzicht gegeven de huidige projecten en opdrachten.

Krachtlijnen voor 2017:

- ✓ Lokale besturen opteren steeds meer voor het objectief, de ambitie van een **klimaatneutrale organisatie**. Het energiezuinig (ver)bouwen, het voeren van een rationeel energiebeheer, het treffen van energiebesparende maatregelen, het aanwenden van hernieuwbare energie, het milieuvriendelijk beheer van openbaar domein en open ruimten ... zijn noodzakelijke opties in functie van deze ambitie. IGEMO beschikt over een ruime **dienstverlening en expertise op het vlak van energie**. De deskundigheid en de ervaring is bij IGEMO aanwezig om een coördinerende en uitvoerende rol te vervullen in het bewerkstelligen van een klimaatneutrale organisatie.
- ✓ IGEMO werd in 2013 door de Europese commissie erkend als **territoriaal coördinator** voor de Convenant of Mayors. 7 gemeenten ondertekenden in 2015 de Convenant en een samenwerkingsakkoord met IGEMO. Sedert 2016 ondersteunt IGEMO ook de stad Lier bij de opmaak van haar klimaatactieplan (SECAP) in het kader van Covenant of Mayors. IGEMO wil de komende jaren deze lokale besturen ondersteunen bij de realisatie van acties en initiatieven met het oog op een reductie van de broeikasgassen met minstens 20% tegen 2020.
- ✓ In het kader van het Europees subsidieprogramma 2014-2020 heeft IGEMO de ambitie om de subsidiemogelijkheden ten behoeve van lokale en regionale projecten maximaal te benutten. Een regionale schaal biedt meer kans op succes. Intergemeentelijke samenwerking wordt trouwens steeds meer als een dwingende voorwaarde om in aanmerking te komen voor subsidies vooropgesteld. Bovendien beschikt IGEMO over de ervaring en de deskundigheid om subsidiabele projecten te definiëren, subsidiedossiers op te maken, projectpartners te engageren,... IGEMO zal ook in 2017 **subsidiedossiers** indienen voor diverse programma's (EFRO, ESF, Intereg, Horizon, Life, Erasmus, PDPO ...)

- ✓ Met de introductie van de **omgevingsvergunning** wordt het gehele vergunningenbeleid hertekend. Lokale besturen moeten zowel de organisatiestructuur, de procesflow als de omkadering (digitalisering, e-government ...) afstemmen op dit nieuwe instrument. Zowel inzake expertise als capaciteit zullen de gemeentebesturen de lat hoger moeten leggen. IGEMO heeft een dienstenaanbod op maat om gemeenten hierin maximaal te ondersteunen.
- ✓ De introductie van de omgevingsvergunning zorgt voor een ommekeer in het handhavingsbeleid. Lokale besturen zullen ook inzake ruimtelijke ordening en stedenbouw toezicht en handhaving moeten organiseren. Inzake milieuvergunningen breiden de verantwoordelijkheden en taken van de gemeentebesturen uit door de herclassificatie van klasse 1- naar klasse 2-inrichtingen, door de introductie van de permanente milieuvergunning, door toewijzing van de verantwoordelijkheid tot uitvoering van reactieve controles voor klasse 1-inrichtingen aan lokale toezichthouders. De deskundigheideisen ten aanzien van de handhavingsambtena(a)r(en) zullen hoger liggen. Om deze toezicht- en handhavingsrol op een behoorlijke wijze te kunnen vervullen, zal extra capaciteit nodig zijn. Met haar **intergemeentelijke toezicht- en handhavingscel** heeft IGEMO op een haalbare wijze deskundigheid gecreëerd (meerdere personen met elk hun expertisedomein) en biedt IGEMO een antwoord op het capaciteitsprobleem.
- ✓ Het **responsabiliseren en sensibiliseren van doelgroepen** is een werk van lange adem, doch het loont! Het milieubewustzijn is de voorbije jaren onmiskenbaar aangescherpt. Het einddoel is echter geenszins bereikt. De investeringsbereidheid bij lokale besturen is momenteel zeer beperkt, mede ingevolge de economische crisis en het wegvallen van subsidiehefbomen. Desalniettemin is het belangrijk dat lokale besturen op basis van een ambitieus beleid, geflankeerd door een waaier aan instrumenten (premies, samen aankopen, audits, advies ...) ten aanzien van diverse doelgroepen hun actieve regierol opnemen op het vlak van duurzame ontwikkeling en milieuvriendelijk gedrag en handelen. IGEMO wil hierin verder het voortouw nemen!
- ✓ Binnen de context van de Conferentie van Burgemeesters werd in 2015 het debat gevoerd omtrent mobiliteit. De roep naar een regionaal masterplan mobiliteit en de verzuchting tot gestructureerde, actiegerichte samenwerking werd door IGEMO vertaald in het **Samenwerkingsverband 'bereikbare regio'**. Het samen laten sporen van enerzijds het samenwerkingsverband en haar projecten en anderzijds het concept 'vervoerregio' vormt een wezenlijke uitdaging voor de nabije toekomst.
- ✓ IGEMO verruimt voortdurend haar expertise omtrent de verschillende domeinen van het lokaal milieubeleid. Op dit ogenblik kan IGEMO een **kwaliteitsvolle dienstverlening** bieden op het vlak van alle voor lokale besturen relevante milieuthema's (hinderlijke inrichtingen, afval, energie, water, oppervlaktewater, natuur, bos, landschappen, interne milieuzorg ...). Bestendinging en uitbreiding van die expertise zijn continue aandachtspunten.
- ✓ IGEMO balanceert op een broos evenwicht tussen de vraag naar maatwerk en de realisatie van schaalvoordelen door een gezamenlijke aanpak. Het aanbieden van kwaliteitsvolle diensten aan gunstige prijsvoorwaarden is in grote mate afhankelijk van de mogelijkheid om gezamenlijk initiatieven te ontwikkelen en projecten / opdrachten uit te voeren. Bij het leveren van maatwerk ligt de meerwaarde van IGEMO veeleer op het vlak van deskundigheid en kwaliteit. Een goede en duidelijke **communicatie** omtrent het gezamenlijk en specifiek aanbod van IGEMO is een continu aandachtspunt.

