

BUDGET 2017:
Doelstellingennota van de beleidsnota

Rapportgegevens :	
Titel :	Doelstellingennota
Type beleidsrapport :	Budget / Beleidsnota
Naam bestuur :	Provincie Antwerpen (Productie-Omgeving)
NIS-code bestuur :	10000
Adres bestuur :	Koningin Elisabethlei 22 2018 Antwerpen
Rapporteringsperiode :	2017
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2017005113

Doelstellingennota

Provincie Antwerpen

PBDS Ontwikkelen en stimuleren van sociaal-economische speerpunten

AP Stimuleren van de uitbouw van inclusieve economie en arbeidsmarkt

E 1.236.300,00 €

- *A We organiseren initiatieven met het oog op het versterken van de samenwerking met VOKA en UNIZO.* 2017000129
- *A We bouwen een kenniscentrum sociale economie uit met focus op het verzamelen van relevant cijfermateriaal aangaande de sociale economie en deze te gieten in hapklare fiches voor lokale besturen.* 2017000130
- *A We voeren promotie en faciliteren de samenwerking met Open Bedrijvendag en In-C* 2017000131
- *A We voeren een impulsbeleid sociale economie.* 2017000132
- *A We ondersteunen lokale en provinciebrede initiatieven sociale economie.* 2017140457
- *A Arbeidszorg. Ondersteuning van het provinciaal netwerk van arbeidszorginitiatieven en aanverwante sectoren.* 2017140567
- *A Arbeidszorg. We zorgen voor een verdere professionalisering van de werkvorm arbeidszorg door het organiseren van vorming voor arbeidszorgmedewerkers, begeleiders en coördinatoren.* 2017140570
- *A Arbeidszorg. We voeren een impulsbeleid door de creatie van nieuwe arbeidszorgplaatsen en het stimuleren van doorstroom naar betaalde tewerkstelling.* 2017140572

AP Stimuleren van innovatie en ondernemerschap

E 3.188.871,00 €

- *A Zorginnovatie. Ontwikkelen van een beleidsvisie en innovatieve projecten rond "Zorg in het dorp".* 2017000123
- *A We zetten in op een duurzame samenwerking met de kennisinstellingen van de Hogescholen in de provincie Antwerpen* 2017000128
- *A Op basis van praktijkonderzoek publieke kennis genereren voor de vleeskuiken- en leghennenhouders en hun sectoren.* 2017140121
- *A Het Proefbedrijf Pluimveehouderij ontvangt in groepsverband leerlingen en studenten uit het landbouwonderwijs omdat ze potentiële nieuwe pluimveehouders zijn.* 2017140123
- *A Het Proefbedrijf Pluimveehouderij participeert actief in de volgende externe netwerken, Technopool Pluimvee, Praktijkcentrum Pluimvee, World's Poultry Science Association (WPSA) en Coördinatiecentrum praktijkonderzoek biologische teelten (CCBT)* 2017140124
- *A We ondersteunen de uitvoering van het hoeve- en streekproductenbeleid in samenwerking met de interne en externe partners.* 2017140185
- *A Praktijkonderzoek melkveehouderij. Door praktijkgericht onderzoek melkvee en voedergewassen de melkveesector in Vlaanderen ondersteunen bij de implementatie van innovaties en vernieuwende technieken met het oog op de verduurzaming van de sector op economisch, ecologisch en sociaal vlak.* 2017140188
- *A Landbouwonderwijs ondersteuning. Hooibeekhoeve biedt pakketten op maat aan van het landbouwonderwijs (gaande van secundair tot universitair) in de provincie Antwerpen en Vlaanderen. Leerkrachten en studenten kunnen kennismaken met nieuwe technieken in de praktijk.* 2017140191
- *A Kennisnetwerkvorming. Hooibeekhoeve participeert actief in de volgende externe netwerken: Praktijkcentrum Rundvee, European Dairy Farmers, Nederlands Platform voor geïnteresseerden in de weide- en voederbouw (NVWV), CCBT, LCV. In functie van lopende projecten worden bijkomende netwerken opgestart, die afhankelijk van het project al dan niet verder gezet worden.* 2017140192
- *A Coördinatie LCV. Hooibeekhoeve coördineert het landbouwcentrum voor voedergewassen en zorgt er op die manier voor dat onderzoek en voorlichting in Vlaanderen op elkaar afgestemd is.* 2017140193
- *A We subsidiëren praktijkonderzoek (glas-) tuinbouw, gericht op het verhogen van kennis en expertise binnen de land- en tuinbouw.* 2017140228

Doelstellingennota

- *A We werken aan de uitvoering van het glastuinbouwbeleid, zodat we het glastuinbouwareaal in onze provincie behouden en verder verduurzamen.* 2017140238
- *A We subsidiëren actuele uitdagingen en initiatieven in de landbouwsector.* 2017140248
- *A Bouw. We bouwen het kenniscentrum uit, zodat Kamp C als ONE-STOP-SHOP adres voor alle DUWOBO-gerelateerde zaken in de provincie Antwerpen wordt.* 2017140455
- *A We volgen de uitvoering van het raamakkoord met de Universiteit Antwerpen op.* 2017140474
- *A We streven een samenwerkingsakkoord met VITO na, naar analogie met het raamakkoord met de Universiteit Antwerpen.* 2017140506
- *A Uitbetaling dotatie Proefbedrijf Pluimveehouderij* 2017140512
- *A Uitbetaling dotatie Hooibeekhoeve* 2017140513
- *A We ondersteunen de uitbouw van het provinciale landbouwbeleid.* 2017140580
- *A Bouw. We maken de transitie naar een duurzame samenleving mogelijk door het bouwen van 'De wijk van morgen'.* 2017150129
- *A We stimuleren ondernemerseducatie en ondernemerschap.* 2017160427
- *A We ondersteunen de bestemmingspromotie van de binnenlandse markt.* 2017160498
- *A We helpen andere (intermediaire) partners in de ontwikkeling of vernieuwing van producten die onder hun merk passen en tegelijk onze toeristische bestemmingspromotie, onze toeristische merken en/of regiowerking(en) ten goede komen.* 2017160501
- *A We verzorgen binnenlandmarketing samen met 4 provinciale toeristische organisaties (PTO's) en de VVP, door het verkopen van logies uit de provincie Antwerpen aan een doelpubliek buiten de provincie Antwerpen.* 2017160504
- *A We stimuleren innovatie en ondernemerschap door het organiseren van netwerken van ondernemingen, overheid en onderzoekinstellingen (triple helix).* 2017160510
- *A Zorginnovatie. We stimuleren zorginnovatie en- economie met oog voor streekgerichte aanpak.* 2017160530
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160587

AP Versterken van het maatschappelijk draagvlak van het agrocomplex, de haven en de bouwsector

E 764.172,00 €

- *A De landbouweducatie. Door middel van een educatief programma, gericht op scholieren, burgers en andere geïnteresseerden werkt HH mee om een objectief en realistisch beeld weer te geven van de melkveehouderij in al haar facetten. Gegidste rondleidingen op de site zelf maken steeds onderdeel uit van dit programma.* 2017140194
- *A We versterken de landschapsintegratie door het opmaken van erfbeplantings- en landschapsbedrijfsplannen voor professionele land- en tuinbouwers in onze provincie de beeldkwaliteit op het platteland verhogen. Tevens zorgen voor kennisoverdracht naar en interactie met andere overheden.* 2017140195
- *A We verzorgen de communicatie over land- en tuinbouw naar het grote publiek, naar de professionele doelgroepen en naar gemeenten* 2017140256
- *A Bouw. We ondersteunen de scholenwerking* 2017140460
- *A Bouw. We ondersteunen Lokale Overheden bij het definiëren en uitvoeren van ambitieuze klimaatplannen .* 2017140463
- *A Uitbetaling dotatie Havencentrum Lillo* 2017140594
- *A We ondersteunen de samenwerking met de Provinciale Landbouwkamer, via subsidiëring van en actieve deelname, via subsidiëring van en actieve deelname aan de werking van de Provinciale Landbouwkamer.* 2017140618
- *A We hebben een publieksaanbod rondhaven, logistiek, industrie en chemie, gericht op het verbeteren van het imago van de haven van Antwerpen.* 2017140624
- *A We voorzien een aanbod voor scholen die op bezoek komen naar het Havencentrum.* 2017160502
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160586

Doelstellingennota

- *A Financiële aangelegenheden* 2017160588

AP Werken aan een flankerend Arbeidsmarktbeleid

	E	85.000,00 €	E	75.000,00 €
• <i>A Wij faciliteren een grensinformatiepunt Vlaanderen-Nederland</i>				2017000093
• <i>A Bouw. We verzorgen educatie voor bouwprofessionelen, gericht op bewustwording van de noodzaak tot duurzaam bouwen.</i>				2017140466
• <i>A We richten een Talentenhuis Zorgberoepen op, samen met interne en externe partners</i>				2017140473
• <i>A We garanderen het blijvend inzetten op talentwerking via gidsenwerking Havencentrum Lillo.</i>				2017140519
• <i>A Jonge Haven</i>				2017140595
• <i>A Via jobpromotie zetten we in op het wekken van interesse bij jongeren voor een job in de haven.</i>				2017140597
• <i>A We verzorgen een samenwerking met de VDAB, met een focus op het bekomen van co-regie in diverse domeinen.</i>				2017160489
• <i>A We werken samen in de Talentenhuisen die nauw aansluiten bij de economische speerpuntsectoren.</i>				2017160490
• <i>A We stimuleren jongeren om aan het werk te gaan in industriële en technologische sectoren, via imagocampagnes en -acties door eigen provinciale instellingen</i>				2017160491
• <i>A We dragen bij aan een regionale verankering van het Vlaamse STEM-actieplan (plan om meer leerlingen warm te maken voor opleidingen techniek, wetenschappen en wiskunde) door in onze provincies gericht acties te organiseren of te ondersteunen.</i>				2017140508
• <i>A We bouwen een talentencentrum uit binnen de muren van het Provinciaal Vormingscentrum.</i>				2017140437

AP Aanmoedigen van ruimte om te ondernemen

	E	2.968.684,00 €		
• <i>A We maken een goede samenwerking mee mogelijk tussen de POM en de dienst landbouw en plattelandsbeleid, gericht op de uitvoering van het provinciaal glastuinbouwbeleid</i>				2017000118
• <i>A Bouw. We baten het Conferentie- en Bedrijvencentrum de Basis uit als onderdeel van kamp C.</i>				2017140467
• <i>A Bouw. We garanderen een optimale organisatie van het fysiek Centrum Kamp C, als een plek waar alle geïnteresseerden daadwerkelijk kunnen zien, voelen, proeven en ruiken wat duurzaam bouwen en wonen inhoudt.</i>				2017140468
• <i>A We zetten in op het creëren van ruimte om te ondernemen.</i>				2017140488
• <i>A We stimuleren duurzame acties op bedrijventerreinen</i>				2017140489
• <i>A Uitbetaling dotatie Kamp C</i>				2017140523
• <i>A We werken een kernversterkend detailhandelbeleid uit en een duurzame ruimtelijke visie voor detailhandel</i>				2017140533
• <i>A We zoeken en bereiden nieuwe opportuniteiten voor rond duurzame ruimte voor ondernemen.</i>				2017140604
• <i>A Uitbetaling subsidie aan POM Antwerpen</i>				2017140684
• <i>A Via de samenwerking met VZW Imotek wordt vorm gegeven aan innovatieacties en worden de Technologiehuizen in geel en mol beheerd.</i>				2017150039

AP Internationaliseren van het economisch beleid

	E	110.190,00 €		
• <i>A We participeren actief in internationale netwerken als Proefbedrijf Pluimveehouderij.</i>				2017000122
• <i>A Bouw. We vergroten de slagkracht van Kamp C door samenwerkingen aan te gaan en door multi-organisatie netwerking.</i>				2017140464
• <i>A We verwerven Europese projectmiddelen uit Europese fondsen.</i>				2017140589

Doelstellingennota

- *A We ondersteunen het Vlaams-Nederlandse Delta netwerk, dat de economische ontwikkeling van de Vlaams-Nederlandse Delta (Oost-Vlaanderen, West-Vlaanderen, Antwerpen, Noord-Brabant, Zuid-Holland en Zeeland) wil faciliteren in goede samenwerking met de zeehavens, het bedrijfsleven en de kennisinstellingen.* 2017140627
- *A We bouwen het grensoverschrijdend en internationaal beleid verder uit, waarbij de expertise die opgebouwd is rond de socio-economische speerpunten van de provincie ontsloten wordt naar een internationale markt. Zo spelen we in op de Vlaams en Europese toekomstagenda's .* 2017140634
- *A We bestendigen de bestuurlijke internationale en grensoverschrijdende samenwerking, met aandacht voor nieuwe vragen voor bestuurlijke samenwerking en nieuwe kansen vanuit de slimme specialisatiestrategie.* 2017140638
- *A Chemie, haven en logistiek, industrie: vertegenwoordiging provincie Antwerpen en het Havencentrum in het Port Center Network* 2017140639
- *A We faciliteren het internationaal ondernemerschap, door het opzetten van internationale en grensoverschrijdende samenwerkingsinitiatieven en projecten opgezet.* 2017140643
- *A Bouw. We werken aan een partnerschap van Kamp C in alle relevante Europese Projecten in de bouwsector* 2017160299
- *A We geven projectsteun aan de Europese gemeente Baarle-Hertog, gericht op de ondersteuning van de op maat gemaakte grensoverschrijdende samenwerking.* 2017160492
- *A We ondersteunen het uitwisselingsproject tussen de studenten provincie Antwerpen en China, met de focus op landbouw, cleantech en innovatie.* 2017160493
- *A We onderhouden contact met de arbeidsmarkt en andere onderwijsverstrekkers. en breiden deze uit door het opzetten van structurele samenwerkingsverbanden en andere initiatieven.* 2017140638
- *A We bouwen de internationale dimensie uit van ons onderwijs door de leerlingen te laten deelnemen aan activiteiten in het kader van internationalisering* 2017140661

AP Voeren van een economische speerpuntsectoren- en impulsbeleid

E 1.187.938,00 €

- *A We versterken het impulsbeleid economie.* 2017160422
- *A We zetten initiatieven op in het kader van de verschillende economische speerpuntsectoren.* 2017160425

AP Voeren van een flankerend energiebeleid

- *A We zetten in op geothermie, restwarmte en warmtenetten* 2017160487

PBDS De instantie zijn voor streekontwikkeling door het voeren van een gebiedsgericht beleid

AP Participeren in en ondersteunen van streekoverleg

E 200.000,00 €

- *A We participeren aan het vernieuwd Streekoverleg in de regio Kempen.* 2017000126
- *A We onderzoeken nieuwe vormen van streekoverleg provincie Antwerpen en vertalen het streekbeleid in nieuwe streekplannen.* 2017000127
- *A We verzorgen de voorbereiding van de rapportering met betrekking tot de intercommunales waarin zij participeert.* 2017140483

AP Ondersteunen van streekontwikkeling

E 33.900,00 € E 24.000,00 €

- *A We overleggen met de vzw Strategisch Projectorganisatie Kempen in het kader van de samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2014-2018.* 2017140470
- *A Vrijwillige Inzet. We bieden een gratis verzekering voor vrijwilligerswerk voor vzw's en feitelijke verenigingen aan.* 2017140605

Doelstellingnota

- *A Planning. We verzamelen sociaaleconomische over gemeenten en streken binnen het grondgebied van de provincie Antwerpen en stellen deze beschikbaar. We publiceren dossiers over verschillende thema's en we ondersteunen lokale besturen, organisaties en eigen provinciale diensten met betrekking tot hun eigen (beleids)planning en onderzoek.* 2017150007

- *A We stimuleren kennisverwerving en kennisdeling voor streekontwikkeling en voor steden en gemeenten.* 2017160420

- *A We ondersteunen een performant detailhandelbeleid bij de steden en gemeenten.* 2017160421

AP Ondersteunen van de uitvoering van het provinciaal plattelandsbeleid

E	911.493,00 €	E	28.000,00 €
---	--------------	---	-------------

- *A We operationaliseren van de plattelandsbeleidsvisie door het realiseren van beleidsdomeinoverschrijdende samenwerking.* 2017000119

- *A We bouwen een Antwerps dorpenbeleid uit, passend binnen de streekontwikkeling van de Provincie Antwerpen.* 2017000120

- *A We geven subsidies aan plattelandsprojecten als hefboom om de plattelandsvisie te realiseren: plattelandsontwikkelingsprogramma's, subsidiekorf platteland, subsidie Rurant en subsidie Groene Zorg.* 2017000121

AP Coördineren van het gebiedsprogramma 'De groene zes'

E	39.422,00 €	E	100.714,00 €
---	-------------	---	--------------

- *A Groene Zes: we coördineren en monitoren de uitvoering van het gebiedsprogramma 'de groene zes' (de nieuwe naam voor bebouwd perifeer landschap) tot 2019.* 2017140095

AP Werken rond specifieke provinciale erfgoedthema's

E	27.438,00 €	E	85.714,00 €
---	-------------	---	-------------

- *A Landschappen en erfgoedwaarden. We voeren een erfgoedbeleid vertrekkend vanuit het 'in situ'-principe, vanuit landschappelijk of gebiedsgericht perspectief. We werken complementair met actoren binnen en buiten het provinciebestuur. We zetten daarvoor doelgericht duurzame en efficiënte instrumenten in.* 2017000117

- *A Fortengordels: we coördineren en monitoren de uitvoering van het gebiedsprogramma Fortengordels rond Antwerpen.* 2017140098

AP Coördineren van het gebiedsprogramma Kempense Meren

E	19.022,00 €		
---	-------------	--	--

- *A We willen de exploitatie voor de toekomst vrijwaren door de opmaak van een Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan.* 2017140046

- *A Kempense Meren: we coördineren en monitoren de uitvoering van het gebiedsprogramma Kempense Meren tot 2019.* 2017140096

AP Coördineren van het gebiedsprogramma Rupelstreek

E	73.818,00 €	E	85.714,00 €
---	-------------	---	-------------

- *De Schorre zal samen met Streekbeleving Rupel het thema vrije tijd en cultuur binnen het gebiedsprogramma Rupel aansturen en prioritaire acties helpen realiseren.* 2017140080

- *A Rupelstreek: we coördineren en monitoren de uitvoering van het gebiedsprogramma Rupelstreek tot 2019.* 2017140097

AP Coördineren van het gebiedsprogramma Albertkanaal Antwerpen - Schoten - Wijnegem

E	50.000,00 €		
---	-------------	--	--

- *A Albertkanaal: we coördineren en monitoren de uitvoering van het gebiedsprogramma Albertkanaal Antwerpen - Schoten - Wijnegem tot 2019.* 2017140142

AP Coördineren van het gebiedsgericht project De Merode

Doelstellingennota

	E	350.000,00 €		E	100.000,00 €
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A DE MERODE. We nemen onze trekkerrol in het geïntegreerde gebiedsgericht project De Merode geleidelijk op, waarbij we vanaf 2017 volledig de coördinerende rol opnemen en de partners bij elkaar brengen om het integrale meerjarenplan te realiseren.</i> 2017140449 					
AP Uitbouwen van de werking van Landschapspark Zuidrand					
	E	36.620,00 €		E	143.283,00 €
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A We bouwen een kwaliteitsvolle organisatiestructuur uit.</i> 2017140379 • <i>A We realiseren bovenlokale projecten mbt de kwaliteit en de toegankelijkheid van de open ruimte.</i> 2017140384 					
AP Ondersteunen en stimuleren van de streekontwikkeling					
	E	477.500,00 €		E	244.000,00 €
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Aangepast vervoer. We bouwen een gebiedsgerichte werking aangepast vervoer uit in de provincie Antwerpen. We investeren, samen met de lokale besturen, in de uitbouw van de diensten aangepast vervoer (DAV) binnen onze provincie door middel van een doorgedreven impulsbeleid.</i> 2017000124 • <i>A Aangepast vervoer. We stimuleren de verdere uitbouw van een bovenlokaal, flexibel aanbod aangepast vervoer.</i> 2017000125 • <i>A Aangepast vervoer. We bouwen een gebiedsgerichte werking uit voor aangepast vervoer in de provincie Antwerpen: We bouwen de Mobiliteitscentrale Aangepast Vervoer in onze provincie verder uit.</i> 2017150127 					
AP Coördineren van gebiedsgericht project Glastuinbouw Hoogstraten					
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A We coördineren het gebiedsprogramma macrozone Hoogstraten en zorgen voor de uitvoering van de verschillende acties om de doelstellingen van het gebiedsprogramma te bereiken. Er wordt intens samengewerkt met de verschillende interne en externe stakeholders.</i> 2017140646 					
AP Coördineren van het gebiedsprogramma 'Glastuinbouw Boechout Ranst'					
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A We stimuleren het werken rond de Glastuinbouw Boechout-Ranst via geïntegreerde acties met interne diensten, andere overheden en externe partners en dit op basis van een visie die werd opgemaakt. Op basis van het gebiedsprogramma worden jaarlijks projectafspraken gemaakt die als basis zullen dienen voor de geïntegreerde uitwerking van de acties door de provinciale diensten.</i> 2017140642 					
PBDS Ontwikkelen en promoten van een laagdrempelig, kwaliteitsvol en bovenlokaal vrijetijdsaanbod					
AP Faciliteren van het regionaal cultuurbeleid					
	E	2.800.680,00 €		E	211.500,00 €
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Serrefunctie artistiek talent. We nemen een regionale serrefunctie op voor artistiek talent met professionele ambities</i> 2017000268 • <i>A Partner bovenlokale cultuur. We ondersteunen en stimuleren bovenlokale culturele samenwerking en initiatieven in de provincie Antwerpen.</i> 2017000288 • <i>A Verbeteren kwaliteit amateurkunsten. We zetten in op kwaliteitsverhoging in de sector van de amateurkunsten in de provincie Antwerpen.</i> 2017000328 • <i>A Regionale Cultuurcommunicatie. Prospekta bouwt 100% cultuur verder uit tot een platform voor de sectorale en regionale marketing en promotie van het culturele aanbod in de provincie Antwerpen.</i> 2017000329 • <i>A Provinciaal bibliotheekstelsel. We zetten in op een optimale overgang naar een Vlaams eengemaakt bibliotheekstelsel.</i> 2017000330 					
AP Opmaken van structuurvisies en beheerplannen					
	E	25.000,00 €			

Doelstellingennota

- *A We ondersteunen de toeristische beleidsvoorbereiding: tellen en vertellen/ meten is weten* 2017160505
- *A We maken voor elk van de Antwerpse groendomeinen een structuurvisie en ruimtelijk uitvoeringsplan op en implementeren dit.* 2017140339
- *A We maken structuurvisies en beheersplannen op voor de groendomeinen regio Mechelen. Het doel is de gevormde besluiten te implementeren op het terrein.* 2017140048
- *A We maken structuurvisies en beheersplannen op voor de vier Kempense Groendomeinen en starten met het implementeren.* 2017140476
- *A We maken voor het Provinciaal Recreatiedomein Zilvermeer een masterplan op voor de komende 10 jaar (periode 2013 - 2023) voor de verdere en toekomstgerichte uitbouw van het domein.* 2017140045
- *A We ontwikkelen een masterplan voor de toekomstige vernieuwing van het Sport- en recreatiecentrum De Nekker* 2017140206

AP Stimuleren van streekontwikkeling via provinciaal vrijetijdsaanbod

E 2.143.324,00 €

- *A Toeristische ontwikkeling - We ontwikkelen een regionaal netwerk om bezoekers van binnen én buiten de provincie gastvrij te ontvangen, te bedienen en wegwijs te maken.* 2017160500
- *A We ontsluiten via communicatie en ondersteuning het streekgericht recreatief vrijetijdsaanbod.* 2017140086
- *A PRD de Schorre stelt Streekbeleving Rupel ten dienste van de lokale besturen, organisaties en verenigingen voor de ondersteuning van streekontwikkeling op gebied van landschappelijk en industrieel erfgoed en de toeristische ontsluiting hiervan.* 2017140139

AP Realiseren van een publieksgericht vrijetijdsaanbod.

E 10.256.843,00 € E 548.731,00 €

- *A We willen een energieneutraal recreatiedomein en camping worden.* 2017140044
- *A We bieden een hedendaags, attractief en toegankelijk recreatief en sportief aanbod en infrastructuur aan in de Nekker.* 2017160319
- *A We werken aan een verhoging van het aantal bezoekers/gebruikers van het domein De Nekker.* 2017160359
- *A We begeleiden en adviseren bij producten rond route-ontwikkeling.* 2017160307
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160583
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160584
- *A Kasteel d'Ursel. We laten het kasteel d'Ursel en haar domein beleven door inwoners en bezoekers van de provincie Antwerpen als een waardevol erfgoed op een veelzijdige en dynamische manier.* 2017140413
- *A We ondersteunen de uitbouw van recreatieve infrastructuur.* 2017140082
- *A We ondersteunen een publieksgericht vrijetijdsaanbod : zowel logistiek als financieel.* 2017140630
- *A We organiseren evenementen in eigen beheer en faciliteren evenementen voor externen binnen onze domeinen.* 2017140340
- *A We stellen in het Rivierenhof hedendaagse sportinfrastructuur ter beschikking van de aanwezige clubs.* 2017140341
- *A Publieksgerichte werking. Jaarlijks organiseren we enkele evenementen in eigen beheer; daarnaast faciliteren we de organisatie van evenementen en expo's door externen. We maken hierbij gebruik van moderne communicatiemiddelen.* 2017140050
- *A Infrastructuur. We bieden hedendaagse infrastructuur aan die een efficiënte werking mogelijk maakt en onze domeinen aantrekkelijk maakt voor een divers publiek, gebaseerd op interesse, leeftijdsklassen, culturen, toegankelijkheid en competitie.* 2017140055
- *A Natuurbeleving. We inspireren de burger om de natuur te beleven door de nodige belevingsinfrastructuur en belevingsmomenten te voorzien in de Kempense groendomeinen. We realiseren kwaliteitsvolle eerstelijnsnatuureducatie voor meer dan 10.000 leerlingen.* 2017140210
- *A Beheer. We beheren en ontsluiten de provinciale groendomeinen in de Kempen met de goedgekeurde bosbeheersplannen als leidraad en bouwen het vrijetijdsaanbod verder uit, steeds in verhouding tot de draagkracht van de domeinen en met aandacht voor kansengroepen.* 2017140433