De **dienstverlening inzake gebiedsontwikkeling** legt zich toe op:

- **Projectontwikkeling.** Als ontwikkelaar van bedrijventerreinen en woonprojecten wil IGEMO zijn steen bijdragen tot betaalbare ruimte om te ondernemen en betaalbaar wonen in een aangename omgeving. IGEMO levert een grote maatschappelijke meerwaarde door duurzaamheidsprincipes maximaal te integreren in haar ontwikkelingsprojecten.
- **Ruimtelijke ordening en stedenbouw.** IGEMO heeft een duidelijke visie op de ontwikkeling van de streek. IGEMO maakt streefbeeldstudies, masterplannen, ruimtelijke uitvoeringsplannen, haalbaarheidsstudies, e.d.
- **Proces- en projectmanagement.** Lokale besturen kunnen voor de realisatie van publieke bouw- en/of infrastructuurwerken een beroep doen op IGEMO, zowel in het kader van proces- als projectmanagement.
- **Lokale economie.** IGEMO legt zich toe op het stimuleren van goed ondernemerschap. Zowel in haar rol van beheerder van bedrijventerreinen als in haar taakstelling op het vlak van parkmanagement, ondersteunt IGEMO de regionale en lokale economische ontwikkelingen en het ondernemersbeleid.
- **Open ruimtebeleid.** In haar streven naar een regio waar het goed is om te leven, stelt IGEMO als beleidsvoorbereider, planner en uitvoerder haar kennis en expertise met betrekking tot open ruimte (natuur, landschap, erfgoed ...) ter beschikking van de lokale besturen.

Krachtlijnen voor 2017:

- ✓ IGEMO wenst haar rol als publieke projectontwikkelaar verder uit te bouwen. De meerwaarde die IGEMO dienaangaande biedt aan de gemeenten, schuilt in de '**duurzame ontwikkeling**'. Dat betekent dat zowel op terrein- als perceelsniveau duurzame maatregelen op het vlak van water, energie, mobiliteit ... geïntegreerd worden in het project. Bovendien verzekert IGEMO als publieke ontwikkelaar een ruime **inspraak** van het gemeentebestuur en andere betrokkenen bij de ontwikkeling van dergelijke projecten.
- ✓ IGEMO doet prospectie en voert met diverse gemeenten besprekingen omtrent nieuwe potentiële ontwikkelingsprojecten en/of coördinatieopdrachten. IGEMO heeft de ambitie om ook in 2017 **nieuwe projecten** te concretiseren in overeenkomsten met de betrokken gemeenten.
- ✓ De vraag naar **bedrijventerreinen** is in onze regio ontegensprekelijk erg groot. Als publieke ontwikkelaar biedt IGEMO enorme meerwaarden. De herontwikkeling van verouderde, onbenutte terreinen en de realisatie van nieuwe bedrijventerreinen vormen een belangrijke uitdaging voor IGEMO.
- ✓ Met steun van het Vlaamse Gewest is IGEMO in 2013 gestart met een pilootproject op om een **regionale ruimtebalans** op te maken van onbenutte, te herbestemmen bedrijfspercelen. Deze oppervlakte staft de planning en realisatie van een nieuw bedrijventerrein in de regio. Middels een (intergemeentelijk) ruimtelijk planningsproces wordt 1) de herbestemming gerealiseerd en 2) een nieuw intergemeentelijk bedrijventerrein mogelijk gemaakt.
- ✓ IGEMO ontwikkelt verder haar expertise omtrent **proces- en projectmanagement** om gemeenten te ondersteunen bij de realisatie van

complexe ruimtelijke ontwikkelingen. IGEMO biedt zich ook aan als projectmanager voor publieke bouwprojecten.

- ✓ Duurzaam ondernemen is voor meer en meer bedrijven een begrip. IGEMO wil bedrijven hierbij ondersteunen middels het model van '**parkmanagement**', waarbij gezamenlijk initiatieven worden genomen die betrekking hebben op zowel de economische, sociale als ecologische dimensies van bedrijfsvoering op het niveau van zowel het individueel bedrijf als het bedrijventerrein. Kiezen voor bedrijventerreinmanagement betekent investeren in zowel de kwaliteit van het bedrijventerrein als de dialoog tussen lokaal bestuur en ondernemer.
- ✓ Er is een substantiële vraag vanwege gemeenten naar een kwaliteitsvolle dienstverlening inzake de opmaak van ruimtelijke, stedenbouwkundige en technische plannen. De **ruimtelijke planningsdienst** van IGEMO heeft de voorbije jaren reeds een uitgebreide en mooie portfolio opgebouwd. IGEMO kan zich inzake ruimtelijke planning aanbieden en profileren als een betrouwbare, deskundige partner voor de gemeenten.
- ✓ IGEMO beschikt over de expertise om gemeenten te ondersteunen op het vlak van **openruimte- en dorpskernvernieuwingsprojecten**. Zowel op planningsniveau (landschapsplanning, beeldkwaliteitstudie, masterplanning ...) als op het vlak van realisaties (landschapsinrichting, erfgoedrenovatie, toeristische en recreatieve infrastructuren ...) heeft IGEMO de ambitie om haar rol verder te verdiepen.
- ✓ Behoud en kwaliteitsverbetering van **openruimte en landschappen** zijn in deze regio met vele ruimteclaims de uitdagingen voor de toekomst! IGEMO heeft de ambitie en de expertise om hierin het voortouw te nemen op basis van een 3-sporenbeleid: 1) het ontwikkelen van een landschapsvisie op streekniveau, 2) de opbouw van een landschapsnetwerk en 3) de realisatie van concrete, terreingerichte acties en projecten.

De **dienstverlening inzake lokaal woonbeleid** legt zich toe op de ondersteuning van de lokale besturen en woonactoren op het vlak van woon- en huisvestingsbeleid. De lokale besturen zijn de regisseur van het woon- en huisvestingsbeleid. IGEMO ondersteunt en treedt op als uitvoerder van dit lokaal beleid. De dienstverlening van IGEMO strekt zich uit van visievorming en planning tot adviesverlening, controle en informatieverstrekking.

In de presentatie (zie bijlage) wordt een overzicht gegeven de huidige projecten en opdrachten.

Krachtlijnen voor 2017:

- ✓ IGEMO wil haar ambities en kwaliteitsniveau in het kader van het project 'Wonen langs Dijle & Nete' absoluut handhaven. De taakstelling en opdrachten werden bijgesteld conform de basis- en aanvullende taken die zijn opgenomen in het **nieuwe subsidiebesluit**.
- ✓ Binnen het raamwerk van het nieuwe subsidiebesluit wordt in 2017 gestart met het **project 'Wonen in Klein-Brabant'** (Bornem, Puurs en Sint-Amands).