Doelstellingennota

- *A We willen sportieve activiteiten organiseren en aanbieden, animatie aanbieden en initiatieven nemen ter realisatie van events in eigen beheer of receptief.* 2017140029
- *A We willen het betaalbaar en kwaliteitsvol aanbod aan recreatieve, verblijfs- en sportieve accommodatie versterken met de bedoeling de beleavings- en amusementswaarde voor zowel de dag- als de verblijfsrecreanten op te drijven.* 2017140043
- *A Uitbetaling dotatie provinciaal recreatiedomein Zilvermeer* 2017140289
- *A PRD de Schorre organiseert eigen evenementen, gericht naar verschillende doelgroepen en verspreid over heel het jaar om bezoekers uit de Rupelstreek van laagdrempelige recreatie te voorzien.* 2017140047
- *A De Schorre bevordert actief burgerschap door in eigen beheer evenementen te organiseren met aandacht voor duurzaamheid, interculturaliteit en toegankelijkheid.* 2017140475
- *A We stimuleren personen met een handicap tot sportbeoefening / beweging door het uitbreiden van het G-sportaanbod, in het bijzonder door het verhogen van het aantal sportclubs met een G-afdeling tot 260. Daarbij wensen we ook het aantal leden, aangesloten bij een G-sportclub te verhogen met 5%.* 2017140441
- *A We organiseren en ondersteunen laagdrempelige bovenlokale sportevenementen en sportprojecten ism de provinciale domeinen en andere partners waarbij we minimum 28000 deelnemers duurzaam aan het sporten brengen.* 2017140443
- *A Uitbetaling dotatie Sport* 2017140445
- *A infrastructuur Arboretum. We verbeteren, (her)inrichten en houden de infrastructuur van het provinciaal groendomein Arboretum Kalnhout in stand.* 2017140613
- *A We realiseren een verhoging van de bezettingsgraad verblijf* 2017140209
- *A Uitbetaling dotatie De Nekker* 2017140262

AP Inspelen op nood aan omgevingsrecreatie en groene ruimte

E 2.407.696,00 € E 136.969,00 €

- *A We beheren en onderhouden de (provinciale) toeristische recreatieve routes* 2017160506
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160582
- *A We verhogen de kwaliteit van de natuur door een gericht beheer van ecologisch waardevolle zones in de provinciale groendomeinen van de regio Antwerpen.* 2017140342
- *A We verhogen de recreatieve waarde van de provinciale groendomeinen van de regio Antwerpen door het uitvoeren van een aantal verbeteringswerken in functie van de recreatieve beleving van deze domeinen.* 2017140343
- *A Groenbeheer en -onderhoud. We verhogen de kwaliteit van de domeinen door een groenbeheer volgens de principes van het harmonisch parkbeheer, rekening houdend met de eigenheid van de locatie.* 2017140052
- *A We willen het aanbod toeristische staanplaatsen op de camping en het aanbod 100 % toegankelijke vakantiewoningen verruimen.* 2017140042
- *A De Schorre ontwerpt een gefaseerd algemeen werkingsplan en voert dit uit met als doel de efficiëntie te verhogen en het energieverbruik te doen dalen binnen de belangrijkste pijlers: logistiek en onderhoud* 2017140076
- *A Uitbetaling dotatie de Schorre* 2017140077
- *A Collectie. We beheren en versterken de unieke plantencollectie.* 2017140609

AP Ontwikkelen en aanbieden natuureducatie

E 538.383,00 € E 4.000,00 €

- *A De Schorre ontwikkelt acties en initiatieven die het ecologisch bewustzijn van de bezoekers versterkt.* 2017160197
- *A We ondersteunen de verdere uitbouw van het expertisenetwerk NME (natuur- en milieueducatie)/ EDO (Educatie voor duurzame ontwikkeling) en werken zo aan gezamenlijke communicatie, inspiratiedagen en praktijken.* 2017140679
- *A We beheren botanische collecties, natuurlijk, levend en historisch erfgoed en maken het toegankelijk voor het publiek.* 2017140344

Doelstellingennota

- *A We bieden educatieve programma's aan rond NME/EDO, de kinderboerderij en het sprookjeshuis.* 2017140345
- *A Natuurbeleving en natuureducatie. We bieden kwaliteitsvolle eerstelijnseducatie aan rond natuurthema's voor een breed publiek. We bereiken hierbij eveneens 12.000 leerlingen uit de ruime regio Mechelen.* 2017140053
- *A Plantencollecties. We beheren op duurzame wijze de plantencollecties en het levend erfgoed met aandacht voor kennisoverdracht.* 2017140054
- *A We werken een jaarlijks aanbod en programma uit voor de bezoekers van het Arboretum Kalmthout. Voor het publiek openstellen van het provinciaal groendomein Arboretum Kalmthout. Inrichting van een jaarlijks programma van cursussen, workshops, lezingen en andere educatief-/wetenschappelijke activiteiten rondom botanie en horticuultuur in de breedst mogelijk zin. Daarnaast ook de inrichting van een jaarlijks programma van artistieke tentoonstellingen, culturele activiteiten en evenementen.* 2017140611
- *A Uitbetaling dotatie Arboretum Kalmthout* 2017140632

AP Ondersteunen regiowerking en actoren uit toeristische sector

- *A We ontwikkelen, binnen en in functie van de toeristisch afgebakende regio's Antwerpse Kempen en Scheldeland, nieuwe toeristische producten in samenwerking met de toeristische sector.* 2017160499
- *A We ondersteunen gemeentebesturen, intergemeentelijke toeristische samenwerkingen en andere toeristische organisaties in hun zoektocht naar ontwikkeling van producten en projecten om het toeristisch aanbod te versterken.* 2017160503
- *A We stimuleren vraaggestuurd een regionaal sportbeleid bij minimum 64 gemeenten in onze provincie met focus op volgende thema's: bovenlokaal sportpromotioneel, G-sport, sportvormingsaanbod en bovenlokale sportinfrastructuur.* 2017140444

AP Bekendmaken en promoten provinciale vrijetijdsaanbod

E 1.580.810,00 €

- *A Uitbetaling dotatie Toerisme Provincie Antwerpen* 2017140733
- *A We voeren promotie naar eigen inwoners, samen met collega's in departement Vrije Tijd* 2017160508
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160591
- *A We promoten het eigen provinciale vrijetijdsaanbod via het ontwikkelen van nieuwe producten, met aandacht voor digitale communicatie.* 2017140084
- *A We willen potentiële bezoekers stimuleren tot een bezoek of een verblijf op het domein.* 2017140041
- *A PRD de Schorre voert een brede, consistente en moderne communicatie die de eigen evenementen, het vrijetijdsaanbod, de faciliterende activiteiten en samenwerkingsverbanden promoot.* 2017140051
- *A We zetten jaarlijks communicatie- en netwerkactiviteiten op om het bovenlokaal sportaanbod breed bekend te maken.* 2017140434

AP Versterken aanbod bovenlokale sportinfrastructuur

- *A We coördineren en stimuleren overleg ism de sector, de gemeenten en Vlaanderen ivm mogelijke realisaties van bovenlokale sportinfrastructuur.* 2017140430
- *A We bouwen het Sportcentrum Peerdsbos uit tot een sportcentrum met een uitgesproken bovenlokaal profiel met een bezetting van 17.000 uren per jaar.* 2017140435

AP Bouwen aan provinciale culturele instellingen zonder drempels

E 10.743.286,00 €

- *A Uitbetaling dotatie De Museumstichting* 2017000167
- *A De Museumstichting. De stichting zal de optimale omstandigheden scheppen en waarborgen voor de Vlaamse en internationale werking van (de) Antwerpse musea voor creatieve en toegepaste kunsten die de mode, fotografie, diamant- en edelsmeedkunst collecties beheren, ontsluiten en actualiseren. De stichting heeft verder tot doel de creatieve economieën, zoals mode, fotografie en diamant- en edelsmeedkunst en actuele kunstpraktijken in Vlaanderen en daarbuiten te stimuleren.* 2017000228

Doelstellingennota

• <i>A Overhead De Museumstichting</i>	2017000250
• <i>A financiële aangelegenheden</i>	2017160577
• <i>A financiële aangelegenheden</i>	2017160578
• <i>A financiële aangelegenheden</i>	2017160579
• <i>A financiële aangelegenheden</i>	2017160580
• <i>A financiële aangelegenheden</i>	2017160581
• <i>A DIVA. Het Zilvermuseum vervelt tot een nieuw museum in het historische hart van Antwerpen: DIVA. Dit nieuwe museum met als focus diamant, edelsteen- en juweelkunst, zal op deze nieuwe locatie een breed publiek aantrekken vanaf eind 2017.</i>	2017140282
• <i>A Uitbetaling dotatie Museum voor Edelsmeedkunst, Juwelen en Diamant</i>	2017140527
• <i>A Fotomuseum. Het Fotomuseum is het expertise- en ontmoetingscentrum in Vlaanderen voor actuele en historische fotografie in al haar vormen. De frisse en dynamische aanpak met betrekking tot de vier museale basisfuncties bevordert de passie voor en de kennis over fotografie bij een breed en divers publiek. Het FotoMuseum inspireert bezoekers. Het stimuleert experiment en creativiteit. Met een duurzaam, kwalitatief en up-to-date museumbeleid draagt het FotoMuseum zijn collectie, tentoonstellingen en publieksaanbod uit tot buiten de landsgrenzen en versterkt zijn positie, invloed en uitstraling op nationaal en internationaal vlak.</i>	2017140283
• <i>A Uitbetaling dotatie Fotomuseum</i>	2017140522
• <i>A ModeMuseum. Het MoMu is een dynamisch, innovatief, duurzaam en toegankelijk expertisecentrum voor mode, met een internationale uitstraling, voor zowel een breed als een gespecialiseerd publiek.</i>	2017140269
• <i>A Uitbetaling dotatie Modemuseum</i>	2017140503
• <i>A Uitbetaling dotatie Arenbergschouwburg</i>	2017140526
• <i>A Arenberg. Arenberg is een sterk cultureel centrum met een breed toegankelijk aanbod, een flexibele omkadering en een voortrekkersrol op gebied van talentontwikkeling, diversiteit en cultureel ondernemen. Vanuit haar grootstedelijke ligging wil Arenberg vanuit een sterke netwerkpositie met de overige culturele actoren, de cultuurparticipatie verhogen, het culturele aanbod verbreden en de bovenlokale uitstraling van de Antwerpse cultuure regio versterken.</i>	2017140529
• <i>A Warande. We bevorderen de cultuurdeelname en -creatie door het initiëren, ondersteunen, verbeteren, verantwoord spreiden (geografisch en sociaal), promoten en kenbaar maken van het kunst- en culturaanbod van onze eigen organisatie alsook een gedragen receptieve werking.</i>	2017140284
• <i>A Uitbetaling dotatie Warande</i>	2017140518

AP Ondersteunen van een vrijetijdsaanbod voor alle kinderen en jongeren

E	160.000,00 €
---	--------------

• <i>A We voeren een positief feestbeleid.</i>	2017140616
• <i>A We stimuleren en ondersteunen het jeugdwerk om de toegankelijkheid ervan te verhogen.</i>	2017140622
• <i>A We voeren een inspirerend jeugdcultuurbeleid.</i>	2017140626

AP Verder uitbouwen van provinciale instellingen zonder drempels

E	98.000,00 €	E	210,00 €
---	-------------	---	----------

• <i>A Architectuurarchief: het Architectuurarchief provincie Antwerpen evolueert naar een erkende collectiebeherende instelling</i>	2017140348
--	------------

PBDS Toepassen van een zuinig ruimtegebruik om tot een duurzame ruimte te komen

AP Vrijwaren van ruimte voor wonen

• <i>A Wonen. We adviseren bij ruimtelijke planningsprocessen inzake wonen en zorgen voor een inhoudelijke onderbouwing van de Nota Ruimte wat het onderdeel 'wonen' betreft.</i>	2017160497
---	------------

AP Vrijwaren van ruimte voor economische ontwikkeling

Doelstellingennota

- *A We doen beleidsvoorbereidend werk rond ruimte voor bedrijvigheid, detailhandel en energie inschrijven in de Nota Ruimte van het provinciebestuur (DREM)*2017160593

AP Meewerken aan een beter ruimtelijk beleid

E	125.162,00 €	E	50.100,00 €
---	--------------	---	-------------

- *A Buurtwegen: we behandelen de dossiers van de buurtwegen op een kwaliteitsvolle manier binnen de decretaal vastgestelde termijn.*2017150037
- *A Ondersteuning gemeenten: we bouwen de ondersteunende rol voor de gemeentebesturen verder uit door gemeentelijke ruimtelijke dossiers op een kwaliteitsvolle manier te adviseren binnen de decretaal vastgestelde termijn.*2017140133
- *A Nota ruimte: we werken samen met interne en externe partners aan de inhoudelijke uitwerking van de Nota Ruimte.*2017140134
- *A Jaarprogramma DRP: we maken ruimtelijke studies, plan-MER's en PRUP's op zoals opgenomen in het jaarprogramma ruimtelijke planning*2017140136
- *A Omgevingsberoepen: we behandelen de beroepen tegen een stedenbouwkundige, verkavelings- of omgevingsvergunning op een kwaliteitsvolle manier binnen de decretaal vastgestelde termijn.*2017140659
- *A Atrium: we bouwen de ondersteunende rol voor de gemeentebesturen verder uit via het overlegplatform Atrium.*2017140666

AP Ondersteunen gemeenten in hun fietsbeleid

E	2.494.426,00 €	E	1.467.628,00 €
---	----------------	---	----------------

- *A BFF: we realiseren het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF).*2017140126
- *A Steunpunt Fiets: we informeren onze klanten (bedrijven, gemeenten, scholen en inwoners) over alle aspecten van fietsbeleid via het Steunpunt Fiets.*2017140186

AP Bijdragen aan een betere mobiliteit in de provincie

E	301.000,00 €	E	70.000,00 €
---	--------------	---	-------------

- *A Mobiliteitsadvies: we adviseren de lokale overheden en de Vlaamse overheid op een kwaliteitsvolle manier over mobiliteitsplannen, -studies en -projecten binnen de vastgestelde termijn.*2017160238
- *A Midden-Kempen: we werken aan een mobiliteitsstudie voor het gebied Midden-Kempen (regio tussen de E313 en E34) tegen 2018.*2017140128
- *A Noorderkempen: we coördineren en monitoren de uitvoering van de mobiliteitsstudie voor de Noorderkempen (regio tussen de E19 en E34) tegen 2019.*2017140129
- *A PMP: we ondersteunen bedrijven bij het verduurzamen van hun zakelijk en woon-werk-verkeer via het provinciaal mobiliteitspunt (PMP).*2017140130

AP Voeren van een integraal Waterlopenbeheer

E	5.625.814,66 €
---	----------------

- *A We verhogen de biodiversiteit in de provinciale waterlopen door het oplossen van vismigratieknelpunten en het realiseren van beekherstel.*2017140383
- *A We bouwen een digitaal waterinformatiesysteem uit. zo willen we de noodzakelijke kennis van het watersysteem en de waterlopen voor waterloopbeheerders beschikbaar stellen, zowel in functie van adviesverlening, projecten als modellering.*2017140390
- *A We beheren de provinciale waterlopen, om de waterafvoer en bergingscapaciteit in de provinciale waterlopen te verzekeren zijn.*2017140398
- *A We ondersteunen lokale besturen, ondermeer door het bijwonen van schouwingen polders en wateringen; van de jaarlijkse algemene vergadering; door het nakijken van de staat van werken die het volgende jaar zullen uitgevoerd worden.*2017140399

Doelstellingennota

- A We ontwikkelen diverse communicatieacties om specifieke doelgroepen te informeren over de activiteiten van Dienst integraal Waterlopenbeheer, aangaande het beheer van de provinciale onbevaarbare waterlopen.*

2017140400
- A We initiëren en faciliteren gebiedsgerichte dossiers waar verschillende overheden en sectoren bij betrokken zijn, in het kader van de Europese kaderrichtlijn water waarin er gestreefd wordt naar een goede toestand van onze oppervlaktewaterlichamen. .*

2017140406
- A We voeren beleidstaken uit in het kader van het decreet integraal waterbeleid: vertegenwoordiging in diverse werkgroepen, actieve rol in de bekkensecretariaten door ondersteuning van de lokale besturen, opvolgen uitvoering stroomgebiedbeheerplannen.*

2017140407

AP Stimuleren van 'Ruimte voor water'

E 9.000,00 € E 1.250,00 €

- A We realiseren integrale projecten die bijdragen aan een duurzaam provinciaal waterbeleid en veiligheid.*

2017140403
- A We nemen initiatieven met betrekking tot de aanpak van de overstromingsproblematiek en watersysteemmodellering. Hieronder vallen de plaatsing van peil- en/of debietmeters, al dan niet op afstand controleerbaar, camerabewakingsystemen, de controle van pompwerking en schuifconstructies en de computermmodellering van het watersysteem.*

2017140404
- A We behandelen adviesvragen en machtigingen in het kader van de stedenbouwkundige vergunning voor alle werken aan waterlopen van 2e en 3e categorie.*

2017140405

AP Bijdragen aan het realiseren van de NATURA 2000 doelstellingen

- A We werken actief mee aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen via onze bevoegdheden, binnen ons patrimonium en via een gerichte ondersteuning van de gemeenten.*

2017140363

AP Faciliteren van een functionele groene infrastructuur

E 9.000,00 €

- A We realiseren de landschapsbeelden biodiversiteit.*

2017140373

AP Verder uitbouwen van het kenniscentrum Biodiversiteit, Landschap en Ecosysteemdiensten

E 84.506,00 € E 25.000,00 €

- A We inventariseren en ontsluiten kennis over biodiversiteit, ecosysteemdiensten en landschap ter ondersteuning van het provinciale en gemeentelijke beleid.*

2017140375

AP Stimuleren van landschapszorg

E 1.704.084,00 € E 202.639,00 €

- A We werken participatief aan kwaliteitsvolle landschappen van bovenlokaal belang.*

2017140385
- A We coördineren de werking rond trage wegen.*

2017140386

AP Vrijwaren van ruimte voor landbouw

- A We zorgen voor het vrijwaren van ruimte voor professionele landbouw. Door een duidelijker zicht te krijgen op de dynamiek van het agrocomplex en op het werkelijk grondgebruik door de professionele landbouw, kunnen we gericht input leveren voor de Nota Ruimte, proactief adviseren en initiatieven nemen om te zorgen dat de ruimte in het agrarisch gebied gevrijwaard wordt voor de professionele landbouw en dat deze volwaardig kan functioneren naast andere ruimtegebruikers.*

2017140633

AP Versterken Vlaams en lokaal woonbeleid

E 995.620,00 € E 1.000,00 €

- A Wonen. We analyseren kritisch het huidige concept wonen om zo te komen tot een toekomstgericht integraal woonbeleid dat oog heeft voor sociale diversiteit.*

2017160494

Doelstellingennota

- *A Wonen. We ontwikkelen een impulsbeleid op vlak van wonen met bijzondere aandacht voor precair wonen.* 2017160495
- *A Wonen. We geven verder vorm aan een geïntegreerd woonwagengebeleid tegen 2018* 2017160496

PBDS Vanuit klantenperspectief tot een gedragen beleid komen door een transparante besluitvorming

AP Investeren in een waarderende en motiverende werkcontext voor alle (potentiële) medewerkers

- *A Dienst Talent en Loopbaan biedt het personeel loopbaanbegeleiding aan.* 2017140266
- *A Dienst Talent en Loopbaan biedt het personeel laagdrempelige psychosociale dienstverlening aan.* 2017160064

AP Beschikbaar stellen van relevante financiële en beleidsmatige gegevens in elk deputatiebesluit

- *A Wij streven er naar in 90% van de relevante deputatiebesluiten de budgettaire impact, van het actieplan en/of de actie waarbinnen de te nemen beslissing zich situeert, weer te geven.* 2017140068

AP Opvolgen van de afsprakennota in functie van samenwerking tussen politici en medewerkers

- *A We evalueren jaarlijks voor de begrotingsbesprekingen aanvangen de samenwerking tussen de deputatie en de medewerkers op basis van de afsprakennota.* 2017140072

AP Verder evolueren naar het volledig digitaal besturen

- *A We evolueren verder naar een volledig digitale flow van bestelling tot betaling.* 2017000114

AP Verzekeren van een goede besluitvorming door een tijdige agendering

- *A We streven ernaar om de deputatiebesluiten 6 dagen vóór de zitting aan de deputatieleden te bezorgen en de stukken binnen de wettelijke termijn aan de provincieraadsleden te bezorgen.* 2017140075

AP Verbeteren van interne werking (meten = weten)

E 581.323,00 €

- *A We verbeteren de interne werking van het provinciebestuur door het uitvoeren van audits en het geven van ad-hoc adviezen.* 2017140079
- *A Wij faciliteren het proces van organisatiebeheersing in de organisatie met als doel om de kwalitatieve werking van het bestuur te verbeteren.* 2017140298
- *A Via het onderhoud en de uitbouw van een Business Intelligence omgeving, verschaffen wij relevante managementinformatie om tot gedegen en onderbouwde besluitvorming binnen provincie Antwerpen te komen.* 2017140336
- *A Wij faciliteren het uitvoeren van het reguliere BBC-proces, via overleg met de BBC-ambassadeurs, gerichte en kwaliteitsvolle communicatie, het opvolgen van individuele vragen en het organiseren van multilaterales in het kader van de budgetopmaak.* 2017150014

AP Evolueren naar een klimaatneutrale organisatie in 2020

E 751.713,00 € E 165.000,00 €

- *A We werken aan het beleidsdoel 'Klimaatneutrale Organisatie 2020' via drie sporen: eigen organisatie, ondersteunen gemeenten, brede publiek.* 2017140391
- *A We organiseren een groepsaankoop energie.* 2017140393

AP Groeien in maatschappelijk verantwoord ondernemen met ISO14001 als basis

E 53.860,00 €

- *A We behouden het ISO-certificaat voor de ganse organisatie door blijvend in te zetten op het verduurzamen van onze activiteiten.* 2017140389

Doelstellingennota

- *A We promoten, als Fair Trade Provincie, eerlijke handel als ontwikkelingsmodel en onderdeel van een breder duurzaam aankoopbeleid* 2017140411

AP Hanteren van gelijke kansen als een sturend principe van het provinciebestuur

E 2.500,00 €

- *A Gelijke Kansen. De provincie bouwt op alle niveaus en in alle fasen van het beleid een perspectief van gelijke kansen in.* 2017140690

PBDS Garanderen van de afgesproken dienstverlening aan de interne klanten van de organisatie

AP Afstemmen HR-processen, HR IT-architectuur en dienstverlening op de nieuwe-klantenomgeving

E 289.949,00 €

- *A We lichten de huidige HR-IT architectuur door naar mogelijke verbeterpunten bij het verminderen van de personeelsadministratie en het verbeteren van de HR-processen.* 2017140016
- *A De HR-accountmanagers begeleiden de personele aspecten bij de transitie-trajecten.* 2017160379

AP Ondersteunen van organisatie en mens in ontwikkeling

E 278.991,00 €

- *A Wij bieden begeleiding aan op het vlak van organisatieontwikkeling, proceswerking en projectwerking* 2017140267
- *A Wij dragen een standaardprojectmethodologie uit in de organisatie via opleiding en tools* 2017140293

AP Optimaliseren samenwerking met verzelfstandigde entiteiten

- *A Wij voeren in de eerste jaarhelft een evaluatiegesprek met alle departementshoofden over verbeteropties in de onderlinge samenwerking met de extern verzelfstandigde entiteiten.* 2017140081

AP Optimaliseren van informatieveiligheidsbeleid in functie van Federale en Vlaamse regelgeving

- *A Wij werken elk jaar een aantal acties uit ter verbetering van het informatieveiligheidsbeleid binnen het informatieveiligheidsplan* 2017140083

AP Uitbouwen front-office ondersteunende departementen

- *A De ondersteunende departementen organiseren samen multilaterale gesprekken met de beleidsdepartementen voor het afstemmen van vraag en aanbod in het kader van de jaarlijkse budgetopmaak.* 2017140308
- *A De ondersteunende departementen zorgen voor de uitbouw van hun accountmanagement, zodat de klant de kortste weg naar de dienstverlening kan nemen op een gecoördineerde manier. Door regulier overleg tussen de accountmanagers detecteren de ondersteunende departementen de vragen uit de organisatie en stemmen de dienstverlening op elkaar af.* 2017140309
- *A De ondersteunende departementen beschrijven de modaliteiten van hun dienstverlening in SLA's, die zo veel mogelijk afgestemd worden op de behoeften binnen de organisatie.* 2017140310
- *A De ondersteunende departementen zullen de klanttevredenheidsmetingen verder uitbouwen en eens systeem van klachtenmanagement opzetten zodat de klanttevredenheid verhoogt en verbeteracties kunnen gedetecteerd worden* 2017140311

AP Aanbieden moderne werkomgeving

E 2.524.977,00 €

- *A DLOG coördineert de bouw van een nieuw provinciehuis zodat de provinciale medewerkers in de loop van 2018 hun nieuwe werkplek kunnen innemen* 2017140312
- *A We volgen de ICT-gerelateerde componenten in de aanbesteding voor het nieuw provinciehuis (Datacenter, Telefonie en Backoffice,...)op en implementeren deze componenten.* 2017140674

Doelstellingennota

AP Beheren van informatie en informatiestromen

E 1.097.690,00 €

- *A We creëren tegen eind 2017 een digitaal depot dat bruikbaar is voor de gehele organisatie en een garantie biedt op lange termijnbewaring van onze digitale archieven.* 2017140313
- *A We zorgen voor een maximale kennisdeling binnen de organisatie door het uitbouwen van de huidige centrale bibliotheek en het archief tot een dynamisch en digitaal infocentrum dat de organisatie voorziet van de relevante informatie om optimaal te kunnen functioneren.* 2017140314
- *A DIB staat in voor het beheren, bewaren en ontsluiten van de gearchiveerde dossiers van de provincie Antwerpen. Dossiers die ouder zijn dan 30 jaar en waarvan het administratieve nut voorbij is, worden in goede en geordende staat overgedragen aan het Rijksarchief.* 2017140315
- *A We voeren de roadmap digitaal werken uit om de bewaring, het beheer en het delen van informatie te optimaliseren.* 2017140316

PBDS Zo decentraal mogelijk communiceren, doelgroepgericht en op een geïntegreerde manier

AP In de kijker zetten van best (DMCO-)practices

E 119.169,00 €

- *A DMCO (alle diensten) zetten concrete verwezelijkingen in de verf door systematisch de (vak)pers te halen, door op regelmatige basis deel te nemen aan een wedstrijd, door op een ruimer forum als gastspreker te fungeren of zelf op te treden als organisator. Het departement zet haar werking in de verf via netwerking door aanwezig te zijn in, en eventueel als trekker te fungeren van, vakgroepen en georganiseerde overlegstructuren van elk HR- of CD-domein.* 2017140012

AP Uitvoeren van doelgroepenonderzoek en analyse

E 32.250,00 €

- *A De communicatiedienst optimaliseert haar bestaande onderzoektools, om deze effectiever in te zetten in haar eigen communicatie en communicatieondersteuning.* 2017150024
- *A De communicatiedienst bevrage focusgroepen via (online) enquêtes, om een beter inzicht te verwerven in het imago van de provincie Antwerpen en haar positionering.* 2017150025