- ✓ IGEMO start in 2017 - aanvullend op de huidige dienstverlening inzake woonkwaliteit – met een nieuw (gesubsidieerd- **project 'Geschikt ver(der)huren'** waarbij de eigenaars van een woning die niet bewoonbaar is (ongeschikt, onbewoonbaar of leegstaand) een intense trajectbegeleiding wordt aangeboden (opmaak van renovatieplan, aanvraag van premies, zoeken naar aannemer(s), opvolging van aannemingswerken,...) opdat de woning op de huurmarkt zonder huurprijseffect kan worden aangeboden.
- ✓ De expertise die IGEMO heeft opgebouwd inzake het inventariseren en beheren van het leegstandsregister, kan ook aangewend worden voor de **opmaak en het beheer van andere registers** (tweede verblijven, onbebouwde percelen, bedrijfspanden,...) die voor lokale besturen relevant en/of financieel interessant zijn. IGEMO zal hieromtrent in 2017 een aanbod formuleren.

De dienst 'Preventie & Bescherming' verstrekt aan de 30 aangesloten besturen (gemeentebesturen, OCMW-besturen, autonome gemeentebedrijven, politiezones en intercommunales) **dienstverlening inzake het welzijn op het werk en de veiligheidscoördinatie.**

4. Algemeen bedrijfsniveau

De Algemene Vergadering van IGEMO heeft in zitting van 13 december 2013 het strategisch beleidsplan 2014 – 2019 goedgekeurd.

In dit strategisch beleidsplan worden de missie, de doelstellingen, de ambities en de waarden van IGEMO scherp gesteld. Deze werden vervolgens doorvertaald naar een algemene ondernemingsstrategie (met portfolio) en een concurrentiestrategie.

De doelstellingen, ambities en initiatieven/acties van IGEMO worden geformuleerd binnen het raamwerk van een 4-ledige context waarbinnen IGEMO functioneert:

- 1) IGEMO als verlengd lokaal bestuur
- 2) IGEMO als dienstverlenende vereniging
- 3) IGEMO als partner voor gemeentegrensoverschrijdende samenwerking
- 4) IGEMO als actor inzake streekontwikkeling

Krachtlijnen voor 2017:

- ✓ Het **strategisch beleidsplan 2014 – 2019** bevat een resem uitdagingen en ambities. Deze werden doorvertaald naar concrete actieplannen en initiatieven.
- ✓ IGEMO wil haar dienstverlening op het vlak van '**shared services**' verruimen. Zowel op juridisch, fiscaal, personeel vlak beschikt IGEMO over expertises en vaardigheden die dienstig zijn voor de lokale besturen. IGEMO zal in 2017 inzake 'shared services' een concreet dienstenaanbod formuleren waarbij de focus wordt gelegd op het optreden als zgn. **opdrachtcentrale**.
- ✓ In uitvoering van het strategisch beleidsplan 2014 - 2019 zal IGEMO in 2017 en volgende voor diverse **nieuwe beleidsdomeinen** haar rol en mogelijkheden definiëren, telkens in het licht van de 4-ledige context waarbinnen IGEMO functioneert. De volgende beleidsdomeinen zullen in 1^{ste} instantie onder de loep genomen worden: sociale dienstverlening, woonzorg, onderwijs, noord - zuid, cultuur en toerisme.

5. Jaarrekening 2016

Op 31 december 2016 realiseerde IGEMO een balanstotaal van 37.271.447,04 EURO.

ACTIEF

In totaal werden voor 1.586.292,87 EUR afschrijvingen toegepast waarvan 1.560,362,29 EUR op de materiële vaste activa en 25.930,58 EUR op de immateriële vaste activa.

De financiële vaste activa omvatten 36 aandelen CIPAL.

De voorraad onroerende goederen bestemd voor verkoop, bestaande uit gronden en gebouwen kent een bedrag van 28.592.919,94 EUR.

De voorraad handelsgoederen bestaande uit rookmelders bedraagt 544,43 EUR.

De handelsvorderingen bedragen 1.415.488,55 EUR. Hierin zijn tevens 493.835,30 EUR op te stellen facturen en 487,92 EUR nog te ontvangen creditnota's begrepen.

De overige vorderingen bedragen 1.288.050,10 EUR.

De posten Geldbeleggingen en Liquide middelen bedragen 576.282,17 EUR tegenover 348.011,80 EUR vorig jaar.

PASSIEF

Het opgevraagd, volgestort kapitaal bedraagt 722.612,00 EUR

De reserves bedragen 6.405.322,84 EUR.