AP Voeren van een efficiënt en klantgericht communicatiebeleid voor de provincie Antwerpen

E 657.160,00 €

- *A De communicatiedienst biedt ondersteuning aan de hele organisatie bij communicatievragen, zowel on- als offline, op basis van de SLA van 2015 die in 2016, 2017 en 2018 wordt continu geoptimaliseerd via een constante dialoog met de interne klanten.* 2017150027
- *A De communicatiedienst wil de provincie Antwerpen laten evolueren naar een (meer) converserende overheid.* 2017150028
- *A De communicatiedienst wenst in 2017 de reeds ontwikkelde websitecomponenten verder te optimaliseren, teneinde de kwaliteit van onze online dienstverlening en producten te verbeteren.* 2017150029

AP Versterken van provincie Antwerpen als merk

E 1.040.816,00 €

- *A De communicatiedienst onderneemt ad-hoc-promotieacties, om van provincie Antwerpen een sterk merk te maken.* 2017150031
- *A De communicatiedienst realiseert een audiovisueel klantenmagazine via de regionale TV-zenders in de provincie Antwerpen, om het imago van de provincie te verhogen.* 2017150040

AP Organiseren interne communicatie

E 34.000,00 €

- *A In 2016, 2017 en 2018 ontvangen alle medewerkers van de provincie Antwerpen, op hun thuisadres, 5 edities van het personeelsblad. Het blad fungeert als 'krachtig bindmiddel' voor de hele organisatie.* 2017150032

Doelstellingennota

BDS Bevorderen van welzijn en gezondheid van burgers

AP Ondersteunen van de ontwikkeling van de sociale kaart

E 32.000,00 €

- *A Personen met een beperking. Het Coördinatiepunt Handicap faciliteert de doelstelling van de zorgregie om personen met de grootste zorgbehoeften de meeste kansen tot een zorgoplossing te bieden.* 2017140170
- *A Sociale Kaart. We operationaliseren de nieuwe databank Platform Welzijn en Gezondheid.* 2017150003

AP Bevorderen van netwerkvorming binnen de Welzijns- en Gezondheidssector

E 40.500,00 € E 125.000,00 €

- *A Intrafamiliaal Geweld. We faciliteren en ondersteunen blijvend een overlegstructuur inzake intrafamiliaal geweld (IFG) en ouderen(mis)behandeling (OMB), op arrondissementeel niveau.* 2017140157
- *A Personen met een beperking. We coördineren en ondersteunen de dagelijkse werking en de verdere uitbouw van het Regionaal Overleg Gehandicaptenzorg (ROG) in de provincie Antwerpen.* 2017140167
- *A Ouderen. We versterken de ouderenparticipatie op regionaal niveau door het ondersteunen van drie regionale stuurgroepen Mechelen, Kempen en Antwerpen.* 2017140247
- *A Preventieve Gezondheid. We bouwen een Netwerk Preventie Geestelijke Gezondheid uit.* 2017140496
- *A Ouderen. We realiseren een provinciaal actieplan 'dementie' met specifieke aandacht voor beeldvorming, deskundigheidsbevordering & de uitbouw van aangepast aanbod rond vroegdementie.* 2017140498
- *A Ouderen. We versterken de ouderenparticipatie op provinciaal niveau door het formuleren van adviezen vanwege de provinciale ouderenadviesraad(POR).* 2017140500
- *A Armoedebestrijding. We ondersteunen de OCMW's in hun taken op vlak van armoedebestrijding.* 2017140582
- *A Jeugd welzijn. De provincie ondersteunt het IROJ (Intersectoraal Regionaal Overleg Jeugdhulp).* 2017150006

AP Voeren van een impulsbeleid

E 2.968.924,81 € E 87.300,00 €

- *A Intrafamiliaal Geweld. We ontwikkelen innovatieve projecten om de multidisciplinaire ketenaanpak bij intrafamiliaal geweld (IFG) te promoten.* 2017140156
- *A Intrafamiliaal Geweld. We sensibiliseren professionals en burgers inzake de problematiek van intrafamiliaal geweld (IFG).* 2017140158
- *A Intrafamiliaal Geweld. We organiseren en ondersteunen vormingen, trainingen of andere initiatieven inzake intrafamiliaal geweld (IFG) om de deskundigheid van professionals die in aanraking komen met gezinnen waar IFG voorkomt, te bevorderen.* 2017140159
- *A Jeugd welzijn. De stuurgroep ("het comité V") komt regelmatig samen om aanvragen te bespreken van jongeren die hun slachtoffer willen vergoeden via het vereffeningsfonds.* 2017140161
- *A Jeugd welzijn. We organiseren een netwerktafel (cliëntoverleg) of zorgen voor bemiddeling voor jongeren in een zeer complexe psychosociale situatie met problemen op meerdere domeinen, in het kader van de Integrale Jeugdhulp.* 2017140164
- *A Vrijwillige inzet. We voeren een impulsbeleid rond vermaatschappelijking van de zorg gericht op innovatie m.b.t. "mantelzorg" "krachtgericht werken", en "vrijwillige inzet".* 2017140196
- *A Ouderen. We stemmen de werking van de palliatieve netwerken in de provincie Antwerpen af met het brede welzijnsveld door middel van netwerking en het ondersteunen van provinciale vormingsinitiatieven.* 2017140253
- *A Preventieve Gezondheid. We ontwikkelen een beleid jongeren-suicidepreventie.* 2017140494
- *A Toegankelijke gezondheidszorg. De gezondheidszorg (van het preventief aanbod tot de 2-de lijn) beter toegankelijk maken voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen.* 2017140536
- *A Algemeen Welzijnsbeleid. De provincie stimuleert innovatie en (intersectorale) samenwerking binnen de welzijns- en gezondheidssector door middel van een financieel impulsbeleid.* 2017140561
- *A Armoedebestrijding. We voeren het plan van aanpak uit voor de bestrijding van jongerenarmoede.* 2017140574

Doelstellingennota

- *A Algemene werkingskosten impulsbeleid* 2017140751
- *A Algemeen Welzijnsbeleid. We ontwikkelen innovatieve projecten om, door middel van de combinatie van innovatieve arbeidsorganisatie en geweldloze communicatie, het welzijn in het onderwijs en de zorgsector te bevorderen.* 2017160529

AP Provinciaal Documentatiecentrum Atlas, een provinciebreed instrument

- *A Financiële aangelegenheden* 2017160590

AP Uitbouwen van het Gouverneur Kinsbergencentrum als intersectoraal expertisecentrum

E 632.126,00 €

- *A Uitbetaling dotatie Gouverneur Kinsbergencentrum* 2017140491
- *A Het Gouverneur Kinsbergencentrum biedt antwoord op complexe diagnostische vragen bij kinderen, jongeren en volwassenen en geeft advies over het vervolgtraject na diagnostisch onderzoek* 2017140606
- *A Het Gouverneur Kinsbergencentrum vervult een trekkerrol in de intersectorale samenwerking rond het thema niet-aangeboren hersenletsel en kwetsbare groepen met een dubbele diagnose (verstandelijke handicap en autismespectrumstoornis, verstandelijke handicap en psychiatrische problematiek).* 2017140610
- *A Overhead Gouverneur Kinsbergencentrum* 2017150128

AP Ondersteunen van de gezondheid van kwetsbare burgers

- *A We ondersteunen de hygiëne in grootkeukens door evaluatie en educatie op maat.* 2017140362
- *A Eurocat: We registreren aangeboren afwijkingen met het oog op preventie. We voeren in dit kader sensibilisatie en onderzoek uit.* 2017140365
- *A Vaccinatie: we nemen een officiële rol op in het Vlaanse programma voor vaccinatie.* 2017160177

AP Opnemen van een voorbeeldfunctie Gelijke Kansen in de organisatie

- *A Waar mogelijk ondersteunen we met ons aanbod acties die het provinciale gelijkheidsbeleid in de praktijk brengen.* 2017150023

BDS Optimaliseren van positie ten aanzien van Europa

AP Versterken van positie van EU in de provincie Antwerpen

E 1.202.502,00 € E 31.000,00 €

- *A We ondersteunen de Europese projectwerking.* 2017140223
- *A Uitbetaling dotatie Provinciaal Secretariaat Europese Structuurfondsen* 2017140528
- *A We zorgen voor een doorontwikkeling van de communicatie over (de provinciale rol bij) de Europese structuurfondsen en koppeling met de educatieve werking rond Europa.* 2017140621
- *A We stimuleren de deelname aan Europese projecten door provinciale diensten door drempelverlagende administratieve vereenvoudiging te organiseren en dienstverlening te bieden.* 2017140631
- *A Het provinciebestuur van Antwerpen staat in voor het deugdelijk beheer van het Interreg IV programma Vlaanderen-Nederland t.a.v. de Europese Commissie* 2017140635
- *A De provincie verleent subsidies additioneel aan de Europese subsidies om de partijen te stimuleren in een Europees project te stappen* 2017140635
- *A Het provinciebestuur van Antwerpen is, als beheersautoriteit voor het Interreg IV programma Vlaanderen-Nederland, verantwoordelijk t.a.v. de Europese Commissie voor het deugdelijk beheer van dit programma. Ter ondersteuning van deze functie is een Gemeenschappelijk secretariaat ingesteld.* 2017140671
- *A Overhead PSES* 2017150038
- *A Financiële aangelegenheden* 2017160589

Doelstellingennota

BDS Toepassen van een geïntegreerd erfgoedbeleid

AP Ondersteunen van lokale besturen en actoren bij vragen en behoeften rond erfgoed

	E	1.077.500,00 €	E	566.240,00 €
	I	38.500,00 €		
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Archeologiedepot: het provinciaal archeologisch depot vervult zijn functie als erkend depot op kwalitatieve wijze.</i> 2017000073 • <i>A Intergemeentelijke erfgoedprojecten: we ondersteunen en stimuleren geïntegreerde erfgoedprojecten voor intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.</i> 2017160488 • <i>A Collectiebeherende instellingen: we verzorgen ondersteuning en trajectbegeleiding voor de collectiebeherende instellingen in de provincie Antwerpen.</i> 2017140275 • <i>A Lokale erfgoedhouders: we verzorgen ondersteuning en trajectbegeleiding voor de lokale erfgoedhouders in de provincie Antwerpen.</i> 2017140288 • <i>A Erfgoeddepots: We bouwen een regionaal erfgoeddepotbeleid uit en implementeren dit beleid.</i> 2017140337 • <i>A Bovenlokale erfgoedprojecten: we ondersteunen en stimuleren geïntegreerde erfgoedprojecten van bovenlokaal belang.</i> 2017140425 • <i>A Monumentenwacht: Monumentenwacht Antwerpen ondersteunt lokale onroerenderfgoedhouders in de provincie Antwerpen.</i> 2017140347 				

BDS Overig beleid Mobiliteit, gericht op verkeersveiligheid

AP Ondersteunen lokale partners in het werken aan verkeersveiligheid

	E	195.000,00 €		
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Label 10op10: we ondersteunen gemeenten, districten en basisscholen bij het verkeersveiliger maken van de school en/of het grondgebied.</i> 2017140137 				

BDS Uitvoeren van ondersteunende taken op verzoek van andere overheden.

AP Ondersteunen besturen en bedienaren erediensten

	E	1.913.850,00 €		
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Erediensten: wij bieden financiële ondersteuning aan de kerkbesturen van de provinciaal georganiseerde erkende erediensten en aan de provinciale instelling voor niet-confessionele morele dienstverlening.</i> 2017140354 				

BDS Overig beleid Vrije Tijd, gericht op het ondersteunen en faciliteren van het vrijetijdsbeleid.

AP Ontwikkelen van commerciële faciliterende activiteiten

<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Event Service De Schorre: De Schorre verkoopt en verhuurt goederen, diensten en infrastructuur aan externe organisatoren van evenementen met de bedoeling het genereren van inkomsten die de algemene werking ondersteunen.</i> 2017140071 • <i>A Facility Service: De Schorre verkoopt en verhuurt goederen, diensten en infrastructuur aan zowel profit als non-profit klanten en aan partners, met de bedoeling inkomsten te genereren die de algemene werking ondersteunen.</i> 2017140073 • <i>A We werven fondsen ter ondersteuning van het provinciale sportbeleid ten bedrage van 250.000 euro per jaar.</i> 2017140440 • <i>A We richten een cafetaria met terras in, een cadeau- en boekenshop en een plantencentrum en zorgen voor een aanbod van verhuurbare ruimtes, met focus op een totaalbeleving, ook in het onthaalcentrum van het domein.</i> 2017140612 				

BDS Behandelen aanvragen milieuvergunningen

AP Behandelen aanvragen milieuvergunningen (uitdovend) en omgevingsvergunningen

Doelstellingnota

E 10.000,00 €

- *A We behandelen de milieuvergunningaanvragen (uitdovend) en omgevingsvergunningaanvragen (met milieu-rubrieken) van bedrijven conform de actuele reglementering, zodat deze tijdig en correct afgehandeld worden.* 2017140338
- *A We zetten in op verdere digitalisering van de behandeling van aanvragen milieuvergunningen. We werken mee aan het project van de bouw van het digitale handtekenplatform en wensen de digitale handtekening te integreren in de dossierbehandeling in Sindala.* 2017140350
- *A We volgen het proactief het vergunningenbeleid/wetgeving op, in het bijzonder wat betreft de invoering van de omgevingsvergunning en de permanente milieuvergunning.* 2017140352

BDS Versterken van milieubeleid, doelgroepenbeleid en milieueducatie

AP Uitbouwen van een kenniscentrum Milieu en Gezondheid, ter ondersteuning van het milieubeleid

E 6.648.000,00 €

- *A We bieden deskundigheid ivm labo-analyses.* 2017140294
- *A We bieden deskundigheid ivm bodemonderzoek.* 2017140295
- *A We bieden deskundigheid ivm wateronderzoek.* 2017140296
- *A We bieden deskundigheid ivm staalname.* 2017140297
- *A We bieden deskundigheid ivm geluid.* 2017140300
- *A We bieden deskundigheid ivm handhaving.* 2017140301
- *A We bieden deskundigheid ivm milieu en gezondheid.* 2017140302
- *A Uitbetaling dotatie* 2017140511
- *A financiële aangelegenheden* 2017160585

AP Uitbouwen van een regiowerking milieu, natuur en duurzame ontwikkeling

E 21.710,00 €

E 125.136,00 €

I 12.000,00 €

- *A We organiseren het secretariaat van de provinciale MINA-raad door het leveren van advies op vraag of op eigen initiatief bij het (toekomstige) provinciale leefmilieubeleid.* 2017140507
- *A We realiseren een vraaggerichte, geïntegreerde ondersteuning van de gemeenten op het vlak van biodiversiteit, landschapszorg, milieu en duurzame ontwikkeling* 2017140517

AP Aanbieden van milieueducatie

E 68.582,00 €

E 54.000,00 €

I 3.641,00 €

- *A We bieden activiteiten aan over natuur, milieu en duurzame ontwikkeling voor het onderwijs in het PIME.* 2017140305
- *A We bieden een procesmatige begeleiding aan van scholen in het kader van MOS.* 2017140306

BDS Verhogen betrokkenheid burger en lokale besturen bij Noord-Zuid-problematiek

AP Voeren van een educatie- en sensibilisatiebeleid inzake internationale solidariteit

E 417.099,00 €

E 147.250,00 €

- *A We sensibiliseren scholen en andere actoren om op te voeden tot wereldburgerschap.* 2017150022
- *A We ondersteunen gemeenten in het uitbouwen van hun mondiaal beleid.* 2017140438
- *A We ondersteunen organisaties in hun educatieve werking binnen de provincie Antwerpen, we subsidiëren initiatieven van derden en zetten eigen sensibiliserende activiteiten op.* 2017140439
- *A We adviseren en begeleiden leerkrachten in wereldburgerschapseducatie op school* 2017140461

Doelstellingennota

BDS Verbeteren leefomstandigheden in het Zuiden

AP Ondersteunen van ontwikkelingsprojecten in het Zuiden

E 719.800,00 €

- *A We verschaffen financiële steun en inhoudelijk advies aan ontwikkelingsprojecten van derden met een educatieve werking op bovenlokaal niveau binnen onze provincie.* 2017140431
- *A We bouwen onze structurele partnerschappen verder uit in Guatemala en Filipijnen en focussen op bestuurskrachtversterking van lokale en provinciale besturen* 2017140432

BDS Verhogen van veiligheid en veiligheidsbewustzijn in privésfeer en op het werk

AP Verhogen van de veiligheid door informatie, vorming, sensibilisering en netwerking

E 502.814,00 € E 1.102.476,00 €

- *A We verhogen de veiligheidskennis en bewustzijn bij technische profielen via VCA-examen bij secundair onderwijs en werknemers. We nemen examens af bij technische profielen, zowel in het secundair onderwijs als bij professionelen, op vraag van een bedrijf of via maandelijkse open examens in het PVI* 2017140112
- *A We verhogen de veiligheid door, met het documentatiecentrum van het PVI betrouwbare, kwaliteitsvolle en praktijkgerichte informatie inzake welzijn op het werk voor professionelen gemakkelijk toegankelijk te maken. Een groot deel van het aanbod bestaat uit eindwerken van preventieadviseurs van het Veiligheidsinstituut of andere opleidingscentra of -instellingen waarmee we samenwerken.* 2017140113
- *A We blijven inzetten op praktijkgerichte producten uit vorige campagnes veiligheid in de privésfeer zowel via eigen acties of via samenwerkingsverbanden, zoals een educatieve doekoffer rond lawaai en gehoorschade en een doekoffer actueel rond brandveiligheid. We houden de inhoud van deze producten actueel en zoeken naar kansen om het bereik binnen de bestaande doelgroep te vergroten.* 2017140114
- *A Het PVI ontwikkelt en verkoopt eigen publicaties en geschreven informatie om professionelen en het brede publiek te informeren over welzijn op het werk en veiligheid in de privésfeer, zoals het boek 'Welzijn op het werk' en brochures als 'Spot Op', 'de Nieuwsbrief'.* 2017140115
- *A We dragen effectief bij aan een meer duurzame leefomgeving via een preventieve campagne van 2014 tot 2017 rond het thema 'gezond beeldschermgebruik' bij jongeren, waarbij we de doelgroep sensibiliseren via een specifiek schoolluik en een breed publieksluik, in samenwerking met partners.* 2017140116
- *A We richten kwalitatief hoogstaande open opleidingen in voor professionelen inzake welzijn op het werk waarbij praktijk en preventiebeleving centraal staan, ofwel via eigen aanbod, ofwel door samen te werken met partners in de sector. Waar mogelijk en nodig zoekt het PVI naar nieuwe opleidingsvormen of thema's om nieuwe standaardopleidingen uit te werken.* 2017140117
- *A We richten opleidingen in, op vraag en op maat van bedrijven en organisaties, over welzijn op het werk of veiligheid in de privésfeer, om nog beter in te spelen op de nood en de praktijk van een bedrijf of een organisatie* 2017140118
- *A We bieden permanente bijscholing en netwerkmomenten aan om professionelen te verbinden rond welzijn op het werk* 2017140119
- *A We organiseren begeleide groepsbezoeken in de didactische ruimte rond welzijn op het werk en veiligheid in de privésfeer waarbij praktijk en preventiebeleving centraal staan, bij bestaande en nieuwe doelgroepen met als minimumleeftijd 14 jaar* 2017140120

BDS Aanbieden van veiligheidsopleidingen

AP Organiseren van kwalitatief hoogstaande opleidingen voor wie bij publieke veiligheid betrokken is

- *A We verhogen de klantvriendelijkheid door het inschrijvingsproces voor voortgezette opleidingen te vereenvoudigen met een online inschrijvingstool.* 2017160217
- *A We ondersteunen de zones bij het ontwikkelen van een plan voor de verplichte bijscholingen en op basis hiervan afsluiten van langetermijnovereenkomsten met de zones. Dit kadert in de verplichte bijscholing, voorgeschreven door het nieuwe brandweerstatuut.* 2017160218

Doelstellingennota

- *A We bieden voldoende en kwalitatieve opleidingen, vorming en training voor politie, brandweer, dringende geneeskundige hulp en andere partners in publieke veiligheid.* 2017160219

AP Verder uitbouwen van Campus Vesta tot een resultaatgerichte en transparante organisatie

E 1.058.040,00 €

- *A We voeren een nieuwe administratieve software in om onze processen beter te ondersteunen* 2017000146
- *A We zetten verdere stappen in het afstemmen van verschillende bedrijfsprocessen over de afdelingen heen.* 2017000147
- *A We stemmen de interne educatieve processen af van de afdeling 'dringende geneeskundige hulp' op de resultaten van het project zelfevaluatie en visitatie.* 2017160220
- *A We laten het materiaalbeheer op een proactieve en duurzame manier verlopen. De logistieke dienst genereert hiervoor op periodieke basis lijsten van uit te voeren controles en onderhoud van materieel, en levert jaarlijks projecties van vervangingsinvesteringen, zodat deze kunnen gebruikt worden voor de opmaak van het jaarlijks budget.* 2017160221
- *A financiële aangelegenheden* 2017160576
- *A Uitbetaling dotatie* 2017140566

AP Uitbreiden van de rol van Campus Vesta als kenniscentrum

- *A We stellen de basisopleiding verder op punt door de brandweerafdeling* 2017000148
- *A We zetten verder in op het gebruik van de elektronische leeromgeving* 2017000149
- *A We stemmen de modules van rampenmanagement permanent af op de actuele inzichten* 2017160223
- *A We vergroten de wetenschappelijke basis van ons kenniscentrum via onderzoeksvoorstellen .* 2017160225

AP Nastreven van een gezond financieel beleid

- *A We houden onze uitgaven onder controle.* 2017160226
- *A We verhogen de omzet van de voortgezette opleidingen met behulp van de nieuwe KB's over brandweeropleidingen* 2017160227

BDS Stimuleren lokale besturen om medewerkers te ontwikkelen

AP Organiseren van vraaggestuurd aanbod aan leerinitiatieven en platform voor ervaringsuitwisseling

E 521.940,00 €

- *A Uitbetaling dotatie* 2017140681
- *A We werken aan zichtbaarheid van de activiteiten en aanpak van Inovant bij de lokale besturen zodat ze ons als eerste aanspreekpunt voor al hun vragen rond leren beschouwen. Zo kunnen we, vanuit onze unieke positie als overheidspartner, - in tegenstelling tot de commerciële spelers op de markt - beter een duurzame relatie met de lokale besturen opbouwen, zodat ze aan ons een vertrouwenspartner hebben voor alle vragen rond competentieontwikkeling en organisatieontwikkeling.* 2017160084
- *A We versterken onze vertrouwensband met lokale besturen via informele contacten waarbij we zicht krijgen op de noden, zodat we een aanbod kunnen samenstellen dat zodanig afgestemd is op hun noden .* 2017160085
- *A We organiseren extra leerinitiatieven specifiek gericht op ervaringsuitwisseling, waarin lokale besturen leren van elkaar en elkaar ondersteunen, aanvullend op onze opleidingen.* 2017160086
- *A We consolideren onze bestaande acties voor, tijdens en na onze leerinitiatieven om onze kwalitatieve aanpak te doen werken. We zetten in op acties die de transfer naar de werkplek en het duurzaam leerrendement van ons aanbod versterken.* 2017160087
- *A financiële aangelegenheden* 2017160575

BDS Realiseren van een voldoende en kwalitatief goed aanbod inzake vrije tijd en educatie

Doelstellingennota

AP Stimuleren van de creativiteit van alle kinderen via het erfgoed van Willy Vandersteen

	E	91.119,00 €		E	60.000,00 €
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A We onderhouden systematisch het museumparcours, houden het actueel en afgestemd op de steeds veranderende leefwereld van alle kinderen</i> 2017160157 • <i>A We organiseren educatieve programma's voor groepen kinderen van 8 tot 12 jaar en bezoekers vanaf 6 jaar in gezinsverband gedurende het ganze jaar.</i> 2017140089 					

BDS Aanbieden van kwalitatief sterk provinciaal onderwijs

AP Organiseren van toekomstgerichte opleidingen

	E	7.918.174,00 €			
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A We zorgen voor trajectbegeleiding in het kader van doorlopende leerlijnen tussen het provinciaal Centrum voor Leren en Werken en centra voor volwassenenonderwijs</i> 2017160279 • <i>A Financiële aangelegenheden</i> 2017160573 • <i>A We organiseren interne kwaliteitsaudits in ons secundair en volwassenenonderwijs, om het niveau van ons onderwijs te verbeteren en te borgen .</i> 2017140062 • <i>A We richten investeringen, infrastructuur en onderhoud op de noden van ons onderwijs, inclusief veiligheid en hygiëne, om zo kwalitatief sterk onderwijs aan te bieden.</i> 2017140063 • <i>A We zetten in op energiebesparende maatregelen in onze provinciale onderwijsinstellingen door het installeren van energiezuinige verlichtingsarmaturen</i> 2017140064 • <i>A We stimuleren competentieontwikkeling van het personeel van de Provincie Antwerpen via eigen of externe opleidingen</i> 2017140065 • <i>A Uitbetaling dotatie</i> 2017140450 					

BDS Garanderen van schoolondersteunend aanbod van het CLB

AP Begeleiden van leerlingen doorheen hun schoolloopbaan

	E	1.205.409,00 €		E	1.268.899,00 €
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Overhead Centrum voor Leerlingenbegeleiding</i> 2017160241 • <i>A We bouwen een goede samenwerkingsrelatie uit met de scholen door schoolnabij te werken. Zo kunnen wij leerlinggericht en school-ondersteunend informatie bieden , advies, begeleiding en diagnostiek om enerzijds de onderwijsbehoeften van de leerlingen en anderzijds de ondersteuningsbehoeften van leerkrachten en ouders in kaart te brengen.</i> 2017160242 • <i>A We zetten in op het continu professionaliseren van onze organisatie, rekening houdend met de bijkomende nieuwe opdrachten (M-decreet, aanvragen niet rechtstreeks toegankelijke hulp)</i> 2017160244 • <i>A We voeren medische consulten (algemeen en gericht) uit en bieden vaccinaties aan zoals wettelijk voorzien.</i> 2017160245 					

BDS Ontwikkelen van flankerend onderwijsbeleid

AP Uitbouwen van een regierol inzake flankerend onderwijsbeleid

	E	1.014.188,00 €			
<ul style="list-style-type: none"> • <i>A Uitbetaling dotatie Documentatiecentrum Atlas</i> 2017140490 • <i>A Het Provinciaal Documentatiecentrum Atlas investeert in gelijke (onderwijs)kansen, opvoeden tot wereldburgerschap en promoot het levenslang leren in de omgang met interculturaliteit en diversiteit.</i> 2017150019 • <i>A We evolueren van documentatiecentrum naar een leercentrum voor het onderwijs. Hiervoor breiden we de capaciteit van het centrum uit in deze materie, door o.m. het dynamiseren van onze werking door het ontwikkelen van nieuwe interactieve leeractiviteiten en de toeleiding naar ons materiaalenaanbod te versterken en door het opzetten van een pool van externe vormingswerkers. We zoeken hierbij waar mogelijk naar bijkomende financiële ondersteuning.</i> 2017150021 					