De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 2.575.251,19 EUR.

De schulden van de vennootschap bedragen 27.382.100,71 EUR.

De schulden op meer dan één jaar bedragen in totaal 3.099.105,65 EUR, waarin de kredietinstellingen voor 2.967.000,00 EUR en de borgtochten voor 132.105,65 EUR begrepen zijn.

De schulden op ten hoogste één jaar zijn samengesteld als volgt:

Schuld > 1jr < 1jr	160.000,00 EUR
Financiële schulden	19.878.240,39 EUR
Handelsschulden	588.788,68 EUR
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	235.817,63 EUR
Belastingen (bv + btw)	476.629,67 EUR
Bezoldigingen en sociale lasten	417.589,53 EUR
Overige schulden	<u>630.299,05 EUR</u>
	22.387.364,95 EUR

De overlopende rekeningen bedragen: 1.895.630,11 EUR

RESULTAATREKENING

De bedrijfsopbrengsten, de financiële opbrengsten, de uitzonderlijke opbrengsten en de regularisatie belastingen, m.a.w. de totale opbrengsten, bedragen 8.047.861 EUR.

Het totaal der kosten bedraagt: 8.057.826,89 EUR.

Samenvatting van de balans & resultatenrekening

De bezittingen van de vennootschap bedroegen 37.271.447,04 EUR en waren samengesteld als volgt:

II.	Immateriële vaste activa	17.925,21
III.	Materiële vaste activa	5.359.775,82
IV.	Financiële vaste activa	4.537,08
VI.	Voorraden	28.593.464,37
VII.	Vorderingen op ten hoogste één jaar	2.703.538,65
IX.	Liquide middelen & Geldbeleggingen	576.282,17
X.	Overlopende rekeningen	<u>15.823,74</u>
	37.271.447,04	

De schulden van de vennootschap bedragen 29.957.351,90 EUR en zijn als volgt samengesteld:

VII.	Voorzieningen	2.575.251,19
VIII.	Schulden op meer dan één jaar	3.099.105,65
IX.	Schulden op ten hoogste één jaar	22.387.364,95
X.	Overlopende rekeningen	<u>1.895.630,11</u>
	37.271.447,04	

Het eigen vermogen van de vennootschap zal een cijfer van 7.314.095,14 EUR bereiken, na ons voorstel van winstverdeling.

De samenstelling van de winst kan als volgt worden voorgesteld:

I/II.	Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten	
	Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	8.035.106,05
	Handelsgoederen	-4.275.077,83
	Diensten en diverse goederen	-539.798,19
	Brutomarge - positief	3.220.230,03
	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-2.367.323,11
	Afschrijvingen en voorzieningen	-773.877,53
	Andere bedrijfskosten	-2.193,83
	Bedrijfswinst	76.835,56
IV/V.	Financiële opbrengsten	10.057,16
	Financiële kosten	-99.556,40
	Winst van het boekjaar uit de gewone Bedrijfsuitoefening voor belasting	-12.663,68
	Uitzonderlijke opbrengsten, kosten	0,00
	Belastingen	2.697,79
	Winst na belastingen	9.965,89

Wij verzoeken u de jaarrekening per 31 december 2016 goed te keuren.

Bepaling van het te bestemmen resultaat:

Verlies van het boekjaar 2016	9.965,89
-------------------------------	----------

Bestemming de winst:

Onttrekking aan andere reserves	9.965,89
---------------------------------	----------

6. Conclusie

IGEMO is een complex bedrijf dat omtrent meerdere, doch samenhangende beleidsdomeinen een duurzame ontwikkeling van de streek nastreeft. IGEMO poogt daarbij in alle omstandigheden voor de deelnemende gemeenten een maatschappelijke meerwaarde te realiseren.

IGEMO heeft zich de voorbije jaren geprofileerd als een dynamisch bedrijf dat in functie van de reële noden en behoeften van de deelnemende gemeenten een ruim dienstenaanbod heeft ontwikkeld. Gedragen door de bestuursvaardigheid, het vertrouwen en de inzet van de bestuursleden en het enthousiasme, de competenties en de deskundigheid van de medewerkers tracht IGEMO haar ambities waar te maken: als geprefereerde vertrouwenspartner van de gemeentelijke deelnemers een betekenisvolle rol vervullen in de ontwikkeling van de streek en een zichtbare wijziging van gedrag en mentaliteit realiseren ten aanzien van duurzaamheid.