Doelstellingennota

- *A We bouwen een regierol uit inzake flankerend onderwijsbeleid, waarbij we inzetten op zowel externe partners en organisaties als interne provinciale diensten.* 2017140260
- *A We bouwen een subsidiebeleid uit waarmee we een effectieve ondersteuning beogen van de inhoudelijke speerpunten uit het provinciaal flankerend onderwijsbeleid* 2017140261

BDS Organiseren van verblijfscentrum en uitleendienst

AP Aanbieden van infrastructuur en accommodatie voor vormingsactiviteiten

E 2.735.851,00 €

- *A Financiële aangelegenheden* 2017160574
- *A Wij baten het verblijfscentrum op een klantvriendelijke wijze uit. Dit vergt in de eerste plaats de betrokkenheid en inzet van alle medewerkers binnen de verschillende sectoren in het centrum (administratie, catering, onderhoud, techniek...) evenals een continue modernisering van de infrastructuur.* 2017140059
- *A Uitbetaling dotatie* 2017140412

AP Optimaliseren van de uitleendienst in het Provinciaal Vormingscentrum Malle

- *A We organiseren de uitleendienst op een klantvriendelijke wijze, met aandacht voor een minimum aan administratie en budgetvriendelijke tarieven.* 2017140060

BDS Uitbouwen van een geïntegreerd en actueel jeugdbeleid

AP Ruimte creëren voor jeugd en jeugdwerk

E 5.000,00 €

- *A We effectueren meer fysieke en psychische ruimte voor jeugd en jeugdwerk* 2017140636

AP Ontwikkelen van een participatief jeugdbeleid

E 22.040,00 €

- *A We betrekken kinderen, jongeren en het jeugdwerk bij het provinciaal (jeugd)beleid.* 2017140651
- *A We voeren een geïntegreerd jeugdbeleid* 2017140663

BDS Voldoen aan de wettelijke verplichtingen inzake vraagrecht en betalingen

AP Verzorgen van de correcte uitvoering van het vraagrecht van burgers en raadsleden

- *A Wij beantwoorden tijdig de schriftelijke vragen van de provincieraadsleden en de inzagevragen van de burgers* 2017140099

AP Nazien van betalingsdossiers op wettelijkheid en regelmatigheid

- *A Wij kijken alle voorgelegde betalingen na op hun wettelijkheid en regelmatigheid in het kader van de eerste handtekening voor de betaling in te brengen* 2017140101

BDS Verder zetten financieel beheer in functie van wettelijke en decretale bepalingen

AP Beheersen van de financiële processen

E 9.550.508,00 € E 202.576.070,00 €

A 39.833.000,00 € A 21.476.887,00 €

- *A Lonen en wedden DBE* 2017000008
- *A Lonen en wedden DBO* 2017000010
- *A Lonen en wedden DF* 2017000015

Doelstellingennota

• <i>A Lonen en wedden DTFA</i>	2017000032
• <i>A Lonen en wedden SFIN</i>	2017000063
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SFIN</i>	2017000208
• <i>A We voeren de boekhouding uit volgens de nieuwe BBC-wetgeving.</i>	2017140056
• <i>A We garanderen het tijdig en efficiënt innen van de provinciebelasting(en).</i>	2017140057
• <i>A We stellen betrouwbare financiële informatie ter beschikking.</i>	2017140058
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DBE</i>	2017160432
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DBO</i>	2017160434
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DF</i>	2017160439
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DTFA</i>	2017160456

BDS Faciliteren van financiële werking

AP Tijdig en correct uitbetalen van subsidies

E 910.188,00 €

- | | |
|--|------------|
| • <i>A Wij zorgen voor het voorziene nazicht van de financiële afrekening en de uitbetaling aan de fracties, politieke partijen en verenigingen.</i> | 2017140100 |
|--|------------|

BDS Garanderen en verbeteren van de afgesproken dienstverlening

AP Ondersteunen van interne HR-klant op maat, met talentmanagement als rode draad

E 824.128,00 €

- | | |
|--|------------|
| • <i>A De dienst Talent en Loopbaan voert een modern talent- en leerbeleid en begeleidt medewerkers, leidinggevend en teams bij uitdagingen op de werkvloer.</i> | 2017140291 |
| • <i>A De dienst Talent en Loopbaan voert een modern wervings- en selectiebeleid en begeleidt alle in-, door- en uitstroombewegingen volgens de behoefte van de organisatie.</i> | 2017160339 |

AP Aanbieden van aankoopondersteuning

E 523.950,00 €

- | | |
|---|------------|
| • <i>A We verzorgen de plaatsing van overheidsopdrachten en we zorgen ervoor dat provinciale medewerkers zo zelfstandig mogelijk en op een eenvoudige en correcte manier overheidsopdrachten kunnen plaatsen, met aandacht voor duurzaamheid.</i> | 2017140318 |
| • <i>A We monitoren de verzekeringsportefeuille van de organisatie en zorgen voor een optimale dekking.</i> | 2017140319 |
| • <i>A We implementeren en promoten een databeheersysteem voor contractbeheer dat toelaat een overzicht te bekomen van de met derden aangegane verbintenissen en een digitale toegang te verwerven van deze verbintenissen.</i> | 2017140320 |
| • <i>A We bieden ondersteuning aan provinciale diensten, lokale overheden en lokale ondernemers rond aankoopbeleid.</i> | 2017140322 |
| • <i>A We identificeren op basis van de dagelijkse juridische ondersteuning adviezen en de contracttypes waarvoor binnen de organisatie nood is aan standaarddocumenten en stellen deze standaarddocumenten ter beschikking van de organisatie.</i> | 2017160003 |

AP Instaan voor infrastructuur- en vastgoedbeleid en juridische ondersteuning

E 851.427,00 €

E 1.524.862,00 €

- | | |
|--|------------|
| • <i>A We screenen de gebouwen op vlak van hun technisch en bouwkundige staat, vastgoedkwaliteit en duurzaamheidsaspecten met als doel deze informatie te kunnen aanwenden bij de opmaak van meerjarenplannen en masterplannen, maar ook om het beleid te kunnen ondersteunen in het nemen van gefundeerde beslissingen.</i> | 2017140324 |
| • <i>A We voeren de investeringsbegroting voor bouwwerken en aankopen van vastgoed uit.</i> | 2017140325 |

Doelstellingennota

- A We monitoren de beschikbare ruimte en behoefte van de organisatie met het oog op het optimaal afstemmen van beide*
2017140326
- A We ontwikkelen een methodiek om te komen tot een meerjarenonderhoudsplan dat moet toelaten om het beheer van het patrimonium te optimaliseren binnen de beschikbare middelen*
2017140327
- A We zetten een systeem op om de wettelijke keuringen voor alle technische installaties tijdig en volledig uit te voeren, samen met een systeem om de inbreuken en de opmerkingen ten gevolge van die keuringen binnen redelijke termijnen volledig te verhelpen.*
2017140330

AP Garanderen toegankelijke dienstverlening

E	1.088.170,00 €		E	592.000,00 €
I	135.000,00 €			

- A We voorzien een pakket aan facilitaire standaardvoorzieningen dat permanent ter beschikking is van de klant (centrale administratie) zonder dat deze hiervoor enige actie dient te ondernemen. Doel is een werkomgeving die steeds modern, aantrekkelijk en wettelijk conform is.*
2017140331
- A We organiseren een aangepaste dienstverlening die wordt afgestemd op de behoeften van de klant via een catalogus aanpak enerzijds en een aanpak op maat anderzijds. Deze dienstverlening is op vraag van de klant. Doel is een maximale ondersteuning van de klant bij het bereiken van zijn beleidsdoelstellingen. De producten- en dienstencatalogus wordt in die context permanent geactualiseerd.*
2017140332
- A We stellen raamcontracten voor facilitaire doeleinden ter beschikking en zorgen voor het operationeel beheer ervan. Doel is een steeds stijgend bereik van de contracten in evenwicht met de bepalingen van de wetgeving overheidsopdrachten en de behoeften van de klant.*
2017140333
- A We verstrekken advies inzake facilitaire werkdomeinen. Doel is een expertise op niveau (95% van de aanvragen bevestigend beantwoord) voor alle facilitaire werkdomeinen tegen het einde van de legislatuur.*
2017140334

AP Voeren van transparante personeelsadministratie en ondersteunen arbeidsveiligheid en groepsgevoel

E	738.745,00 €		E	93.500,00 €
---	--------------	--	---	-------------

- A IPB levert aan het management via een geautomatiseerde tool elk kwartaal een opvolging van het personeelsbudget*
2017000115
- A We zorgen voor een geautomatiseerd verloop van alle betalingsprocessen van prestaties van medewerkers waarbij de aanzet via een formulier gebeurt, vanaf het derde kwartaal 2017 via Xtremis.*
2017000116
- A DMCO (staf) beschermt het provinciaal personeel en de mandatarissen preventief via haar arbeidsgeneeskundige dienst en curatief via verzekeringen tegen de beroepsrisico's.*
2017140013
- A DMCO organiseert via PROVA gans het jaar door diverse activiteiten en levert specifieke dienstverlening om het provinciaal groepsgevoel te creëren en te versterken.*
2017140014
- A De Gemeenschappelijke Preventiedienst (GPD) volgt de nieuwe wetenschappelijke en maatschappelijke evoluties en regelgeving over welzijn op het werk op en laat deze doorstromen naar de entiteiten via periodiek overleg.*
2017140104
- A Infopunt Personeel en Budget (IPB) zorgt elke maand voor een correcte afhandeling van het verloningsproces voor interne en externe klanten en voor de verzelfstandigde entiteiten binnen de gemaakte afspraken.*
2017140286
- A De Gemeenschappelijke Preventiedienst (GPD) wil in alle diensten en instellingen eenzelfde veiligheidsniveau opbouwen door de opmaak van minimum twee procedures, op basis van bestaande en nieuwe arbeidswetgeving, tegen het einde van het jaar.*
2017150034
- A We ondersteunen het departement DMCO, de pensioenfondsen en de griffie op juridisch, administratief en financieel gebied.*
2017160023
- A We digitaliseren alle papieren personeelsdossiers, in het kader van het uitbouwen van een digitale personeelsadministratie.*
2017160043
- A Wij identificeren en evalueren risico's in de organisatie, door het uitvoeren van een jaarlijks bedrijfsbezoek aan alle provinciale diensten, APB's en EVAP's*
2017160259

Doelstellingennota

- *A We identificeren en evalueren oorzaken van ongevallen, door het onderzoeken van arbeidsongevallen met werkverlet in alle provinciale diensten, APB's en Evap's.* 2017160340

BDS Aanbieden van ICT-ondersteuning van het beleid en de provinciale dienstverlening.

AP Aanbieden van efficiënte, klantgerichte ondersteuning van de ICT dienstverlening.

E 517.510,00 €

- *A We handelen alle ICT aankopen en facturen af waarvoor het departement ICT voor verantwoordelijk is binnen de afgesproken termijnen.* 2017140125
- *A We bieden ondersteuning en begeleiding aan bij de ICT behoeften van de klanten van DICT.* 2017140229

AP Uitwerken en uitdragen van een ICT-strategie

E 150.000,00 €

- *A Er is een geactualiseerde ICT architectuur beschikbaar binnen het Provinciebestuur en 80% van de ICT projecten kan gekaderd worden binnen deze ICT architectuur.* 2017140236
- *A Er is een geactualiseerde ICT security policy beschikbaar binnen het Provinciebestuur en alle kritische elementen worden systematisch of via steekproef gemonitord.* 2017140237

AP Uitwerken en uitbouwen van een omgeving voor het voeren van ICT projecten

E 959.669,00 €

I 869.848,00 €

- *A We werken een efficiënte en kwaliteitsvolle ondersteuning uit, opgebouwd op basis van scope, timing, budget en risico, voor het realiseren van de uit te voeren projecten.* 2017140245
- *A We bouwen een omgeving uit om nieuwe producten, ter ondersteuning van de interne en externe organisatie, te implementeren om zo efficiënter en kostenbesparend te werken.* 2017140249
- *A We optimaliseren het Documentum platform door wijzigingen te implementeren binnen Categorie 2 van het ICT-verzoeksproces met een aanvaardbare doorlooptijd.* 2017140251

AP Opzetten en garanderen van de continuïteit van de ICT dienstverlening.

E 6.769.592,00 €

I 300.000,00 €

- *A We zorgen voor continuïteit van de ICT systemen en applicaties door het onderhouden en uitbreiden van de capaciteit zodanig dat we de reguliere werking en de standaard ICT services kunnen garanderen. We doen dit door het uitvoeren van het onderhoud van de applicaties en de ICT systemen; het voorzien van de eerste, tweede en derde lijns support met interne of externe medewerkers ter ondersteuning en voor de uitvoering van de services; en het voorzien van de service contracten met leveranciers van diensten en specifieke services* 2017140257
- *A We vernieuwen en voeren tijdig wijzigingen uit op de bestaande omgeving zodanig dat de applicaties en ICT systemen voldoen voor de huidige en afgesproken toekomstige ICT behoeftes door: - Toekomst gericht te vervangen van de systemen zodanig deze de technologische evoluties volgen - De applicaties en ondersteunende tools tijdig bij te werken en conform te maken met de standaarden die overeenstemmen met de service vereisten binnen de provincie* 2017140258

BDS Niet in doelstellingen te vatten beleid

AP Overhead Departement Ruimte, Erfgoed en Mobiliteit

E 7.886.456,44 €

I 21.459.606,13 €

E 122.950,00 €

I 2.012.294,00 €

- *A Lonen en wedden DAA* 2017000003
- *A Lonen en wedden DEG* 2017000012
- *A Lonen en wedden DGB* 2017000016
- *A Lonen en wedden DMOB* 2017000021

Doelstellingennota

• <i>A Lonen en wedden DRP</i>	2017000028
• <i>A Lonen en wedden DSTB</i>	2017000030
• <i>A Lonen en wedden SREM</i>	2017000070
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DAA</i>	2017000309
• <i>A Overhead Dienst Erfgoed</i>	2017140697
• <i>A Overhead Dienst Mobiliteit</i>	2017140701
• <i>A Actie Overhead Dienst Ruimtelijke Planning</i>	2017160257
• <i>A Overhead Dienst Gebiedsgericht Beleid</i>	2017160258
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DEG</i>	2017160436
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DGB</i>	2017160440
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DMOB</i>	2017160445
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DSTB</i>	2017160455
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SREM</i>	2017160478
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DRP</i>	2017160509
• <i>A Overhead Stafdienst Ruimte, Erfgoed en Mobiliteit</i>	2017140061

AP Overhead Departement Algemeen Beleid

E	6.325.470,00 €	E	306.652,00 €
---	----------------	---	--------------

• <i>A Lonen en wedden OVHD</i>	2017000048
• <i>A Lonen en wedden SAB</i>	2017000061
• <i>A Overhead Stafdienst Algemeen Beleid</i>	2017140088
• <i>A Overhead Overheid</i>	2017140493
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget OVHD</i>	2017160463
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SAB</i>	2017160471

AP Overhead Departement Mens, Communicatie en Organisatie

E	8.135.298,00 €	E	888.166,00 €
---	----------------	---	--------------

• <i>A Lonen en wedden CD</i>	2017000005
• <i>A Lonen en wedden DPRO</i>	2017000027
• <i>A Lonen en wedden DTL</i>	2017000033
• <i>A Lonen en wedden GPD</i>	2017000039
• <i>A Lonen en wedden IPB</i>	2017000041
• <i>A Lonen en wedden JAF</i>	2017000042
• <i>A Lonen en wedden SMCO</i>	2017000067
• <i>A Overhead Stafdienst MCO</i>	2017140212
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget IPB</i>	2017160428
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget CD</i>	2017160430
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DTL</i>	2017160450
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DPRO</i>	2017160452
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget GPD</i>	2017160460
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SMCO</i>	2017160476
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget JAF</i>	2017160483

Doelstellingennota

AP Overhead Departement Logistiek

	E	15.084.057,00 €	E	142.386,00 €
	I	14.780.569,00 €	I	596.000,00 €
• <i>A Lonen en wedden DIB</i>				2017000017
• <i>A Lonen en wedden DIN</i>				2017000018
• <i>A Lonen en wedden DOJO</i>				2017000024
• <i>A Lonen en wedden FACI</i>				2017000037
• <i>A Lonen en wedden SLOG</i>				2017000066
• <i>A Overhead Stafdienst Logistiek</i>				2017140614
• <i>A Overhead Dienst Infrastructuur en Vastgoed</i>				2017140615
• <i>A Overhead Facilitaire Dienst</i>				2017140727
• <i>A Overhead Dienst Overheidsopdrachten en Juridische Ondersteuning</i>				2017140728
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget FACI</i>				2017160429
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DIB</i>				2017160441
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DIN</i>				2017160442
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DOJO</i>				2017160448
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SLOG</i>				2017160475

AP Overhead Departement Informatie- en Communicatie Technologie

	E	5.037.161,00 €	E	964.307,00 €
• <i>A Lonen en wedden DOS</i>				2017000025
• <i>A Lonen en wedden DPP</i>				2017000026
• <i>A Lonen en wedden DSA</i>				2017000029
• <i>A Lonen en wedden SICT</i>				2017000064
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DOS</i>				2017160449
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DPP</i>				2017160451
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DSA</i>				2017160454
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SICT</i>				2017160473
• <i>A Overhead Stafdienst ICT</i>				2017140355

AP Overhead Departement Ontwikkeling en Educatie

	E	9.944.462,00 €	E	4.598.387,00 €
	I	12.811.166,00 €	I	3.042.656,33 €
• <i>A Lonen en wedden CLB</i>				2017000006
• <i>A Lonen en wedden CVST</i>				2017000007
• <i>A Lonen en wedden DNZ</i>				2017000023
• <i>A Lonen en wedden JD</i>				2017000043
• <i>A Lonen en wedden POA</i>				2017000054
• <i>A Lonen en wedden PSWK</i>				2017000057
• <i>A Lonen en wedden PVI</i>				2017000059
• <i>A Lonen en wedden PVM</i>				2017000060
• <i>A Lonen en wedden SOE</i>				2017000068
• <i>A Overhead Stafdienst Ontwikkeling en Educatie</i>				2017150036

Doelstellingnota

• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget CLB</i>	2017160431
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DNZ</i>	2017160447
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget JD</i>	2017160461
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget POA</i>	2017160468
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PSWK</i>	2017160469
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PVT</i>	2017160470
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SOE</i>	2017160477
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PVM</i>	2017160619
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget CVST</i>	2017160636
• <i>A Overhead Dienst Noord-Zuidbeleid</i>	2017140505
• <i>A Overhead Provinciaal Suske en Wiske Kindermuseum</i>	2017140695
• <i>A Overhead Provinciaal Onderwijs Antwerpen</i>	2017140290
• <i>A Overhead Provinciaal Veiligheidsinstituut</i>	2017140143
• <i>A Overhead Provinciaal Vormingscentrum Malle</i>	2017140477
• <i>A Overhead Campus Vesta</i>	2017140696

AP Overhead Departement Leefmilieu

	E	13.038.154,00 €	E	4.406.348,00 €
	I	3.147.072,92 €	I	207.500,00 €

• <i>A Lonen en wedden DMN</i>	2017000020
• <i>A Lonen en wedden DMV</i>	2017000022
• <i>A Lonen en wedden DIW</i>	2017000035
• <i>A Lonen en wedden PIH</i>	2017000032
• <i>A Lonen en wedden PIME</i>	2017000033
• <i>A Lonen en wedden SLM</i>	2017000063
• <i>A Overhead Stafdienst Leefmilieu</i>	2017140689
• <i>A Overhead Dienst Integraal Waterbeleid</i>	2017140702
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DMN</i>	2017160444
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DMV</i>	2017160453
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DW</i>	2017160458
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PIME</i>	2017160467
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SLM</i>	2017160474
• <i>A We organiseren de logistieke ondersteuning voor de werking van het PIH</i>	2017160551
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PIH</i>	2017160613
• <i>A Overhead Provinciaal Instituut voor Milieu Educatie</i>	2017140307

AP Overhead Departement Vrije Tijd

	E	16.497.968,00 €	E	2.666.756,00 €
	I	17.960.364,00 €	I	1.015.000,00 €

• <i>A Lonen en wedden DT</i>	2017000031
• <i>A Lonen en wedden DVL</i>	2017000034
• <i>A Lonen en wedden KDU</i>	2017000045
• <i>A Lonen en wedden PGRA</i>	2017000049

Doelstellingennota

• <i>A Lonen en wedden PGRK</i>	2017000050
• <i>A Lonen en wedden PGRM</i>	2017000051
• <i>A Lonen en wedden PRDS</i>	2017000055
• <i>A Lonen en wedden PRZ</i>	2017000056
• <i>A Lonen en wedden SPRT</i>	2017000069
• <i>A Lonen en wedden SVT</i>	2017000071
• <i>A Overhead Kasteel d'Ursel</i>	2017140706
• <i>A Overhead Arboretum Kalmthout</i>	2017140711
• <i>A Overhead Dienst Toerisme</i>	2017140731
• <i>A We ondersteunen diensten binnen het departement DVT bij de uitwerking van het provinciale vrijetijdsbeleid.</i>	2017160399
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DVL</i>	2017160457
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget KDU</i>	2017160462
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PGRA</i>	2017160464
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PGRK</i>	2017160465
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PGRM</i>	2017160466
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SVT</i>	2017160479
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DT</i>	2017160482
• <i>A personeelsgerelateerd werkingsbudget PRZ</i>	2017160618
• <i>A personeelsgerelateerd werkingsbudget SPRT</i>	2017160637
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PRDS</i>	2017160640
• <i>A Overhead Stafdienst Vrije Tijd</i>	2017140586
• <i>A Overhead Dienst Vrijetijds- en landschapsbeleving</i>	2017140087
• <i>A Overhead Provinciale Groendomeinen regio Antwerpen</i>	2017140346
• <i>A Overhead Provinciale Groendomeinen regio Mechelen</i>	2017140049
• <i>A Overhead Provinciale Groendomeinen regio Kempen</i>	2017140446
• <i>A Overhead Provinciaal Recreatiedomein Zilvermeer</i>	2017140698
• <i>A Overhead Provinciaal Recreatiedomein De Schorre</i>	2017140699
• <i>A Overhead Sport</i>	2017140131
• <i>A Overhead Provinciaal Sport-en Recreatiedomein De Nekker</i>	2017140700

AP Overhead Departement Cultuur

E	8.652.387,00 €	E	1.908.311,00 €
I	20.991.000,00 €	I	3.121.000,00 €

• <i>A Lonen en wedden APA</i>	2017000004
• <i>A Lonen en wedden FM</i>	2017000038
• <i>A Lonen en wedden MEJD</i>	2017000046
• <i>A Lonen en wedden MOMU</i>	2017000047
• <i>A Lonen en wedden SCUL</i>	2017000062
• <i>A Overhead De Museumstichting</i>	2017000168
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DMS</i>	2017000310
• <i>A Overhead Arenbergsschouwburg Provincie Antwerpen</i>	2017140707
• <i>A Overhead Modemuseum Provincie Antwerpen</i>	2017140708

Doelstellingennota

• <i>A Overhead Fotomuseum Provincie Antwerpen</i>	2017140709
• <i>A Overhead De Warande</i>	2017140710
• <i>A Overhead Museum voor Edelsmeedkunst, Juwelen en Diamant</i>	2017140717
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SCUL</i>	2017160472
• <i>A personeelsgerelateerd werkingsbudget APA</i>	2017160639
• <i>A Overhead Stafdienst Cultuur.</i>	2017140421

AP Overhead Departement Welzijn, Economie en Plattelandsbeleid

	E	7.831.509,61 €	E	2.243.437,00 €
	I	1.856.000,00 €	I	19.217.284,00 €
• <i>A Lonen en wedden DWGG</i>				2017000001
• <i>A Lonen en wedden DEIS</i>				2017000013
• <i>A Lonen en wedden DEUR</i>				2017000014
• <i>A Lonen en wedden DLP</i>				2017000019
• <i>A Lonen en wedden DWG</i>				2017000036
• <i>A Lonen en wedden HH</i>				2017000040
• <i>A Lonen en wedden KMPC</i>				2017000044
• <i>A Lonen en wedden PV</i>				2017000058
• <i>A Lonen en wedden SWEP</i>				2017000072
• <i>A personeelsgerelateerd werkingsbudget DWGG</i>				2017000308
• <i>A Overhead Hooibeekhoeve</i>				2017140641
• <i>A Overhead Dienst Welzijn en Gezondheid</i>				2017140703
• <i>A Overhead Kamp C</i>				2017140704
• <i>A Overhead Proefbedrijf Pluimveehouderij</i>				2017140705
• <i>A Overhead Dienst Europa</i>				2017140712
• <i>A Werkingskosten Stafdienst Welzijn, Economie en Plattelandsbeleid.</i>				2017140718
• <i>A Overhead Gouverneur Kinsbergen Centrum</i>				2017140729
• <i>A Overhead Havencentrum Lillo</i>				2017150122
• <i>A Overhead Dienst Economie en Internationale Samenwerking</i>				2017150130
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DEIS</i>				2017160437
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DEUR</i>				2017160438
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DLP</i>				2017160443
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget DWG</i>				2017160459
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget SWEP</i>				2017160480
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget HH</i>				2017160614
• <i>A Personeelsgerelateerd werkingsbudget PV</i>				2017160615
• <i>A personeelsgerelateerd werkingsbudget KMPC</i>				2017160617

Doelstellingennota

Provincie Antwerpen

	Totaal hoofdstuk			
	Geraamde uitgaven		Geraamde ontvangsten	
	Prioritair	Niet-prioritair	Prioritair	Niet-prioritair
E	61.293.500,66 €	152.372.878,86 €	3.746.452,00 €	226.625.433,00 €
I	0,00 €	94.352.767,05 €	0,00 €	29.223.734,33 €
A	0,00 €	39.833.000,00 €	0,00 €	21.476.887,00 €
Totaal	61.293.500,66 €	286.558.645,91 €	3.746.452,00 €	277.326.054,33 €

	Totalen			
	Geraamde uitgaven		Geraamde ontvangsten	
	Prioritair	Niet-prioritair	Prioritair	Niet-prioritair
E	61.293.500,66 €	152.372.878,86 €	3.746.452,00 €	226.625.433,00 €
I	0,00 €	94.352.767,05 €	0,00 €	29.223.734,33 €
A	0,00 €	39.833.000,00 €	0,00 €	21.476.887,00 €
Totaal	61.293.500,66 €	286.558.645,91 €	3.746.452,00 €	277.326.054,33 €